

İLLER&Belediyeler

TÜRKİYE BELEDİYELER BİRLİĞİ DERGİSİ EKİM-KASIM-ARALIK 2023 • SAYI: 906-907-908



TÜRKİYE YÜZYILINDA BELEDİYESİCİLİK VİZYONU

MİSAFİR ŞEHİR
LANSMANI
BRÜKSELDE YAPILDI

BELEDİYESİCİLİĞİN
YÜZYILI



YEŞİL ULAŞIM
UYGULAMALARININ
İKLİM DEĞİŞİKLİĞİYLE
MÜCADELEYE KATKISI

BELEDİYE İŞ
SÜREÇLERİNDE YAPAY
ZEKA ÇÖZÜMLERİ

UĞUR İBRAHİM ALTAY İLE RÖPORTAJ

TBB

“Birlikte Belediyecilik”

www.tbb.gov.tr



@tbb1945



@TBB1945



@TBB



@tbb1945



@tbb1945



@TurkiyeBelediyelerBirligi

Türkiye Belediyeler Birliği Kamu Tüzel Kişiliğini
Haiz Bir Kamu Kuruluşudur.



Türkiye Belediyeler Birliği adına sahibi
Yücel YILMAZ

Yayın Yetkilisi
Dr. Hayri BARAÇLI

Yayın Kurulu
Dr. Hayri BARAÇLI (Başkan)
Dr. Ahmet KAZAN
Halil İbrahim AZAK
Kayhan ÖZÜM
Dr. Ramazan Özcan YILDIRIM

Abdulkadir BEYRİBEY
Ahmet OKAY
Alpaslan ÜNAL
Cenk KADIOĞLU
Ebubekir ŞENGÖZ
Ertuğrul ŞAFAK
Fatih IŞIK
Gülfem KIRIÇ KELEŞ
Zeliha DİKYOL

Yönetim Yeri
Tunus Caddesi No :12
Kavaklıdere - ANKARA
Tel: (0312) 419 21 00(pbx)

Yayın Türü
Yaygın Süreli Yayın
Ekim-Kasım-Aralık 2023 Sayı:906-907-908
Dergi eki içindedir.
Basım Tarihi:01/03/2024
ISSN 1308-6707

Baskı
İlgi Matbaacılık
İvedik OSB 2284. Sokak No:105
Yenimahalle / ANKARA
Tel: 0 312 229 32 03

www.tbb.gov.tr



**TBB Dergi Yayın ve Yazım
İlkeleri Madde 8**

Dergide yayımlanan çalışmalarındaki fikirler ve görüşler tamamıyla yazara aittir.
Görüş ve önerileriniz için:
dergi@tbb.gov.tr



Yücel Yılmaz

Türkiye Belediyeler Birliği ve
Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı

Kıymetli Okurlar,

‘Türkiye Yüzyılı’ hedeflerinin kararlılıkla hayata geçirildiği ve şehirlerimizin geleceği için önemli adımların atıldığı bu dönemde, sizlere bir kez daha “İller ve Belediyeler Dergisi” aracılığıyla seslenmekten mutluluk duyuyorum.

Türkiye Belediyeler Birliği olarak gerçekleştirdiğimiz yurt içi ve yurt dışı etkinlikler ve kongrelerle, şehirlerimizin sürdürülebilir, yaşanabilir, dirençli, çevreye duyarlı, akıllı, güvenli ve sağlıklı olabilmesi için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu sayımızda dergimiz sayfalarına konuk olan kıymetli belediye başkanlarımız, altyapıdan ulaşım, dijitalleşmeden kültüre şehirlerinde ortaya koydukları projelerini okurlarımızla paylaştılar. Ülkemize değer katan, vatandaşımızın hayatını kolaylaştırarak yaşam kalitesini artıran bu projeleri duyurmak ve yaygınlaşmasına vesile olmak da bizim için ayrı bir sevinç kaynağıdır.

Dergimizin yeni sayısında, belediyelerimizin Avrupa Birliği nezdindeki görünürlüğünü artırmak ve Avrupa Birliği gündemini yakından takip edebilmek amacıyla Belçika’nın başkenti Brüksel’de hizmete açtığımız “Uluslararası Yönetim Ofisi”ne geniş yer ayırdık. Büyük bir heyecanla attığımız bu önemli adım ile yerel yönetimlerimizin uluslararası alandaki etkinliğini ve katılımını daha da güçlendirmeyi hedefliyoruz. Açılış törenimize dair tüm detayları dergimiz sayfalarımızda keyif ve ilgiyle okuyacağınızı ümit ediyoruz.

Ayrıca, Brüksel’deyken Birliğimizce geliştirilen “Misafir Şehir” anlayışının Avrupa yerel yönetimlerine tanıtılması ve Türkiye’nin uluslararası alanda temsil edilmesi için de önemli çalışmalar yaptık. Şehirlerimizin Türk misafirperverlik kültürüyle korunması ve geleceğe taşınması için başlattığımız bu konseptin tüm dünyada benimseneceğine inanıyoruz.

İller ve Belediyeler Dergisi aracılığıyla, belediyelerimizin ve şehirlerimizin karşılaştığı zorlukları tespit etmek ve çözüm üretmek için gerçekleştirdiğimiz projeleri, kongreleri ve iş birliklerini sizlere daha yakından aktarma fırsatı bulacağız. TBB Proje ve Finansman Kongresi, Yalın Belediyecilik Sempozyumu, Türkiye ve Avrupa Birliği Arasında Şehir Eşleştirme-II Hibe Programı, Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi 45. Genel Kurulu, TBB Meclis Toplantısı gibi etkinliklerimizin ayrıntılarına da dergimizde yer verdik.

Dünyamızın farklı coğrafyalarında maalesef hala insanlık onuruna yakışmayacak şekilde olaylara şahit oluyoruz. Türkiye olarak Cumhurbaşkanımızın öncülüğünde nereden bir mazlum varsa; din, dil, ırk gözetmeksizin onların yanında olmaya ve yardım elimizi uzatmaya gayret ediyoruz. Son zamanlarda Filistin halkına yapılan zulümler hepimizi derinden etkiliyor. Bu konuda Birliğimizin ekim ayı meclis toplantısında İsrail saldırısı altında bulunan Gazze’ye destek bildirimizi açıkladık. Bildiride de belirttiğimiz üzere Gazze halkına yönelik insani yardım çabalarımızı artıracak ve onların acılarını hafifletmek için elimizden geleni yapmaya gayret edeceğiz.

İller ve Belediyeler Dergisi vesilesiyle, yerel yönetimlerimizin geleceğe yönelik atılımlarını, projelerini ve uluslararası alandaki çalışmalarını daha yakından takip etme fırsatı bulacak, birlikte daha yaşanabilir ve sürdürülebilir şehirler için adımlar atma şevki bulacağız. Belediyelerimizden ve Birliğimizden haberler, güncel makaleler ve röportajlara yer verdiğimiz dergimizi ilgi ve keyifle okuyacağınızı ümit ediyor, esenlikler diliyorum.

İÇİNDEKİLER

04

Konya Modeli Belediyecilik /
Uğur İbrahim ALTAY



09

Başkan Yılmaz Dünya Şehirler Günü Etkinliğine
Katıldı



10

Belediyeciliğin Yüzyılı / Dr. Hayri BARAÇLI



25

Avrupa Konseyi'nde 100. Yıl Resepsiyonu



14

İLK GÜNKÜ HEYECANLA... / CENGİZ ERGÜN /
MANİSA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

18

BÜYÜKŞEHİR ÇALIŞIYOR, BURSA KAZANIYOR
/ ALİNUR AKTAŞ / BURSA BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYE BAŞKANI

22

DÜNYA LİDERİMİZ DAİMA İLHAM
KAYNAĞIMIZDIR... / MEHMET SEKMEN /
ERZURUM BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

26

KENTİMİZE DEĞER KATACAK PROJELERİ
HAYATA GEÇİRDİK / MUHİTTİN BÖCEK /
ANTALYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

30

2023 ALTINDAĞ YILI OLDU / ASIM BALCI /
ALTINDAĞ BELEDİYE BAŞKANI

33

YALIN BELEDİYESİCİLİK SEMPOZYUMU
BURSA'DA YAPILDI

34

ÖNCÜ VE ÖRNEK KENT SAMSUN /
MUSTAFA DEMİR / SAMSUN BÜYÜKŞEHİR
BELEDİYE BAŞKANI

37

TBB VE TENMAK ARASINDA İŞ BİRLİĞİ
PROTOKOLÜ İMZALANDI

38

ŞİLE İÇİN DURMADAN YORULMADAN
ÇALIŞMAYA DEVAM EDİYORUZ / İLHAN OCAKLI /
ŞİLE BELEDİYE BAŞKANI

41

15 KURUM VAN GÖLÜ'NÜ KORUMAK İÇİN
İŞ BİRLİĞİ YAPACAK

54

TBB Uluslararası Yönetim Ofisi Brüksel’de Açıldı



60

Yerel Yönetimlerde Yeşil Ulaşım Uygulamalarının İklim Değişikliğiyle Mücadeleye Katkısı
/ Doç. Dr. Çiğdem TUĞAÇ



56

Misafir Şehir Lansmanı Brüksel’de Yapıldı



72

Belediye İş Süreçlerinde Yapay Zeka Çözümleri
/ Taner ERASLAN / Mustafa KILIÇ



42 2023’TE TÜRKİYE’YE ÖRNEK PROJELERE İMZA
ATAN BELEDİYE / DR. MEMDUH BÜYÜKKILIÇ /
KAYSERİ BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANI

46 70’İN ÜZERİNDE PROJE 3 MİLYAR TL
DEĞERİNDE YATIRIM / MEHMET ZEYBEK /
AFYONKARAHİSAR BELEDİYE BAŞKANI

50 AVRUPA KONSEYİ YBYK 45. GENEL
KURULU

51 TBB HEYETİ 2023 AKILLI ŞEHİRLER
KONGRESİ’NE KATILDI

52 TBB MECLİS TOPLANTISINDA
GAZZE’YE DESTEK KARARI ALINDI

53 TBB ULUSLARARASI KAYES
KONGRESİ’NE KATILDI

54 TBB ULUSLARARASI YÖNETİM OFİSİ
BRÜKSEL’DE AÇILDI

58 ŞEHİR EŞLEŞTİRME PROJESİNİN
TANITIMI BRÜKSEL’DE YAPILDI

67 TÜRKİYE’NİN FAY HATLARI TARTIŞILDI

67 ENGELSİZ YAŞAM FUARI’NDA TBB
STANDINA YOĞUN İLGİ

68 TÜRKİYE VE AB ŞEHİRLERİ “YEŞİL
GELECEK” İÇİN BULUŞTU

70 CEMR TOPLANTISI BURSA’DA YAPILDI

71 TBB PROJE VE FİNANSMAN KONGRESİ

80 5. AFET VE DİRENÇLİLİK KONGRESİ



KONYA MODELİ BELEDİYESİ

Konya Büyükşehir Belediye Başkanı ve Dünya Belediyeler Birliği (UCLG) Başkanı
Uğur İbrahim ALTAY çalışmalarını İller ve Belediyer Dergisi
okurları için anlattı.

Sayın Başkanım;

Cumhuriyetimizin yüzüncü yılını gurur ve coşku ile kutladık. İkinci yüzyılı karşılarken Türkiye'nin kalkınmasında belediyelerin üstleneceği roller sizce nelerdir? Türkiye Yüzyılı'nda belediyelerin ülkemizin gelişimine nasıl katkılar sağlaması gerektiğini düşünüyorsunuz?

Öncelikle bağımsızlığımızın nişanesi ve Türkiye'nin büyük yükselişinin sembolü olan Cumhuriyetimizin 100'üncü yılını bir kez daha kutlamak istiyorum. Başta Cumhuriyetimizin Banisi Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere, bu ülkeyi bizlere vatan kılan tüm ecdadımızı rahmetle ve minnetle yâd ediyorum.

Şüphesiz ki; ortaya koyduğu vizyonla, geliştirdiği hizmet ve çalışmalarla ülkemizin çok daha müreffeh geleceğine en temel katkıyı belediyeler yapar. Bu anlamda ülkemizin ikinci yüzyılında da yerel idarelere çok önemli işler düşüyor. Yerel idareler; odağına insanı alarak, şehirlerin sahip olduğu potansiyeli en iyi şekilde kullanarak ve tüm bunları yaparken de çevreye dost projeler geliştirerek ülkemizin kalkınmasına ve dünya sahnesindeki yükselişine büyük fayda sağlıyor. Bizler de Konya Büyükşehir Belediyesi olarak yaptığımız çalışmalarla hem şehrimizde hem ülkemizde hem de dünyada çok önemli başarılar imza attık. Elde ettiğimiz tüm başarıların temelinde; Konya Modeli Belediyecilik anlayışımız yer alıyor. Konya Modeli Belediyecilik; Konya'mızın tarihiyle, kültürel geçmişiyile, milli ve manevi değerleriyle, belediyecilik tecrübesiyle ve geleceğe dair planlarıyla vücut bulan; ortak akılla şekillenen ve AK Parti'nin Gönül Belediyeciliğiyle harmanlanan bir hizmet metodudur.

Konya Modeli Belediyecilik düsturuyla yaptığımız tüm çalışmalarda;

insan odaklı yaklaşımı, şeffaflığı, yenilikçiliği, kaynakları verimli kullanmayı, sürdürülebilir kalkınmayı, çevreye duyarlılığı, kültürel değerleri korumayı, bilim ve teknolojiyi, dış ilişkilerin geliştirilmesini ve demokratik yönetim anlayışını esas alıyoruz.

İnşallah bu anlayışla ve sahip olduğumuz mirasla; Cumhuriyetimizin tüm kazanımlarını Türkiye'nin güçlü yarınlara taşımak ve Türkiye Yüzyılı idealimizi gerçekleştirmek için çalışmaya devam edeceğiz. Sahip olduğumuz bu anlayışı ve tecrübeleri diğer belediyelerimizle paylaşmak için de gayret göstereceğiz.

Konya gibi tarımsal, ekonomik ve turizm alanında yoğun bir kenti yönetmenin dışında Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Teşkilatının (UCLG) Dünya Başkanlığını başarıyla yürütüyorsunuz. UCLG'deki görevinizin getirileri neler oldu?

Konya olarak dünyanın en büyük yerel yönetimler birliği olan ve 5 milyar şehir nüfusunu temsil eden UCLG'nin dönem başkanlığını devraldık. Cumhuriyetimizin 100. yaşında ülkemize böylesi güzel bir armağan sunmuş olmanın gurur ve mutluluğunu yaşadık.

Bu görev tüm dünya için hayırlı işlere imza atmamıza vesile olacaktı. Barışa, huzura ve adalete en çok ihtiyaç duyulduğu böyle bir dönemde; güzel bir gelecek inşa etmeyi en büyük amaç olarak görüyoruz. Daha sürdürülebilir, daha barışçıl ve daha adil şehirlerin yaygınlaşmasını sağlamak en öncelikli hedefimizdir. Bizler birbirimize aynı göz hizasından bakabilmeliyiz. Kimsenin bir başkasına bir üstünlüğünün olmadığı dünyada barış daha kolay sağlanacaktır. UCLG Başkanı olarak ben bu amaç

uğrunda çalışmaya devam edeceğim.

Günümüzde; daha fazla dünyaya açılan, uluslararası rolünü giderek güçlendiren ve dünyayı şekillendiren etkilere sahip şehirlerin varlığına şahitlik ediyoruz. Bizler de Konya Büyükşehir Belediyesi olarak Konya'mızın yerel diplomasi etkisini güçlendirmek ve marka değerini artırmak için uluslararası ilişkilere büyük önem veriyoruz. Şehrimizin kadim tarihini, doğal ve kültürel zenginliklerini tüm dünyaya tanıtmak ve gönül coğrafyamızı çok daha geniş alanlara yaymak da yine bu faaliyetlerimizin önemli bir amacıdır. Bu amaçlar doğrultusunda, Konya'mızın uzun yıllar politikasını şekillendirecek küresel bir vizyon ortaya koyuyoruz. Bu vizyon kapsamında sadece Dünya Belediyeler Birliği'nin başkanlığını değil, Türk Dünyası Belediyeler Birliği Başkanlığı, Uluslararası Tarım Şehirleri Birliği Başkanlığı ve Tarihi Şehirler Birliği Başkan Yardımcılığı görevlerini yürütüyoruz. Bunlara ek olarak Konya'mız dünya

Dış ilişkilerimizi bu denli geliştirmemizin ve UCLG başta olmak üzere pek çok uluslararası platformda önemli görevler üstlenmemizin hem Konya'mıza hem de ülkemize büyük faydaları oldu. Bugün Konya tüm dünya şehirlerinin yakından tanıdığı ve uluslararası meselelerde söz sahibi bir şehir haline geldi.

genelinde 70 şehir ile kardeş şehir ilişkisi kurmuş ve 19 uluslararası birliğe üye olmuştur.

Dış ilişkilerimizi bu denli geliştirmemizin ve UCLG başta olmak üzere pek çok uluslararası platformda önemli görevler üstlenmemizin hem Konya'mıza hem de ülkemize büyük faydaları oldu. Bugün Konya tüm dünya şehirlerinin yakından tanıdığı ve uluslararası meselelerde söz sahibi bir şehir haline geldi. Dolayısıyla şehrimizin marka değeri ve etkisi de önemli ölçüde artmış oldu.

Uluslararası ilişkilerimizi güçlü hale getirmemizin bir başka nedeni de Konya Modeli Belediyecilik anlayışımızı coğrafyamıza ve diğer dünya ülkelerine yaymaktır. Konya Modeli Belediyecilik methodology; tüm dünyada herkes için barışı, huzuru, adaleti, hoşgörüyü ve yerel kalkınmayı savunuyoruz.

Konya Büyükşehir Belediyesi sürdürülebilirlik, ulaşım ve çevre konularında oldukça etkin çalışmalar hayata geçiriyor. Ülkemizde belediyelerin çevresel sürdürülebilirliği nasıl desteklemesi gerektiğini düşünüyorsunuz? Belediyenin çevre dostu politikalarını ve projelerini okurlarımızla paylaşır mısınız?

Dünyamız ne yazık ki çevre ve ekoloji anlamında çok zor bir dönemden geçiyor. Küresel iklim değişikliğinin yıkıcı etkilerini her geçen gün daha fazla hissediyor, atıkların neden olduğu zararlara hep birlikte şahitlik ediyoruz. Bu anlamda özellikle belediyelere çok önemli görevler düşüyor. Belediyeler çalışmalarını gerçekleştirirken mutlaka çevre odaklı projeler de geliştirmek zorundadır. Bu hem şehrin hem de tüm ülkenin korunması için hayati bir gerekliliktir.

Bizler Konya Büyükşehir Belediyesi olarak yaşadığımız çevrenin ve doğamızın korunmasına büyük önem veriyoruz. Konya Modeli Belediyecilik anlayışımızın gereği olarak bu kapsamda; İklim Değişikliğiyle Mücadele Eylem Planları, Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Planı, Sıfır Atık Projesi, atıkların geri kazanım çalışmaları ve yenilenebilir enerji kaynaklarının etkin kullanımı gibi onlarca örnek çalışmayı hayata geçirdik. Üzümlü ve Huğlu İleri Biyolojik Atık Su Arıtma Tesislerimizle, Beyşehir gölümüzü evsel atık suların önemli oranda korumaya başladık. Yine Tuz Gölü'müzü korumak için Kulu ilçemizde; biri iyileştirme çalışması olmak üzere üç atık su arıtma tesisi; Cihanbeyli'de ise iki atık su arıtma tesisi inşa ettik.

"Mor Şebeke" adını verdiğimiz Türkiye'de ilk olan bir çalışmayla; Konya Atık Su Arıtma Tesisimizde arıtılan atık suları, 2 milyon 800 bin metrekare yeşil alanın sulamasında kullanıyoruz. Katı atık düzenli depolama sahalarında ve atık su arıtma tesislerinde inşa ettiğimiz 6 adet biyometanizasyon tesisimizden bugüne kadar 700 milyon kilovat saat elektrik enerjisi ürettik. Bunun yanı sıra "Akıllı Şehir-Akıllı Şebeke, Sıfır Atık Bilgi Sistemi, ve Kanalizasyon Master Projesi gibi birçok projeye çevre odaklı çalışmalarımız sürdürüyoruz. Tüm bu saydıklarım yaptığımız çalışmaların sadece bir kısmını oluşturuyor.

Dijitalleşme gündelik hayatımızın vazgeçilmez bir parçası haline geldi. Konya Büyükşehir Belediyesinin de teknoloji ve inovasyon alanında öncü belediyelerden olduğu biliniyor. Teknolojik gelişmelerin önümüzdeki süreçte belediyecilik hizmetlerinde nasıl bir

etkisi olacağını ve belediyelerin bu alandaki stratejilerini nasıl şekillendirmesi gerektiğini düşünüyorsunuz?

Şehirleri ileriye taşıyan ve toplumların refahını artıran en temel yollardan biri de teknoloji konusunda atılan adımlardır. Bu sebeple özellikle vatandaşların etkin ve hızlı hizmetlere kavuşması ancak belediyecilikte teknolojinin ve akıllı şehircilik çalışmalarının etkin şekilde uygulanmasıyla mümkündür. Ben teknolojinin doğru şekilde kullanıldığında vatandaşların refahına, huzuruna ve mutluluğuna direkt etki eden en önemli faktörlerden biri olduğunu düşünüyorum. Bu anlamda belediyeler, şehir yönetimi stratejilerini geliştirirken, çok önemli bir husus olan teknoloji ve inovasyonu es geçmemeleri gerekiyor.

Bizler Konya'yı çağın gereklerine uygun olarak, bir bilim ve teknoloji şehri haline getirmek için oldukça önemli atılımlar yaptık. ASELSAN ve Sabancı Üniversitesiyle ortaklaşa hayata geçirdiğimiz Akıllı Şehir uygulamalarımız ile hizmetlerin yerindeliğinin tespitini, hemşerilerimizin yönetime katılmalarını, iletişim kanallarının daha hızlı ve doğru kullanımını yaygınlaştırdık. Akıllı Şehir konusunda bugüne kadar; 200'den fazla projeyi verimli bir şekilde şehrimizde uygulamayı başardık. 142 projeden oluşan "2030 Konya Akıllı Şehir Stratejisi ve Yol Haritası"nı da tamamladık. Bu projelerle; şehrimizin teknolojik altyapısını güçlendirecek, yaşam standartlarını ileri seviyeye taşıyacak, Akıllı Şehir kültürünü yaygınlaştıracak ve bu alandaki kapasitemizi sürekli geliştirerek sürdürülebilir olmasını sağlayacağız. Tüm bunları diğer belediyelerimize de sürekli olarak tavsiye ediyor ve belediyecilikte teknoloji kullanımını yaygınlaştırmak için tecrübe paylaşımında bulunuyoruz.

Ülkemizde 6 Şubat tarihinde iki büyük deprem meydana geldi. Siz de uzun süre boyunca yardım çalışmaları için afet bölgesindeydiniz. Sizce, bir daha bu acıların yaşanmaması ve daha dirençli kentlerin inşası için belediyeler ne gibi çalışmalar yürütmeli?

6 Şubat'ta gerçekleşen depremler son yüzyılda yaşadığımız en acı olaylardan biriydi. "Asrın Felaketi" olarak nitelendirdiğimiz Kahramanmaraş merkezli yıkıcı depremlerden, hepimiz büyük dersler çıkardık. Aynı zamanda yerel yönetimler olarak bu süreçte üstlendiğimiz sorumluluklar, bizler için önemli bir tecrübe kaynağı oldu. Bu iki hususu bir araya getirdiğimizde, kendi şehirlerimiz için yapmamız gereken geriye tek bir şey kalıyor; o da harekete geçmek. Hangi afetin ya da büyük bir krizin bizleri ne zaman bulacağını önceden bilmek, ne yazık ki oldukça güç bir meseledir. Bu nedenle tedbirli ve her türlü senaryoya karşı hazırlıklı olmak, yapılabilecek en doğru hamledir. Bu anlamda belediyeler olarak şehirlerimizi çok daha dirençli bir hale getirmek, enerjimizi ve kaynaklarımızı afetlere karşı hazırlıklı olmaya yöneltmek ve tecrübe paylaşımı yapmak en asli görevlerimiz arasındadır.

Şehirleşmenin hızlı bir şekilde artması, bölgesel krizler, göçler ve iklim değişikliği gibi küresel tehditlerin ortaya çıkmasıyla birlikte; şehirlerimiz artık çok daha karmaşık sorunlarla karşı karşıya kalıyor. Bu noktada, dirençli şehirlerin önemi ortaya çıkıyor. Dirençli şehirler; ekonomik, çevresel, sosyal ve kurumsal olarak gelebilecek her türlü olumsuzluğu önleme ve yönetme yeteneğine sahip şehirlerdir. Dirençli şehir, şehirde hiçbir kriz veya riske maruz kalmayan değil, her ne sebeple olursa



olsun beklenmedik biçimde ortaya çıkan durumlar karşısında hazırlıklı olan ve rasyonel çözümler üretebilen şehirlerdir. Şehir yöneticileri; şehirlerinde ortaya çıkabilecek olası krizleri iyi tanımalı, bu krizleri en aza indireyecek alternatif çözüm yolları ortaya koymalı, çok paydaşlı iş birliği ile kriz eylem planları yapmalı ve şehirlerini dirençli hale getirmelidir. Dirençli şehir odağında geliştirilen çözümler; şehrin insanları, ekonomisi, altyapısı ve doğal çevresi üzerindeki krizlerin etkisini önlemeye ve azaltmaya yardımcı olacaktır.

Bizler Konya olarak şehrimizi çeşitli senaryolara karşı hazırlıklı halde tutmamızın, deprem sürecinde büyük faydasını gördük. Etkin ve güçlü müdahale kabiliyetimiz sayesinde süreci başarıyla yürütmeyi başardık. Fakat bunlarla birlikte hala yapacak çok işimiz olduğunun da farkındayız ve tüm belediyeler farkında olmalı.

Yapılan araştırmalara göre Konya son yıllarda deprem ve ekonomik koşullar nedeniyle oldukça fazla göç alan bir şehir durumuna geldi. Belediyenizde göç konusuyla ilgili ne gibi çalışmalar yürütülüyor?

Bizler bu konuda temel ilkelerimizin ve savunduğumuz değerlerin bir gereği olarak büyük bir misyon üstlenmiş durumdayız. Bu misyon; çeşitli sebeplerle, depremlerle, afetlerle göç etmek zorunda kalan, savaştan ve istikrarsızlıktan dolayı zorunlu göçe tabi tutulan ve yuvalarından koparılan insanların haklarını savunmak ve onlara elimizden geldiğince kucak açmaktır. Bunları gerçekleştirebilmek için şehrimizin ihtiyaçlarını, altyapısını ve sorunlarını yakından gözlemliyoruz. Bu meselenin esasında büyük ölçüde yerel yaklaşım ve eylem gerektirdiği bilinciyle de hareket ediyoruz.



Şehrimize gelen misafirlerimize yönelik çeşitli sosyal uyum ve rehabilitasyon çalışmaları yapıyoruz. Misafirlerimizi evlerinde ziyaret ediyoruz. Aile ve Kadın Destek Merkezimizde özel ihtiyaç sahibi, kadın, çocuk ve refakatiz çocuklardan oluşan misafirlerimize yönelik danışmanlık hizmeti veriyoruz. Ayrıca uyum eğitimleri, ekonomik olarak ihtiyaç sahibi ailelere sosyal yardım ve KOMEK kurslarımızda mesleki eğitim desteği sağlıyoruz.

Yeni bir mahalli idareler seçim dönemi yaklaşırken geriye dönüp baktığımızda Konya'yı hayal ettiğiniz noktaya getirebildiğinizi düşünüyor musunuz? Bundan sonrası için öncelikli projelerinizden bahseder misiniz?

Ülkemiz son 21 yılda en büyük yatırımlarla ve en büyük hizmetlerle ihya olurken Konya'mız da aynı şekilde Cumhuriyet tarihinin en büyük

hizmetleriyle yeni baştan inşa edildi. Yaptığımız hizmetlerle ve kazandırdığımız eserlerle Konya'yı yalnızca Türkiye'de değil, dünyada da bir marka şehir haline getirdik.

Yola çıktığımızda Konya için büyük hayaller kurmuştuk ve hamdolsun bu hayallerimizin büyük çoğunluğunu birer birer gerçekleştirdik. Şehrimizde mimari eserler, yollar, köprüler ve birbirinden devasa projeler hızla yükselirken hemşehrilerimizle aramızda gönüller inşa etmeyi de ihmal etmedik ve bu süreçteki en büyük başarımız Konyalıların gönlünü kazanmak oldu.

Bugüne kadar olduğu gibi şehrimizi her alanda kaldırmak için Konya için yeni hayaller kurmaya devam ediyoruz. Şehrimiz için burada ifade etmeye vakit bulamayacağımız kadar çok hayalimiz ve projemiz var. Biz bugüne kadar yaptığımız hizmetlerle çitımızı çok yükseğe taşıdık. Bugünden sonraki hedefimiz de o çitayı aşmak olacaktır. Fakat

burada özellikle bir hususun altını çizmek istiyorum. 6 Şubat'ta yaşadığımız büyük deprem felaketi, bizler için çok büyük bir tecrübe ve ders oldu. Konya, ülkemizde depremden en az etkilenen şehirlerden biri olmasına rağmen bu felaket bizleri de ciddi önlemler almaya mecbur bıraktı. Konya Büyükşehir Belediyesi olarak bundan sonraki yeni yatırımlarımızı ağırlıklı olarak beş başlık altında sürdürmeyi planlıyoruz. Bunlar; kentsel dönüşüm projeleri, altyapı yatırımları, ulaşım konusundaki çalışmalar, tarımsal destekler ve yine kentsel dönüşüm ve yenileme çalışmalarını içeren Darü'l-Mülk Projeleridir. Özellikle kentsel dönüşüm odaklı çalışmalarımıza büyük ağırlık vermeye başladık. Enerjimizi ve kaynaklarımızı büyük oranda kentsel dönüşüme yoğunlaştırdık. Diğer yandan da elbette şehrimizin sosyal manada kalkınmasını da ihmal etmiyoruz ve bu alanda da pek çok yeni projeyi hayata geçirmek için çalışmalar yapıyoruz.

BAŞKAN YILMAZ DÜNYA ŞEHİRLER GÜNÜ ETKİNLİĞİNE KATILDI



Birleşmiş Milletler (BM) İnsan Yerleşimleri Programı UN-Habitat tarafından her yıl farklı bir kentte kutlanan “Dünya Şehirler Günü” etkinliği Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı himayesinde Üsküdar Belediyesi ev sahipliğinde düzenlendi.

Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan’ın eşi Emine Erdoğan’ın katıldığı etkinlikte Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) ve Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz da yer aldı.

Etkinliğin açılışında konuşan Başkan Yılmaz; “Kentlerimizde artık pek çok krizle mücadele ediyoruz. Dirençli gelecek için birlikte hareket etmeliyiz. Küresel sıfır atık hareketi, şehirlerimizi geleceğe hazırlanmasında önem arz etmektedir.” dedi. Başkan Yılmaz, sıfır atık hareketine liderlik ettiği için Emine Erdoğan’a ve Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına teşekkür etti.

“Dünya Şehirler Günü” programındaki konuşmasına, İsrail’in Gazze’de gerçekleştirdiği saldırılarda hayatını kaybeden Filistinlilere Allah’tan rahmet dileyerek başlayan Emine Erdoğan,

insanlığın çok karanlık günlerden geçtiğini, masum insanlara yönelik günlerdir aralıksız devam eden saldırıların, vicdanlarda onulmaz yaralar açtığını ifade etti.

Emine Erdoğan, dünyanın gözü önünde bir kıyım gerçekleştirildiğini belirterek, “Filistin’de yalnızca siviller hayatını kaybetmiyor, insanlığın ortak vicdanı ve ortak umudu da pervasızca yok ediliyor. Nefretin, savaşın ve düşmanlığın hızla yayıldığı bugünlerde barış ve adaleti tesis edecek, birlikte yaşama kültürünü pekiştirecek girişimlere hiç olmadığı kadar ihtiyacımız var. Bu zulmün bir an önce sona ermesini, bölgenin barış ve huzura kavuşmasını yürekten diliyorum” diye konuştu.

Emine Erdoğan, kentleşmenin durdurulamaz bir hızla arttığı modern

dünyada şehirlerin öneminin farklı bir boyut kazandığını belirterek, araştırmaların 2050 yılına kadar her 10 kişiden yedisinin şehirlerde yaşayacağını ortaya koyduğunu dile getirdi.

Dünü ve geleceği konuşmaktan ziyade şimdiye odaklanmak gerektiğini vurgulayan Emine Erdoğan, “Çevremizi hızla dönüştüren iklim krizi ve beraberinde getirdiği sayısız soruna karşı ise elimizde büyük bir güç var, sahip olduğumuz bu an” ifadesini kullandı.

Emine Erdoğan, 2030’u beklemeden sürdürülebilirliğin, adaletin ve refahın hüküm sürdüğü şehirleri ve yaşamı herkes için tesis etme vakti olduğunu belirterek bu konuda her insana sorumluluk ve görev düştüğüne işaret etti.



BELEDİYECİLİĞİN YÜZYILI

Dr. Hayri BARAÇLI

Cumhurbaşkanlığı Yerel Yönetim Politikaları Kurulu Üyesi /
Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri

Günümüzde dünya nüfusunun yüzde 55'i, Türkiye nüfusunun ise yüzde 73'ü şehirlerde yaşamaktadır. 2050 yılında dünya nüfusunun 9,7 milyar olması, Türkiye nüfusunun ise 95 milyon olması öngörülmektedir.

Hızlı nüfus artışı, çevre kirliliği, doğal kaynakların kontrolsüzce tüketilmesi ve endüstrileşme gibi etkenler küresel ısınma ve buna bağlı oluşan iklim değişikliğini beraberinde getirmektedir. Günümüzde dünya nüfusunun yüzde 55'i, Türkiye nüfusunun ise yüzde 73'ü şehirlerde yaşamaktadır. 2050 yılında dünya nüfusunun 9,7 milyar olması, Türkiye nüfusunun ise 95 milyon olması öngörülmektedir. Yaşanan bu hızlı artış sorunları giderek içinden çıkılması güç hale getirmektedir.

Küresel ortalama sıcaklıklarının yıkıcı etkilerini her geçen gün biraz daha fazla hissettiğimiz son yıllarda deprem, sel, orman yangınları, tsunami gibi doğal afetlerin yanı sıra gıda ve su krizi de dünyamızın kapısını çalmaktadır. İnsanlık, ivedilikle tedbir almadığı takdirde dünyanın sonuna giden köprüden önceki son çıkışı kaçırmış olacaktır. En kötü senaryoyu göz önünde bulundurarak "sıfır hata" ve "maksimum verimlilik" ilkesiyle etkin çözümleri hayata geçirmemiz gerekmektedir. Gelecek nesillere sürdürülebilir, yaşanabilir, dirençli ve temiz bir dünya bırakmak hepimizin görevidir.

Cumhuriyetimizin 100. yıldönümünü kutladığımız ve Türkiye Yüzyılı'na güçlü bir başlangıç yaptığımız bu günlerde ülkemizi küresel dünyada sağlıktan eğitime teknolojiden turizme her alanda bir marka haline getirecek ve yüzde yüz vatandaş memnuniyetini sağlayacak hedefler Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan tarafından ortaya konmuştur. Türkiye Yüzyılı'nda güçlü, yerli ve milli kalkınma, eğitim ve bilimle ilerleme, sosyal kalkınma ve adaletin sağlanması, aktif bir dış politika, çevresel, sosyal ve ekonomik alanda sürdürülebilirlik hedeflenmektedir.

İnsani, çevresel ve ekonomik kalkınmaya odaklanan Türkiye Yüzyılı stratejisinde yerel yönetimlere de önemli görevler düşmektedir. Vatandaşların yaşam konforunu ve refah seviyesini artırmak, kentlerin sürdürülebilirliğini sağlamak, şehir planlaması, altyapı, ulaşım, kültür ve çevre gibi pek çok başlıkta yapılacak çalışmalarda merkezi hükümet ile yerel yönetimler arasındaki iş birliği etkili politika uygulamalarının gerçekleşmesinde kritik bir faktördür.

Ülkemizde belediyeçiliğin boyutu Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın İstanbul Belediye Başkanlığı dönemiyle büyük bir değişim ve dönüşüm yaşamıştır. O günden günümüze ülkemizde vatandaşların ihtiyaçlarına hızlı ve etkili bir şekilde yanıt veren kapsayıcı ve şeffaf bir belediyeçilik anlayışı benimsenmiştir. Cumhurbaşkanımızın belediye başkanı olarak görev yaptığı süre boyunca benimsediği yenilikçi yerel yönetim anlayışı, Türk belediyeçiliğinin bugün geldiği noktaya önemli katkılar sağlamıştır. Yeni belediyeçilik anlayışını takip eden belediyelerimiz sıfır hata prensibiyle çalışma, sürdürülebilirlik ve maksimum verimlilik hedeflerine yönelik etkili çalışmalar hayata geçirmektedir.

Türkiye Yüzyılı'nda yerel yönetimlerimiz ülkemizin zirve yolcuğuna eşlik edecek en önemli paydaşlardan biri konumundadır. Türkiye Yüzyılı belediyelerin taşın altına elini koydukları, sorunun değil çözümün parçası oldukları; insan ve doğa odaklı bir anlayışla mutlu insan ve yaşanabilir şehirlerin inşasına katkı sağlayamaya yönelik etkin projeleri hayata geçirdikleri bir dönem olacaktır. Ülkemizdeki bin 394 belediyeyi tek çatı altında bir araya getirerek Türkiye'de şehirciliğin gelişmesi için çalışmalar yü-



Cumhuriyetimizin 100. yıldönümünü kutladığımız ve Türkiye Yüzyılı'na güçlü bir başlangıç yaptığımız bu günlerde ülkemizi küresel dünyada sağlıktan eğitime teknolojiden turizme her alanda bir marka haline getirecek ve yüzde yüz vatandaş memnuniyetini sağlayacak hedefler Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan tarafından ortaya konmuştur.



Şekil 1 : Türkiye Yüzyılında Yerel Yönetim Vizyonu ve Dirençli Kalkınma Amaçları

rüten Türkiye Belediyeler Birliği bu hedefleri gerçekleştirmek için çaba sarf etmektedir. “Türkiye’de tek, dünyada birinci” felsefesiyle yerel yönetim alanında gerçekleştirdiğimiz var olan reform ve gelişmelerin derinleştirilerek daha da ileriye taşınması için çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Birliğimiz, “Değişime yön veren anlayışla, yerel yönetimlerde açığa çıkmamış ihtiyaçları karşılayacak uygulamaları hayata geçirmek” misyonu ve “Faaliyetleri ve ürettiği stratejileri ulusal ve

uluslararası alanda izlenen ve takip edilen bir birlik olmak” vizyonu doğrultusunda çalışmalarını yürütmektedir.

Birlik olarak, uluslararası arenada belediyelerimizi daha güçlü temsil etmek ve şehircilikle ilgili yeniliklere hızlı ve etkin şekilde entegre olmalarına destek olmak için Türkiye Belediyeler Birliği Strateji Araştırma Merkezini 2023 Temmuz ayında İstanbul’da, Türkiye Belediyeler Birliği Avrupa Birliği Nezdinde Uluslararası Yönetim Ofisini ise 2023

Aralık ayında Belçika’nın başkenti Brüksel’de hizmete aldık. Yerel yönetimlerimizin ulusal ve uluslararası ölçekte temsil edilmesi, hizmet kalitesinin artırılması, hali hazırda devam eden ya da yeni başlayacak olan Avrupa Birliği projeleri ve hibeleri ile iyi uygulamaların hayata geçmesinde bu ofisimizin önemli katkılar sağlayacağına inanıyorum.

Türkiye Belediyeler Birliği bu anlayışla, ülkemizin yüz yıllık kalkınma yolcuğunda belediyelerimizi geleceğe taşıyacak ortak yol haritalarını

Birliğimizin ortaya koyduğu yeni şehircilik kavramı ise 2023 yılı aralık ayında lansmanını Brüksel’de gerçekleştirdiğimiz “Misafir Şehir” anlayışıdır. Türk misafirperverliğinin şehirlere yansması olan Misafir Şehir anlayışı; şehirlerin sürdürülebilir, yaşanabilir, dirençli, çevreye duyarlı, akıllı, güvenli, sağlıklı olabilmesini destekleyen bir şehircilik konseptidir.

belirlemelerine destek olmak amacıyla “Yüzyıllık Yerel Yönetim Rotaları ve Dirençli Kalkınma Amaçları” oluşturmuştur. İklim değişikliği, ekonomik ve sosyal krizler, doğal veya insan kaynaklı afetler karşısında sürdürülebilirliğini koruyabilme kabiliyeti gösteren dirençli şehirlerin inşasına ilişkin başlıkları içeren “Yüzyıllık Yerel Yönetim Rotaları ve Dirençli Kalkınma Amaçları”, planlamadan denetime kadar tüm süreçleri kapsayan bütünsel bir yaklaşımdır. Bu amaçlar, Türkiye Yüzyılı hedeflerine katkı verecek şekilde 16 yerel yönetim rotası üzerinde 4 ana tema, 16 amaç, 64 hedef ve 256 alt hedef şeklinde hazırlanmıştır.

Ana temalarımızın toplumun her kesimini kucaklayan “Vatandaş” temasına yer verilmiştir. Bu tema doğal aile yapısını gözeterek mutlu insan ve mutlu toplumu sağlamayı hedeflemektedir. 6’dan 80’e uzanan A kuşağını bir araya getirerek

kuşaklar arası dayanışmayı tesis etmeye yönelik bu tema; yaşam boyu eğitim, aktif yaşlanma, iyileştirilmiş sağlık ve bakım hizmetleri ve demokratik süreçlere katılımı sağlamayı amaçlamaktadır.

“Hedef” teması, yerel yönetimlerin dünya standartlarında hizmet vermelerini, iyileştirme odaklı kontrol ve takip sistemleriyle kurumsal gelişimlerini desteklemeyi ve markalaşmalarına destek olmayı hedeflemektedir.

Beşeri sermayenin etkin ve verimli kullanımını teşvik ederek, sürdürülebilirlik ve doğal kaynakların korunmasına odaklanmayı hedefleyen “Kaynak” teması, dijital dönüşümünü tamamlamış akıllı şehirlerin inşasına da katkı sunacak adımları içermektedir.

“Hizmet” teması ise bütüncül projeler ve dinamik mekânlar oluşturarak vatandaşın yaşam kalitesini artırmayı, risklere karşı dirençli şehirler inşa etmeyi; yerli ve milli teknolojilerle donatılmış yenilikçi hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.

6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş ve Elbistan merkezli depremlerin meydana getirdiği yıkıcı sonuçların ardından kentleri her türlü afete karşı dirençli hale getirmek öncelikli hedef haline gelmiştir. Son 20 yıldır ortaya konulan deprem ve diğer afetlerle mücadele çalışmaları sayesinde kısa zamanda bu depremin yaraları hızla sarılmış ve şehirlerimiz yeniden ayağa kaldırılmıştır. Dirençli kentlerin oluşturulması, hatasız çalışma prensibiyle hareket etme ve çevre çalışmalarına temel prensip “sıfır hata” olarak belirlenmiştir. Bu vizyon, belediyelerin toplumun talep ve ihtiyaçlarını karşılarlarken aynı zamanda sürdürülebilir bir kentleşme hedefine yönelik faaliyetler yürütmeyi amaçlamaktadır. Türkiye’nin belediyeleri şehirleri geleceğe hazırlarken teknolojik ye-

nilikleri kullanmakta ve çevre dostu politikaları benimsemektedir.

Çevre çalışmaları, Türkiye’nin belediyelerinin öncelikli gündem maddelerinden biridir. İklim değişikliği, hava kirliliği, atık yönetimi gibi çevresel sorunlarla mücadele etmek, sürdürülebilir bir geleceğin teminatıdır. Cumhurbaşkanımızın önderliğinde Yeşil Kalkınma Devrimi’ni başlatan ülkemizin yeşil dönüşüm sürecine yön veren ve liderlik eden bir ülke olacağına inanıyoruz.

Birliğimizin ortaya koyduğu yeni şehircilik kavramı ise 2023 yılı aralık ayında lansmanını Brüksel’de gerçekleştirdiğimiz “Misafir Şehir” anlayışıdır. Türk misafirperverliğinin şehirlere yansması olan Misafir Şehir anlayışı; şehirlerin sürdürülebilir, yaşanabilir, dirençli, çevreye duyarlı, akıllı, güvenli, sağlıklı olabilmesini destekleyen bir şehircilik konseptidir. Türk kültürünün ve İslam dininin en önemli manevi değerlerinden biri olan “misafirperverlik” kültüründen ilham alınarak şehirlerin tüm değerleriyle korunmasını esas alan bu yeni şehircilik kavramıyla şehirlere kıymetli bir “misafir” hassasiyetiyle yaklaşılması, korunması ve gelecek nesillere aktarılması hedeflenmektedir.

Şehirlerimizi tarihi, doğası ve kültürüyle korumak konusunda farkındalığın artırılması ve şehirlerde üretimi, gelişimi ve doğal kaynakların daha az tüketimini teşvik eden “Misafir Şehir” anlayışının yaygınlaştırılması, şehirlerimizin ömrünü uzatarak gelecek nesillere de misafir olmasını sağlayacaktır.

Bizler de “Ölçemediğini Yönetemezsin” anlayışı ile Türkiye Yüzyılında yerel yönetimlerin faaliyetlerinin aynı amaç ve hedefler doğrultusunda entegre edilmesi ve çabaların ortak bir zeminde bulunması için faaliyetlerimizi sürdüreceğiz.

İLK GÜNKÜ HEYECANLA...

Örnek ve üretken belediyeçilik anlayışımızla Manisa'ımızı değiştirmeye ve geliştirmeye ilk günkü heyecanımızla devam ediyoruz.

Her yıl olduğu gibi, 2023 yılında da Manisa'mız için önemli projeleri bir bir hayata geçirdik. İmar planlarımız başta olmak üzere, şehrimizin ulaşım, altyapı, çevre, sosyal ve kültürel alanlarını geliştirmeye yönelik birbirinden değerli çalışmaların altına imzamızı attık.

2 Yeni Kavşak Projesi

Göreve geldiğimiz günden bugüne şehrimizin hemen her noktasında hemşehrilerimizin gerçek sorunlarına çözüm üretiyor, Manisa'yı büyük yatırımlarımızla güçlendiriyoruz. Bu kapsamda, ulaşım alanındaki çalışmalarımıza son olarak kentimizin en önemli noktalarından olan Gediz Kavşağı ve Organize Sanayi Bölgesi girişi için planladığımız modern kavşak projelerimiz ile devam ettik. Şehrin trafik akışında kalıcı çözümü hedeflediğimiz bu projelerimize, en kısa sürede başlayabilmek için harekete geçtik. Gediz Kavşağı'nın yapılacağı toplam 25 hektarlık alanda; devletimizin bütçesine bir yük ekleme-sizin, kamulaştırma yapılmasına gerek olmadan projeyi Ulaştırma Bakanlığına teslim edeceğiz. Manisa'mıza hayırlı olsun.

Manisa Büyükşehir Belediyesi ve Manisa Organize Sanayi Bölgesi (MOSB) iş birliği ile şehrimize kazandırılacak olan 3 katlı OSB Kavşak Projemiz ise kısa süre içerisinde başlayacak. Söz konusu yeni kavşağımız; ilimiz merkezi, OSB, İzmir ve Manisa Çevre yolu ile yakın ilişkisi nedeniyle önemli bir yer tutmakta. Şehrimizin konumu, büyüyen ve gelişen sanayisi ve buna bağlı olarak



hem Ege Bölgesi hem de sanayi şehirlerine olan ulaşım ağının merkez bir noktasında olması nedeniyle de özel bir öneme sahip. Hayata geçireceğimiz kavşak çalışmamız, mevcut durum itibarıyla şehrimizin özellikle sanayi, eğitim, sosyal, emniyet ve ticaret alanları bakımından yoğun olan bir kesiminde bulunuyor. Bu projemizin de şimdiden hemşehrilerimize hayırlı olmasını diliyorum.

Manisa, Yenilenen Caddeleriyle 'Prestij' Kazanıyor

Manisa'mıza gecesıyla gündüzüyle yaşayan alanlar kazandırmak için Prestij Cadde projelerimizi bir bir hayata geçirdik. Projemiz kapsamında bugüne kadar 55 adet cadde düzenlemesi gerçekleştirerek, şehrin önemli noktalarını çağdaş bir yapıya kavuşturduk. 2023 yılı içinde Manisa merkezinde yer alan, ulaşım

açısından önemli konumlara sahip sokak, cadde ve bulvarlarda düzenlemelerimizi tamamladık. İlimiz genelinde bu kapsamda sürdürdüğümüz düzenleme çalışmalarımıza ara vermeden devam ediyoruz.

Manisa'nın Yolları Büyükşehir Emanet

Manisalıların konforlu ve güvenli yolları kullanması amacıyla il genelinde yürüttüğümüz yol çalışmalarımızda bugüne kadar toplam 6.643 kilometre asfaltı Manisa'mıza kazandırdık. 2023 asfalt sezonunda 750 kilometre hedefi ile başlattığımız çalışmalar, 1.073 kilometre yolu asfalt ile buluşturarak tamamladık. Manisa'nın yol standardını artırma hedefi ile Yol Yapım Bakım ve Onarım Dairesi Başkanlığı ekiplerimiz, aşırı yağışlar sonucu meydana gelen heyelanlar nedeniyle sorun yaşanan



yollara sene boyunca anında müdahale etmeye devam ediyor.

Büyükşehirin Merkezinde Daima Manisa Çiftçisi Var...

Belediyecilik hizmetlerimizin yanı sıra önemli bir tarım şehri olmanın farkındalığı ve hassasiyeti ile tarımda verim ve kalitenin artırılarak kırsal kalkınmanın sağlanması için yaptığımız projelerle Manisalı çiftçilerimize her zaman destek oluyoruz.

Türkiye'nin en bereketli topraklarına sahip, Manisa gibi kadim bir şehre hizmet etmenin özenini, hayata geçirdiğimiz her yatırım ve projeyi planlarken önceliğimize koyuyoruz. Geçmişten gelen birikimimizle kırsal ve tarımsal kalkınmada yaptığımız yatırımlar ile öncü, verdiğimiz destekler ile üreticisine kazandıran bir belediye olmaya devam edeceğiz. Manisa'nın kıymetli doğasının ve toprağının en verimli şekilde kullanılmasına vesile olan bu projeleri hayata geçirmekten Büyükşehir Belediyesi olarak gururluyuz. Şehrin dört bir yanında hayata geçirdiğimiz kırsal kalkınma yatırımlarımızın merkezinde, her zaman Manisa çiftçisi var.

Kırsal Kalkınmaya 150 Milyon TL

2023 yılında Büyükşehir Belediyesi olarak kırsal kalkınmaya ayırdığımız bütçe 150 milyon TL'ye ulaştı. 17 ilçemizin tamamında uygulamaya koyduğumuz hayvancılıktan seracılığa, meyvecilikten arıcılığa kadar her alandaki projelerimiz ile Manisalı üreticilerimizi yalnız bırak-

mıyoruz. 38 farklı kalemdede yaptığımız tarımsal destek çalışmalarına son olarak; 'Tarım Makineleri Parkı Projesi' kapsamında 7 milyon TL'lik makine desteği, 'Meyve Yetiştiriciliği Geliştirme Projesi' ve kimyevi gübre desteklerimiz ile devam ettik. 2024 yılı üretim sezonu içinde Şubat ayının ilk günlerinde teslimatı gerçekleştirilecek olan kimyevi gübre desteğinin başvuruları ise Aralık





ayı itibarı ile başladı. Yeni proje kapsamında başvurulara göre 1500 tonun üzerinde destek sağlamayı hedefliyoruz. Yakın zamanda ilimiz genelinde uygulamaya koymayı planladığımız ‘Büyükbaş Hayvanlarda Sağım Hijyeni’, ‘Arıcılarımıza Kovan Desteği’, ‘Küçükbaş Hayvan Yetiştiriciliğinde Sürü Kalitesinin İyileştirilmesi Projesi’, tarımsal sulama kooperatiflerine PVC boru desteği ve kadın kooperatiflerine makine-ekipman desteği ile üretimin her alanındaki yatırımlarımız ara vermeden devam edecek.

‘Üretimin ana kaynağı sudur’ anlayışımızla tarımsal sulama projelerine de hassasiyetle yaklaşıyoruz. Büyükşehir Belediyemiz tarafından yapılan tarımsal sulama tesisleri ve DSİ’den devraldığımız 3 adet tesis ile 26 bin dekar alanda yalnızca enerji giderlerini karşılayacak bir bedelle çiftçilerimize sulama hiz-

meti vermekteyiz. Buna ek olarak Zafer Kalkınma Ajansı’ndan 4 milyon TL hibe almaya hak kazandığımız yaklaşık 10 milyon 600 bin TL tutarındaki Öveçli Damla Sulama Sistemi Projesi’ni hayata geçirdik. Kırkağaç ilçemize bağlı Öveçli Mahallesi’nde başlattığımız projemiz kapsamında, 2.100 dekar alanı kapalı sistem damla sulamaya geçirecek su kaynaklarımızı korumuş olacağız. Ayrıca 2014’ten bu yana 210 tane yeni Hayvan İçme Suyu Göleti (HİS) yapımı gerçekleştirirken, 542 tane mevcut gölette de bakım onarım çalışması yaptık. Yağmur ve kar suları biriktirilen bu göletler, hayvanların temiz suya ulaşmasında sıkıntı yaşanan bölgelerimiz için büyük önem arz etmektedir. Tarımsal sulama kooperatiflerine ise 2023 yılında sulama borusu alımı için 10 milyon TL’lik bir bütçe ayırarak, destekte bulunmuştuk. 2024 yılın-

da da bu çalışmalarımız aralıksız devam edecek.

200 Bin Kasa, 200 Bin Kelter Desteği

Zeytin ve meyve üreticilerine yönelik gerçekleşen projelerimiz ile 2023 yılı içinde zeytin ve meyve üreticimize 120 bin kasa, üzüm ve sebze üreticilerimize ise 100 bin kelter dağıtımını yaptık. Geçmiş yıllarla birlikte toplamda 200 bin kasa ve 200 bin kelteri bugüne kadar teslim etmiş olduk. Bunun ardından yaklaşık 10 milyon lira gibi bir bedelle 7500 çiftçimize 30 bin adet zeytin toplama örtüsü ve 7500 çiftçimize de 7500 adet üzüm sergi örtüsü dağıtımını gerçekleştirdik.

Üreticilerin Fidanları Büyükşehirden

“Meyve Yetiştiriciliği Geliştirme Projesi” kapsamında ise yüzde 75 hibe destekli olarak il genelinde

üreticilere 116 bin 410 adet meyve fidanını 2023 yılında hemşehrilerimize teslim ettik. Bugüne kadar Manisalı çiftçilere; zeytin, ceviz, badem, incir, hünnap, aronya ve trabzon hurması olmak üzere toplamda 616 bin 410 adet fidan desteğinde bulunduk.

Çevreci Yatırımlarımız ile Türkiye’de İlkleri Gerçekleştirdik...

Gelecek nesillere daha temiz ve yaşanabilir bir Manisa bırakmayı, yatırımlarımızı hayata geçirirken ilk hedefimiz olarak belirledik. Birinci önceliğimizi çevresel yatırımlara ve çevreci projelere verdik. Buradan hareketle Manisa’nın 40 yıllık çöp sorununu tarihe gömen Uzunburun Katı Atık Bertaraf Tesisini şehrimize kazandırdık. Buna bağlı olarak çöpten enerji ürettiğimiz Manisa Biyokütle ve Biyogaz Enerji Santralini yaptık. Bu tesisimizde de yılda 110 megavatlık enerji üreterek, yaklaşık 840 bin hanenin enerji ihtiyacını karşılıyor.

Çöplerin Trenle Taşınması Projesi

Türkiye’de bir ilki gerçekleştirerek ilçelerimizdeki çöpleri trenle taşımaya başladık. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları iş birliği ile hayata geçirdiğimiz bu proje sayesinde yıllık 3 milyon kilometre daha az karayolu giderek; yılda 4 milyon 155 bin kilogram daha az karbon salınımı yapıyoruz ve karbon ayak izimizi azaltıyoruz.

Atıksu Arıtma Tesislerimiz Sadece Manisa’yı Değil, Ege Bölgesini Koruyor

Gediz ve Bakırçay’ı özlenen eski günlerine kavuşturma hedefimiz doğrultusunda, MASKİ Genel Müdürlüğümüz bünyesinde bugüne kadar 7 adet atıksu arıtma tesisini inşa ettik. Manisa merkez, Turgutlu, Soma, Gördes, Alaşehir, Sarıgöl ve

Alaşehir’in Kavaklıdere Mahallelerine tesisler kazandırdık. İlçe ve belde belediyelerinden atıl bir durumda devralınarak işletmeye aldığımız tesislerle birlikte il genelinde 20 adet atıksu arıtma tesisini başarılı bir şekilde çalıştırıyoruz. Bugüne kadar başarıyla işlettiğimiz tesislerimizde 400 milyon metreküp atıksu arıtımı yaptık. Selendi, Demirci ve Kırkağaç İlyaslar Mahallesi’nde tesis inşaat çalışmalarımıza devam ediyoruz. Köprübaşı ve Yunusemre Muradiye Mahallesi’ne de atıksu arıtma tesisleri inşa edeceğiz. Köprübaşı Atıksu Arıtma Tesisini ile birlikte tesis olmayan ilçe merkezimiz kalmayacak. Bugüne kadar 810 milyon TL yatırım yaptığımız atıksu arıtma tesisleriyle sadece Manisa’nın değil, Ege Bölgesi’nin de korunmasına yönelik önemli adımlar atıyoruz. MASKİ kurulmadan önce nüfusun yüzde 34’üne verilen atıksu arıtma hizmetini yaptığımız çalışmalarla bugün yüzde 85 seviyelerine taşındık. Hedefimiz yüzde 100’e ulaşmak.

GES’lerle Elektrik Üretiyoruz

MASKİ Genel Müdürlüğümüz bünyesindeki güneş enerji santrali yatırımlarımızla ülke ekonomisine önemli ölçüde katma değer sağlıyoruz. Bu yatırımlarımız ile enerji maliyetlerimizi ciddi oranda azaltıyoruz ama en önemlisi çevremizi koruyoruz. Karbon salınımını azaltarak ülkemizin hatta dünyanın geleceğini koruma altına alıyoruz. Manisa merkez, Seyitli 1’inci etap-2’nci etap ve Alaşehir ilçelerindeki toplam 8 megavat gücündeki 4 tesisimiz ile bugüne kadar yaklaşık 35 milyon TL’nin üzerinde elektrik üretimi yaptık. Son olarak ise Kula İlçemizin su sorununa son vermek için 120 milyon TL yatırım bedeliyle, 20 kilometre çelik içme suyu terfi hattı ve 5 bin tonluk içme suyu deposu inşa ettik. Projemize ek olarak içme suyu pompalarının elektriğinin bir

bölümünün karşılanması için depo üzerine güneş enerji santrali kurduk.

Yeni yılda da yine şehrimizin ve hemşehrilerimizin ihtiyacı olan proje ve hizmetleri hayata geçireceğiz. Bu vesileyle 2024 yılının ülkemize ve milletimize hayırlar getirmesini diliyorum.

Sevgiyle kalın...

Türkiye’de bir ilki gerçekleştirerek ilçelerimizdeki çöpleri trenle taşımaya başladık. Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları iş birliği ile hayata geçirdiğimiz bu proje sayesinde yıllık 3 milyon kilometre daha az karayolu giderek; yılda 4 milyon 155 bin kilogram daha az karbon salınımı yapıyoruz ve karbon ayak izimizi azaltıyoruz.

BÜYÜKŞEHİR ÇALIŞIYOR, BURSA KAZANIYOR

Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak, asrın felaketinin yaşandığı 2023 yılını hem afetin yaralarını saracak hem de şehrimizi geleceğe taşıyacak yatırımlarla geçirdik.

Gaziantep İslahiye ve Nurdağı ile Hatay başta olmak üzere bütün afet bölgesine can suyu olmak için yoğun mesai harcadık ve depremde kardeşlerimizin her daim yanlarında yer aldık.

Bursa'da da ulaşımdan altyapıya, çevreden tarihî mirasa, kültürden gençliğe, kentsel dönüşümden yenilenebilir enerjiye varıncaya kadar pek çok projeyi tamamlayıp vatandaşlarımızın hizmetine sunduk.

Bursa'nın depreme karşı dirençli ve güçlü bir şehir hâline gelmesi amacıyla 14 ayrı bölgede planlama yapıp 7 ayrı bölgede kentsel dönüşüm projelerini kesintisiz sürdürdük. Zaman içerisinde yıpranan yapıları iyileştirerek depreme dayanıklı konutlar ile Bursalılara güvenli yaşam alanları oluşturmayı amaçlıyoruz. Bu doğrultuda; Yiğitler, Esenevler ve 75. Yıl Mahallelerinde kentsel dönüşüm kapsamında birinci etabı tamamlayıp hak sahiplerine teslim ettik.

Bursa'nın İstanbul'a açılan kapısı olan ancak plansız yapılar ve düzensiz tamirhanelerle görüntü kirliliği oluşturan İstanbul Caddesi'nin modern görünüm kazanması amacıyla başlattığımız Kentsel Dönüşüm Projesi'nin ilk etabında da inşaatları tamamladık.

Karapınar Kentsel Dönüşüm Projesi'nde de inşaat çalışmalarını başladık. Toplam 138 bin 600 metrekare



Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı
Alınur AKTAŞ

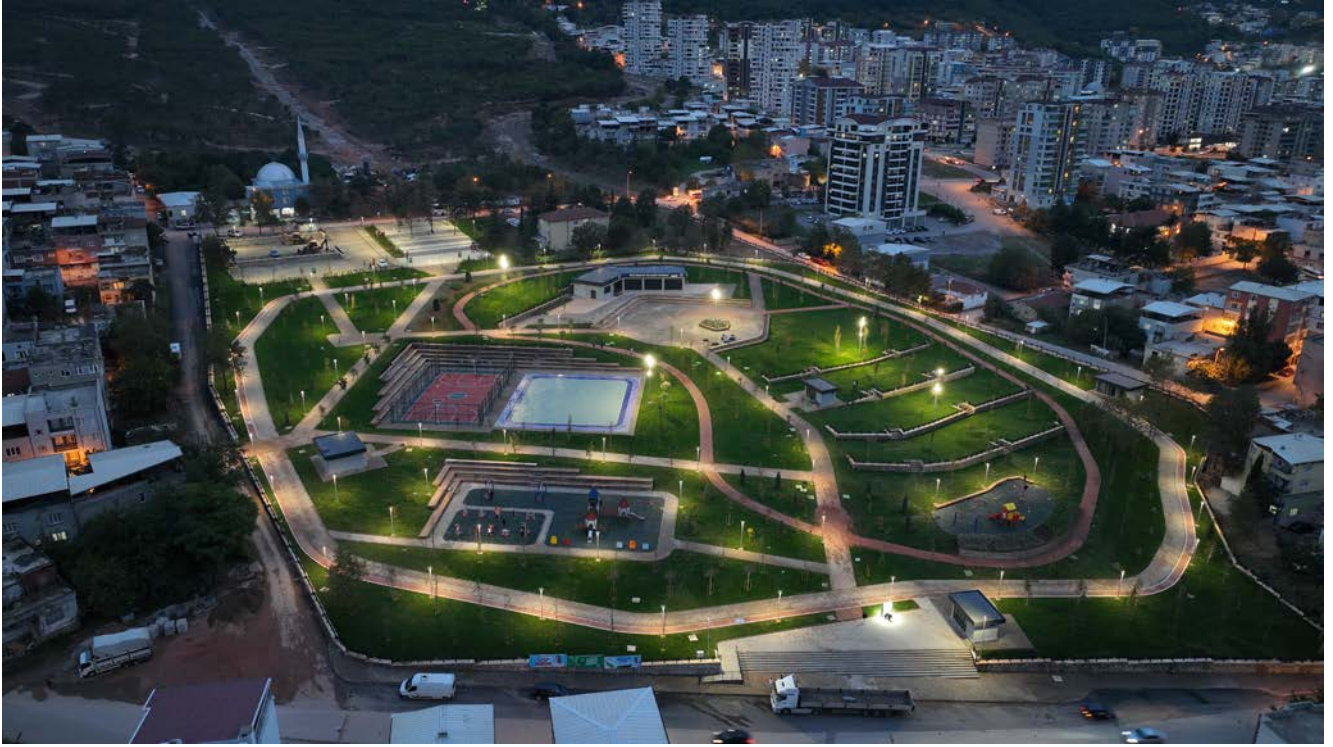
relik alanda 3 bin 600 konut ile 300 dükkân inşa etmeyi planlıyoruz.

Dönüşümü yıllardır konuşulan ancak bugüne kadar bir mesafe katedilemeyen 1050 Konutlar Kentsel Dönüşümü'nde de Büyükşehir Belediyesi olarak yaptığımız plan değişikliği sayesinde mesele çözüldü. Alanda yıkımlar büyük ölçüde tamamlanırken bu bölgede de dönüşüm hızlı bir şekilde ilerleyecek.

Ulaşımı ana konularımızdan birisi olarak ele aldık ve yıl boyunca bu alanda birçok yol, köprü, kavşak imalatı gerçekleştirdik. Ankara Yolu üzerindeki Cenup Kanalı Köprüleri'ni yeniledik. Yapımını tamamladığımız Balıkdere Köprüsü'nü ulaşım açtık. Yaklaşık 6,5 kilometrelik şehir

hastanesi bağlantı yolunu, DOSAB Kavşağı'nı, Adliye Kavşağı'nı, Fuat Kuşçuoğlu Köprüsü'nü, Yunuseli Kanalı Köprüleri'ni ve Filament Kavşağı'nın eksik olan dönüş kolunu da tamamlayıp trafiğe açtık. Bu büyük ölçekli projelerin yanı sıra başta Ankara yolu olmak üzere şehrimizin önemli bulvar ve caddelerinde asfalt yenileme çalışmalarına yıl boyunca devam ettik. Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak 2023 yılı içerisinde 320 kilometrelik güzergâhta 430 bin ton asfalt kaplama ve yama, 875 kilometre de sathi kaplama yaparak ulaşım ne kadar önem verdiğimizi gösterdik.

İçme suyundaki kayıp kaçak oranını yüzde 20'nin altına indiren çalışmalarla bu alanda Türkiye'ye örnek



ve lider olduğumuzu gururla ifade etmek isterim. Yine altyapı yatırımlarımızı da 2023 yılı boyunca kesintisiz sürdürdük. Kuraklık yaşandığı dönemlerde devreye aldığımız kuyu sularının standardının yükseltilmesi için yaptığımız Vakıf Paket İçme Suyu Arıtma Tesisi'ni tamamlayıp hizmete alırken günlük 52 bin metreküp kapasitesiyle Doğanevler ve İsmetiye Mahallerindeki yaklaşık 400 bin nüfusa hizmet verecek Osmaniye Demirtaş Paket İçme Suyu Arıtma Tesisi'nde de çalışmalara başladık. Orhaneli, Büyükorhan, Keles, Orhangazi ve Karacabey Yeniköy Atık Su Arıtma tesislerinde de inşaatlar büyük ölçüde tamamlandı. Çınarcık Barajı suyunun şehir merkezine getirilmesi yönündeki çalışmalarda da imalatlara başladık. BUSKİ marifetiyle yürüttüğümüz çalışmalar kapsamında; 2023 yılı içinde 17 ilçede 725 kilometre içme suyu, 185 kilometre kanalizasyon ve 55 kilometre yağmur suyu imalatı yaptık. Yıl boyunca yaklaşık

40 kilometre dere ıslahı ve temizliği gerçekleştirirken, 3 adet paket içme suyu arıtma tesisi, 35 su deposu, 22 sulama tesisi ve göletini Bursa'ya kazandırdık.

Bursa için 2023 yılı gençlik ve spor yatırımları anlamında da dolu dolu geçti. Bu kapsamda bir çok gençlik ve spor merkezini hizmete açtık. İnşaatı devam eden gençlik ve spor merkezlerimiz de en yakın zamanda Bursalılara hizmet verecek.

Bursa'da her zaman sporun ve sporcunun yanında yer alıyoruz. 2023 yılında 520 spor kulübüne toplam 4,5 milyon liralık nakdi destek sağlarken, amatör kulüplerin kullandığı sahaların zemin yenileme çalışmalarını da yıl boyunca sürdürdük.

Ayrıca okul öncesi eğitimde önemli bir markamız hâline gelen Ana Kucağına, 2023 yılında Hocataşkın ve Demirtaş Ana Kucağı'nı da eklerken Yunuseli, Üçevler ve Kestel'e kazandıracağımız Ana Kucağı bina-

larının inşaatlarını da büyük ölçüde tamamladık.

Dönem sonuna kadar 3 milyon metrekare yeşil alanı Bursa'mıza kazandıracağımızı söylemiştik. Hedefimizi geçtiğimizi özellikle ifade etmek isterim. 2023 yılı çalışmalarında; Hacivat Parkı, Demirtaş Mesire Alanı, Üçevler Parkı, Âşık Veysel Parkı'nı Bursalıların nefes alacağı yeni yeşil alanlar olarak şehre kazandırdık. Yine Gökdere'nin her iki yakasında yaptığımız peyzaj düzenlemeleri ile bölgeyi adeta yeşil bir koridora dönüştürürken, Teoman Özalp Parkı ve Şehit Erhan Öztürk Parkı'nın yenileme çalışmalarını da büyük ölçüde tamamladık. Bütün bunların yanında Bursa Büyükşehir Belediyesi olarak Kütahya'nın Emet ilçesine de Bursa Millet Bahçesi'ni kazandırdık.

Yine 2023 yılında ağaçlandırma faaliyetlerini de kesintisiz devam ettirdik ve yıl boyunca 20 bin 302 adet ağaç dikimi yaptık. Ana arterlerde-

2023 yılı boyunca çiftçilerimizden 4 milyon litreye yakın süt, 25 tona yakın siyez buğdayı alan BESAŞ, bu sayede üreticinin yanında yer aldı.



ki kavşaklar ile park ve bahçelerin daha estetik görünmesi için 322 bin 35 çalı bitkisi, 64 bin 779 gül, 8 milyon 175 bin 379 mevsimlik çiçek ve 1 milyon 201 bin 825 çiçek soğanını toprakla buluşturduk.

Tarım şehri Bursa'mızın 2023 yılında da güçlenmesi için üreticilerimize hem birçok tarımsal alet ve makina dağıttık hem de fide, fidan ve tohum desteği sağladık. Ayrıca küçük ölçekli balıkçıların çalışma koşullarının iyileştirilmesi amacıyla balıkçılarımızı da unutmadık.

Tarımsal kalkınma kapsamında; 103.800 adet çilek fidesi, 18.090 adet ahududu fidanı, 12.040 adet aronya fidanı, 10.500 adet yaban mersini, 1.352 adet kestane fidanı dağıtımını gerçekleştirdik.

Coğrafi işaret destekleme çalışmaları, farkındalık programları, hasat günleri, panel ve tarımsal buluşma etkinlikleri ile tarım paydaşlarını bir araya getirdik. Kadınların üretime katılması için kadın kooperatifleri ve derneklerine her türlü desteği sağladık.

İştiraklerimizden olan BESAŞ, 2023 yılında da süt üreticileri için can simidi olurken, hem unlu mamulleri hem de süt ürünlerini en sağlıklı ve ekonomik şartlarda Bursalılarla buluşturduk. 2023 yılı boyunca çiftçilerimizden 4 milyon litreye yakın süt, 25 tona yakın siyez buğdayı alan BESAŞ, bu sayede üreticinin yanında yer aldı.

En önemli sosyal sorumluluk projelerimizden birisi olarak Evde Hasta Bakım ve Ambulansla Hasta Nakil Hizmetleri ile bugüne kadar sisteme kayıtlı 86 bine yakın hastaya toplamda 1 milyon 500 bin kez sağlık hizmeti sunduk. Sadece 2023 yılı içinde 11 bin kayıtlı hastaya 150 bin kez sağlık hizmeti verirken, 32 bin hastanın ise ambulansla hastaneye





naklini sağladık. Kart16, Ramazan Sosyal Destek Çeki, Kurban Giysi Destek Çeki, Eğitim Sosyal Destek Çeki uygulamalarımızla da vatan-daşlarımıza destek olmayı ihmal etmedik.

Tarihî ve kültürel miras yatırımları kapsamında 2023 yılı tarihî anlara sahne oldu. Tarihî Çarşı ve Hanlar Bölgesi'nin etrafını saran 39 bina-nın yıkılmasının ardından bölgede-ki Sağrıçı Sungur Mescidi de adeta küllerinden doğdu. Bunun yanında Ertuğrulbey Meydanı'nda yaptığımız çevre düzenlemeleriyle bölge-nin Bursa'ya yakışır hâle gelmesini sağladık.

Osmanlı Sultanı 1. Ahmed'in em-riyle 1615 yılında Cünûnî Ahmed Dede tarafından kurulan, 1925 yı-lında yasayla kapatıldıktan sonra bir süre farklı amaçlarla kullanılıp kaderine terk edilen ve türbe dışın-daki bölümleri yok olan Bursa Mev-levihanesi'ni yaklaşık bir asır sonra

2023 yılında tekrar ayağa kaldırma-nın gururunu yaşadık.

UNESCO Dünya Mirası Listesi'ne aday olarak Türkiye'den gönderilen tek yer olan İznik ilçemizdeki çalışmalar kapsamında surlardaki İs-tanbul ve Yenişehir kapılarının res-torasyonunu tamamlarken, Roma Tiyatrosu'nun ziyarete açılmasına yönelik çalışmalarda da sona gel-dik. Ayrıca Bursa'nın köklü eğitim kurumlarından Ziraat Mektebi'nin restorasyonunu da 2023 yılı içinde tamamlamış olduk.

Bursa'da Süleyman Çelebi Külli-yesi'nin yapılacağı alanda bulunan ve 63 yıldır Büyükşehir Belediyesi Başkanlık Konutu olarak kullanılan binanın yıkımını gerçekleştirdik. 28 bin metrekarelik bu alanı; Mil-let Bahçesi, Siyer ve Mevlid-i Şerif Merkezi, mescid, kitap-kafe ve din-lenme alanlarıyla halka açacağız.

Büyükşehir Belediyesi olarak Kent merkezinin yanı sıra 17 ilçede de

yıl boyunca önemli bir performans sergiledik. Büyükorhan'a göl man-zaralı tesis, Karacabey'e gasilhane ve itfaiye binası, Yenişehir'e kapalı pazar alanı kazandırırken Yenişehir Balıbey Çarşısı'ndaki çatı düzenle-mesini tamamladık. Ayrıca Güney-budaklar Mahalle Hizmet Binası'nın açılışını yapmanın yanı sıra Gem-lik Kurşunlu Sahilini ayrıcalıklı bir kordona dönüştürdük. Sahil dü-zenleme çalışmalarımızla da İznik İnciraltı ve Karacabey Kurşunlu sa-hillerine 2023 yılında mavi bayrak kazandırdık.

Bursa Büyükşehir Belediye olarak 2023 yılına 'hasat yılı' parolası ile başlayıp yılı verimli bir şekilde bitirdik. Yeni yılda da hedeflerimizden ödün vermeden Bursa'mızın gele-ceğini inşa etmeye devam edece-ğiz. 2024 yılının bolluk ve bereket-le dolu, sağlıklı ve huzurlu bir yıl olmasını temenni ediyor, 31 Mart 2024 Yerel Seçimleri'nin şimdiden hayırlı olmasını diliyorum.

DÜNYA LİDERİMİZ DAİMA İLHAM KAYNAĞIMIZDIR...

Bizler, Sayın Cumhurbaşkanımızın İstanbul'un kendi küllerinden doğmasına vesile olan atılım ve hamlelerini, yerel yönetimde bir manifesto olarak telakki ettik.

Öncelikle bizlere bu imkânı sunan Türkiye Belediyeler Birliği'mizin saygıdeğer çalışanlarına teşekkür ederek, söze başlamak istiyorum. Evet Hacı Bayram Veli Hazretleri "İnsan; şehri inşa ederken, aslında taşın toprağın arasında kendisini de inşa eder" diyerek tarihe not düşmüştür. Bizler, 1994'te İstanbul'u yeniden inşa eden, medeniyet ve tarih kentini Avrupa şehrine dönüştüren Sayın Cumhurbaşkanımızın hedef ve ilkelerini şiar edinerek bu günlere gelmeye çalıştık. Devlet Başkanımızın İstanbul'un kendi küllerinden doğmasına vesile olan atılım ve hamlelerini, yerel yönetimde bir manifesto olarak telakki ettik.

"Erzurum'u Eser Siyasetimizle Nakış Nakış İşledik"

Hamd olsun kadim şehir Erzurum'umuzda gönüllere dokunmaya gönül belediyeciliğini şehrimizin her bir sathına nakış nakış işlemeye devam ediyoruz. Hemşehrilerimizin mutlu, müreffeh ve her alanda kalkınmış bir şehre kavuşması için gece gündüz demeden çalışıyoruz. Erzurum'da vatandaşlarımızın bizlere olan destek ve duasıyla 10 yılda önemli projelerimizi hayata geçirdik. Devlet Başkanımızın adını taşıyan Recep Tayyip Erdoğan Fuar Merkezimiz, yine Liderimizin emriyle inşa ettiğimiz miting ve gösteri alanımız, "Korunan tarih ve dönüşen şehir Erzurum" ana fikriyle ülkemize örnek



Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı
Mehmet SEKMEN

teşkil eden kentsel dönüşüm çalışmalarımız, Et ve Et Ürünleri Entegre Tesisimiz, Atıksu Arıtma Tesisimiz, Bilgi Evleri, Palandöken Dünya Kayak Merkezi, Avrupa'nın en büyük tesisi Doğu Anadolu Canlı Hayvan Borsası, Canlı Hayvan Pazarları, Bilim Erzurum, tarihe açılan kapı: Kültür Yolu, metan gazından elektrik ürettiğimiz enerji tesisleri, güneş enerji santralleri, millet bahçeleri, cami onarımı ve taziye evleri, Gölet ve Sulama Tesisleri, alt ve üstyapı çalışmaları, yol yapım çalışmaları, grup yolları ve bulvar yapımı, kent merkezi ve ilçelerimizin nazım imar planları, prestij caddelerin yapımı, ışıklandırma, peyzaj, tarihi evlerin restorasyonu, kent ekonomisine ara

eleman yetiştiren ESMEK'ler, Sevk, İdare, Uydu Takip ve Kontrol Merkezi, Gençlik Aktivasyon Merkezi, kütüphaneler, Yüksek İrtifa Kamp Merkezi, spor tesislerinin yapımı, Yaz ve Kış Spor Okulları, şehrin ticari hayatını canlandıran atölye ve üretim merkezleri, Doğu'nun en büyük iyilik hareketi Hayır Çarşısı, binlerce okulun bakım ve onarımı, fidan üretim merkezleri, asfalt, Beton Boru Üretim Tesisleri, Agregat Üretim Tesisleri ve Beton Yol Bariyeri Üretim Tesisleri, Türkiye'nin en büyük sondaj platformu, mobil mezbahalar, tarım makineleri parkı, modern cenaze hizmetleri ve daha ismini sayamayacağımız birçok yatırımla, bu güzel şehri her alanda geliştirmiş



ve kalkınmış bir metropol kent hüviyetine kavuşturmaya çalıştık.

Şehrin Altyapı Sorunu Kaldı

Erzurum'da geride bıraktığımız 10 yıllık süre zarfında temel belediyeçilik hizmetlerinde insanımıza hamdolsun en küçük bir aksaklık

yaşatmadık... Alt ve üstyapı yatırımlarımız birbirini izledi; şehrin içme suyu sorunu başta olmak üzere, kurduğumuz modern atık su arıtma tesisiyle Erzurum'u çok büyük bir ekolojik problemden kurtardık... Binlerce kilometre uzunluğunda içme suyu hattı döşedik... İlçelerimizin tamamında altyapı projeleri

Şehrimize tam 22 yüksek irtifa kamp sahası yaptık, 500'e yakın futbol takımını Erzurum'da ağırladık, ağırlamaya da devam edeceğiz... Kış sporlarına itina gösterdik, binlerce çocuğumuza kayak öğrettik.





Kendi Enerjisini Kendi Üreten Şehir...

Şehrin muhtelif noktalarına kurduğumuz enerji santralleri sayesinde bugün on binlerce kilovatsaat elektrik üretiyoruz. Bununla da yetinmedik... Evsel atıklarımızdan da elektrik enerjisi elde ettik... Erzurum'da bugün karbondioksitten 28 kat daha zararlı olan metan gazını elektrik enerjisine dönüştürüyoruz. Araç filolarımızı genişletiyor, vatandaşımızın beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda bu imkânları gerektiğinde anında seferber ediyoruz...

"Erzurum Her Alanda Bir Çekim Merkezine Dönüştü"

Karaçoban'dan Şenkaya'ya, Tortum'dan Hınıs'a, Horasan'dan Tekman'a, İspir'den Pasinler'e, Tortum'dan Köprüköy'e, kısaca Erzurum'un dört bir yanına dokunmak suretiyle yaptığımız, yapmaya başladığımız ve yapacağımız yatırımlarla şehrimizi bölgesel kalkınmanın öncüsü haline getireceğiz... Erzurum artık bir çekim merkezi oldu, cazibe kazandı... Bu zamana kadar sürekli göç veren ve yavaş yavaş eriyen bu kadim şehirde, artık nüfusumuz bile artmaya başladı... Bu sonuç bir tesadüf değil kalkınma odaklı yatırımlarımızın bir ürünüdür...

Erzurum artık bir çekim merkezi oldu, cazibe kazandı... Bu zamana kadar sürekli göç veren ve yavaş yavaş eriyen bu kadim şehirde, artık nüfusumuz bile artmaya başladı...



yürüttük, yürütmeye devam ediyoruz... Grup yolları da dahil olmak üzere kentin dört bir yanındaki ulaşım ağlarını neredeyse baştan aşağı yeniledik... Bunlara ilaveten yeni ulaşım ağları açtık, hizmete sunduk...

Erzurum Her Alanda Başa Güreşiyor

Üstyapı hizmetlerimizi birbirleriyle entegre halde yürüttük... Şehrimizde zarafeti ön plana çıkaran adımlar attık... 2 binden fazla cephe sağlıklaştırma projesi gerçekleştirdik, ilçelerimizde prestij caddeleri oluşturduk... Son 10 yıl içerisinde

2 bine yakın okulumuzun bakım ve onarımını gerçekleştirdik, 100'den fazla taziye evi açtık... Palandöken Kayak Merkezi'ni dünya vitrinine çıkardık; burada yaptığımız fiziki yatırımlarla Palandöken'i gerçek kimliğine kavuşturduk, halkla buluşturduk... Spora çok özel bir ilgi gösterdik... Şehrimize tam 22 yüksek irtifa kamp sahası yaptık, 500'e yakın futbol takımını Erzurum'da ağırladık, ağırlamaya da devam edeceğiz... Kış sporlarına itina gösterdik, binlerce çocuğumuza kayak öğrettik; eşsiz coğrafyamızda doğa sporları organizasyonları yaptık, buna uygun altyapı oluşturduk...

AVRUPA KONSEYİ'NDE 100. YIL RESEPSİYONU



Fransa'nın Strazburg kentinde TBB ev sahipliğinde Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 100. yılı anısına geniş bir katılımıla fotoğraf sergisi ve resepsiyon düzenlendi.

Yerel Yönetimler ve Bölgesel Meclis toplantılarında İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer Bölgesel Meclis Başkanlığı görevine seçildi. YBYK 45. Genel Kurul toplantıları sırasında, TBB ev sahipliğinde Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 100. yılı anısına geniş bir katılımıla fotoğraf sergisi ve resepsiyon düzenlendi. Fotoğraf sergisinde belediyeciliğin geçmişten günümüze tarihi sürecine ilişkin yaklaşık 20 adet fotoğraf yer aldı.

Ayrıca, resepsiyon kapsamında ilgili kurum ve kuruluşlar tarafından Cumhuriyetin 100. Yılı anısına yayımlanan kitapçık, broşür ve benzeri materyaller dağıtıldı. Resepsiyonda TBB Başkanı Yücel Yılmaz'ın yanı sıra YBYK Türk Ulusal Heyet Başkanı Tahir Büyükkakın, YBYK Başkanı Marc Cools ve Türkiye Gençlik Delegesi Zeynep Güner de konuşma yaptı.



KENTİMİZE DEĞER KATACAK PROJELERİ HAYATA GEÇİRDİK

Planlı, kurallı, kimlikli kent hedefiyle çıktığımız yolda Antalya'mızın gelişip güzelleşmesi için 2023'te de var gücümüzle çalıştık.

Belediyemizin kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak Antalyalı hemşerilerimize söz verdiğimiz gibi günü kurtaracak projeler değil kentimize değer katacak projeleri hayata geçirdik.

Tüm bunlara ek olarak ekonomik anlamda yaşanan büyük sıkıntılar nedeniyle 2023 yılı toplumun her kesimi için zor bir yıl oldu. Birlik ve beraberlik içerisinde el ele, omuz omuza vererek, var gücümüzle çalışarak sorunların üstesinden gelmeyi başardık. Kötü zamanlarda hep birlikte olduk, yaralarımızı hep birlikte sardık. Bir yandan mağdur olan vatandaşlarımızın yanında olurken bir yandan da kadınlarımızın, gençlerimizin, çiftçimizin, esnafımızın yanında olmaya, hizmet ve projelerimizle dertlere derman olmaya gayret gösterdik. Antalya'mız için hep birlikte, yılmadan yorulmadan çalışmalarımıza devam ettik.

Yerelden Kalkınma hedefiyle çıktığımız yolda çiftçimize verdiğimiz sözleri tuttuk. Tarımsal üretimi desteklemek amacıyla çiftçilerimize enerji, tohum, gübre, makine ve teçhizat desteğimizi 2023 yılında da sürdürdük. Akıllı sistemlerle daha konforlu ve verimli üretim yapmalarına yardımcı olurken, Çiftçi Kart sistemi aracılığıyla zirai atıklarının çevreci bir şekilde bertarafını sağladık. Aynı zamanda, kırsal bölgelerde yaşayan vatandaşlarımızın ulaşımını kolaylaştırmak adına yolları iyileştirmeye,



Antalya Büyükşehir Belediye Başkanı
Muhittin BÖCEK

günlük hayatlarını kolaylaştırmaya devam ettik.

Doğamıza verdiğimiz sözleri de unutmamak. Çevre ve insan sağlığına önem vererek şehrimize modern arıtma tesisleri kazandırdık. Türkiye'nin ilk Çevre Eğitim ve İnovasyon Merkezi'ni açtık. Çeşitli etkinlikler düzenleyerek hemşehrilerimizi bilinçlendiriyoruz. Yine Türkiye'de bir ilk olan Elektronik Gemi Denetim Sistemi'miz ile mavi sularımızda gemi kaynaklı kirliliği önliyoruz. Biyogaz Tesisi'miz ile elektrik üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarından faydalanıyoruz. Güneş enerji sistemleri sayesinde enerjimizi doğadan alıyor, çevremizi koruyoruz. İklim Dostu Kuruluş Belgesi alan ilk kamu kurumu olduk. Yerel, ulu-

sal ve uluslararası alanda aldığımız çevre ödüllerine yenilerini ekleyerek ödül sayımızı 19'a çıkardık. Ödüller ile çalışmalarımızı taçlandırdık.

Enerjimizi güneşten aldık. Büyükşehir Belediyesi Hizmet Binası, Ulaşım A.Ş. Hizmet Binası, Döşemealtı'ndaki Özel Eğitim Okulu, Lara Arıtma Tesisi çatılarına güneş enerji santralleri kurduk. Ayrıca Korkuteli Bozova'da dört güneş enerji santrali kurduk. Türkiye de ilk defa güneş enerji santralinden elde edilen enerjiyi depolayan ve bunu kamu binasında kullanan ilk belediye olduk. Toplam 9,49 Mw kurulu güçteki 16 güneş enerji santralimizle yıllık 6135 hane-ye eşdeğer, 16.872 MWh enerji ürettiyoruz. Ayrıca 49,8 megawat kurulu güçteki 20 atık depolama ve enerji



üretim tesisiyle aylık ortalama 145 bin hanenin elektrik enerjisini karşılayacak değerde enerji üretiyoruz.

Geleceğin teminatı öğrencilerimize söz verdik ve onları hiç yalnız bırakmadık. Antalya ve Elmalı'ya kurduğumuz öğrenci yurtlarına yenilerini ekledik. Yurt sayımızı 5'e çıkardık. Yurtlarımız ile öğrencilerimize konforlu bir yaşam alanları sunuyoruz. Can suyu projemiz kapsamında Antalya'daki üniversitelerde eğitim gören öğrencilere her ay 5 ton suyu ücretsiz vermeye devam ettik. Gençlik Kampı ve Eğitim Merkezimizi açtık. Merkezde gençlerimizin sosyal ve kültürel gelişimlerine destek oluyoruz. Gençlerimiz yönetimde söz sahibi olabilsin diye onları Gençlik Meclislerinde dinlemeye devam ediyoruz. Kentimizdeki ihtiyaç sahibi üniversite öğrencilerine 8 bin TL eğitim desteğini başlattık. Geleceğin yıldız sporcularını şehrimizde yetiştirmek için spor salonları ve ücretsiz kurslar açtık.

Göreve geldiğimizde yarım kalan projelerden biri olan Sedir Spor Kompleksini 160 milyon TL bir bedelle tamamlayarak Cumhuriyetimizin 100. Yılında gençlerimize ve sporcularımıza armağan ettik.

Seçimden önce verdiğimiz her ilçeye bir kreş sözümüzü yerine getirdik. Kadınların çalışma hayatında daha çok yer alması ve ailelerin çocuklarını güvenle bırakabileceği modern kreş projelerini hayata geçirdik. 4-6 yaş çocuklar için Muratpaşa'da 3, Gündoğmuş, Gazipaşa, Manavgat, Kepez, Kumluca, Finike, Kaş ve Serik'te toplam 11 kreş açtık. 5 yeni kreşimizi açmak için çalışmalarımız sürüyor. Çocukların fiziksel ve sosyal gelişimi için profesyoneller tarafından ayrıntılı programların yürütüldüğü kreşlerde, çocuklarımız nitelikli eğitim alırken, kaliteli zaman geçiriyor.

"Söz Muhittin Böcek sözü" diyerek halkımıza verdiğimiz sözleri de unutmadık. Torosların çiftçisinden aldığımız sağlıklı etleri Halk Et Mağazalarımız ve mobil tırımız ile hesaplı bir şekilde vatandaşımıza ulaştırmaya devam ettik. Halk Süt ile çocuklarımızın gelişimine katkı sağlamayı sürdürdük. Bebeklerimizin gelişimine katkı sağlayacağımız Halk Mama Projemizde son aşamaya geldik. Çok kısa sürede mamalarımızı ihtiyaç sahibi ailelerimizin bebeklerine ulaştıracağız. Seçim vaatlerimiz arasında yer alan Halk

Yem Projesi'ni, Süt Yemi adıyla başlattık. Proje kapsamında yüzde 15 hibeli olarak üreticilerimize yemleri dağıttık.

Kentimize kazandırdığımız yeni tesislerle kadınları üretimde daha aktif hale getirdik. Sayılarını artırdığımız emekli kahveleri ile kıymetli büyüklerimize yeni sosyal alanlar kazandırdık. Antalya Büyükşehir Belediyesi Kepez Sağlık Merkezi'miz ile hiçbir sağlık güvencesi aramaksızın ücretsiz hizmet sunmayı sürdürdük. Merkezde geçen yıl 42 bin 764 vatandaşımızın ücretsiz diş tedavisini yaptık. Çölyak hastalarımız ücretsiz glutensiz gıda paketleriyle buluşturmayı sürdürdük.

Sosyal Belediyecilik anlayışıyla vatandaşımızın yanında olmayı sürdürdük. Başvuruda bulunan vatandaşları eğitime, mesleğine ve becerilerine göre iş görüşmelerine yönlendiren İş Danışmanlık Ofisi-miz ile iş arayanlar ile iş verenler arasında köprü vazifesi görmeye devam ettik. Başta turizm tesisleri, organize sanayi bölgesi, şehir merkezi ve ilçeler olmak üzere özel sektörde faaliyet gösteren firma temsilcileri ile birebir görüşmeler yapan İş Danışmanlık Ofisimiz, 2019 yılından bu yana 8891 vatandaşımızın işe yerleşmesinde yardımcı oldu.

Uncalı Kent Mezarlığı'nı yeniledik, geliştirdik. Cami, morg, gasilhane ve diğer hizmet birimlerinin yetersiz kalması nedeniyle başlattığımız projeye Uncalı Kent Mezarlığı, modern koşullarda ve ihtiyaca cevap verecek şekilde yeniden inşa edildi. İlçelerimize modern mezarlık ve gasilhane düzenlemeleri yaptık.

Ulaşım Ana Planı ve Sürdürülebilir Ulaşım kapsamında çevre dostu uygulamalarımız ile daha az enerji, daha az yakıt ve ulaşılabilir ve hızlı bir ulaşım için durmadan çalıştık. 40 adet akıllı kavşak uygulaması başlattık. Antalya Merkez ve ilçele-



rimizde; 61 adet uzaktan erişilebilir kavşak sistemini hayata geçirdik. Trafik akışını izlemek, kent merkezi ve ilçelerdeki trafik sistemlerini tek elden kontrol edebilmek için Trafik Kontrol Merkezini kurduk. Merkezi sistem sayesinde kavşaklardaki yoğunluklara anında müdahale ederek kırmızı ışıktaki gereksiz yere bekleme sürelerini en aza indirdik. Sadece zaman tasarrufu değil aynı zamanda yakıt tasarrufu sağlayarak, karbon emisyon salınımını azaltması sebebiyle çevrenin korunmasına katkı sunduk.

Yeni aldığımız 82 otobüsümüz ile toplu ulaşımı rahatlattık. Yakında başlayacağımız 4. ve 5. Etap Raylı Sistem Projelerimiz ile Antalya'mızın ulaşım sorununa çare oluyoruz.

Akdeniz Üniversitesi Hastanesi yerleşkesi alanına 1797 araç kapasiteli Katlı Otopark Projesini tamamlayarak Akdeniz Üniversitesine teslim ettik. Aynı zamanda afet acil toplanma alanı olarak da kullanılacak proje ile kentin önemli bir ihtiyacını karşıladık. Toplamda 3 bin 514 araçlık otopark kapasitemiz ile Antalya'mızın otopark sorununa çözüm ürettik.

Antalya'nın göz bebeği Kaleiçi'nin cazibesini artırmak ve daha rahat

ziyaret edilebilmesini sağlamak için Kaleiçi Çevre Düzenlemesi Projesini hayata geçirdik. Proje ile yaya yolları açarak, yeşil alan düzenlemeleri gerçekleştirdik. Hıdırlık Kulesi'ni tarihi, kültürel ve turistik çekim merkezi haline getirmek için proje hazırladık, arkeolojik kazı çalışması başlattık.

Kemer'in ardından Finike ilçemize de modern bir Cumhuriyet Meydanı kazandırdık. 'Finike Cumhuriyet Meydanı ve Rekreasyon Alanı Projesi'ni tamamladık. Finike Cumhuriyet Meydanı bütün etkinliklerin yapılabilirdiği, halkın buluşma noktası olan yeni bir yaşam alanına dö-

nüştü. 14 bin metrekare sert zemin, 8 bin metrekare yeşil alandan oluşan projede meydan, seyir terasları, oturma alanları, gölgelikler, satış birimleri, çocuk oyun alanları, mescit, tuvalet, yürüyüş yolu ve peyzaj düzenlemeleri yer alıyor.

Karavan tutkunlarının park sorununu gidermek amacıyla Konyaaltı İlçesi Arapsuyu Mahallesi'nde hayata geçirdiğimiz 50 karavan kapasiteli Karavan Park, yerli ve yabancı misafirlerimizin gözdesi oldu. Karavan Park, denize yakın konumu, elektrik, alt yapı, tuvaletler, duş alanları, mutfak ve çamaşırhane gibi sosyal donatı alanlarıyla modern bir kamp hizmeti sunuyor. Bir karavan tatili için her türlü konfor ve imkanın sunulduğu park alanında misafirler, güven içinde tatilin tadını çıkarıyor.

Türkiye'nin en modern, kapsamlı ve en üst seviye imkanlarıyla donatılmış Sokak Hayvanları Geçici Bakım Evi ve Rehabilitasyon Merkezi'ni kentimize kazandırdık. Can dostlarımız, yerden ısıtılmalı, geniş ve modern yeni yaşam alanlarına kavuştu. Kepezaltı'nda bulunan eski barınaktaki sokak hayvanlarının büyük bölümü yeni yerlerine nakledildi. Sokak hayvanları geniş ve konforlu barınaklarına kavuştu. 1321 kedi ve 732 köpek kapasite-



siyle yaklaşık 45 bin metrekare alan içinde hayata geçirilen proje 98 milyon TL'ye mal oldu. Projede klinik, hasta köpek revirleri, karantina binası, kedi evi, operasyon öncesi ve sonrası kafesleri, 60 tehlike arz eden köpek kafesi, 78 engelli köpek kafesi, 60 yavrulu anne kafesi, yem ve mama deposu, serbest dolaşım alanı bulunuyor. Ayrıca yasaklı ırk köpekler için de bir bölüm yer alıyor. Sokak hayvanlarına konforlu bir ortam sağlayan merkez Avrupa standartlarında modern bakım evi olarak hizmet veriyor.

Kentimizin en önemli önceliklerinden biri olan deprem master planı için çalışmalarımıza hız verdik. Antalya'nın depreme karşı daha güvenli hale gelmesi için hayata geçirilecek Deprem Master Planı 1'inci Çalıştayımızı düzenledik. Tüm paydaşlarımızla ortak akılla 10 ilçemizi kapsayacak şekilde gerekli çalışmalarını yürütmeye devam ediyoruz.

Afetlerde vatandaşımızı yalnız bırakmadık. Kumluca ve Finike İlçelerinde metrekareye düşen 207 kilogram yağış nedeniyle yaşanan afet sonrası tüm ekiplerimizle hemşehrilerimizin yardımına koştuk. Vatandaşlarımızın her türlü ihtiyacını karşıladık. Çamur içinde kalan iki ilçemizde temizlik seferberliği yaptık. Hızla yaraları sardık. Gıda ve sosyal yardımların yanı sıra zarar gören sera ve bahçeler için üreticimize malzeme yardımında bulunduk. Esnafımızdan su ücreti almadık.

Kahramanmaraş merkezli yüzyılın depreminin hemen ardından tüm imkanlarımızla depremzedelerimizin yardımına koştuk. 401 uzman personel, itfaiye, ambulans, iş makinesinden oluşan 175 araç, 27 jeneratör, 127 tır ile depremzedelerin yaralarını sarmaya çalıştık. Kahraman itfaiyecilerimiz 79 kişiyi enkaz altından sağ çıkardı. ASAT ekiplerimiz akustik dinleme cihazları ile en-



kaz altında 95 kişiyi tespit ederek, canlı olarak çıkarılmasını sağladı. Hatay Defne ilçesi Uğur Mumcu Meydanı'nda, Gaziantep Nurdağı ilçesinde yerleşkeler oluşturarak, depremzedelerin barınma, beslenme ve hijyen gibi zaruri ihtiyaçları karşıladık. Deprem olduğu gün Cam Piramit'te Afet Yardım Merkezi kurarak toplanan insani yardım malzemelerini 127 tırla afet bölgesine gönderdik. ASAT Genel Müdürlüğümüz 80 teknik personeli ile bölgeye giderek Hatay'da toplamda 250 bin kişi kapasiteli, 21 içme suyu tesisini devreye aldı. 40 noktadan çadır kentlere içme suyu sağlandı. 20 kişilik sağlık ekibi ve 20 yataklı sağlık destek tırı bölgeye gönderildi. Nurdağı'nda vinç, kepçe, kamyon gibi iş makineleri ile mini bir araç parkı oluşturarak enkaz kaldırma çalışmalarına destek olduk. Çadır yardımında bulunduk. Antalya'ya gelen depremlerin ihtiyaçlarını karşıladık, giyim mağazası oluşturarak, giyim ve diğer ihtiyaçlarını sağladık. Depremzede öğrencilerin eğitim süreçlerinin aksamaması için YKS hazırlık kursları açtık. Aile Eğitim Merkezleri'mizde depremzedelere psikolojik destek sağladık.

Şimdi yeni umutlar ve heyecanlarla, yeni bir yılı karşıladık. 2024 yılında da Antalya'ya olan sözümüzü unutmadan aynı azim ve kararlılıkla çalışmalarımıza devam edeceğiz. Yerelden kalkınma hamlesiyle hep yanında olduğumuz üreticilerimizi yalnız bırakmayacağız. Esnafımızla, çiftçimizle, turizmcilerimizle, iş adamlarımızla, Antalyalı hemşehrilerimizle ortak akılla kentimizi yöneteceğiz. Cumhuriyetimizin 100. Yılı geride kalırken ikinci yüzyılda da daha güzel bir Antalya için değerli hemşehrilerimizle birlikte el ele gönül gönüle olmaya devam edeceğiz.

Kahramanmaraş merkezli yüzyılın depreminin hemen ardından tüm imkanlarımızla depremzedelerimizin yardımına koştuk.

ÖNCÜ VE ÖRNEK KENT SAMSUN

Samsun Büyükşehir Belediyesi olarak ‘Öncü ve örnek kent Samsun’ vizyonu doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz projelerle, şehrimizde çağdaş ve yenilikçi bir yaklaşımla vatandaşlarımızın yaşam kalitesini artırmayı hedefledik.

Bu kapsamda son 4,5 yılda gerçekleştirdiğimiz vizyon projeleriyle Samsun’da teknoloji temelinde yeni bir dönüşüm yaşandı. ‘Yatay kalkınmayı’ önceleyen uygulamalarımızla kırsal altyapıyı daha güçlü hale getirdik. Kent merkezinde uyguladığımız kentsel dönüşüm projeleri ile bir yandan tarihi dokuyu korurken bir yandan da sorunlara kalıcı çözümler ürettik. Çağın gereklerinin ötesini hedefleyen bakış açısı ve son teknolojinin uygulandığı projelerle Samsun’un çehresini değiştirdik.

Kentimizde vatandaşlarımızın ihtiyacına uygun yeni tesisleri inşa ederken sosyal belediyeçilik alanında attığımız adımlarla gönül belediyeçiliğinin en güzel örneklerini ortaya koyduk. Kent merkezinde uyguladığımız kentsel dönüşüm projeleri ile tarihi dokuyu koruyup, kent kültürü canlandırılırken, kent estetiğinin korunması amacıyla kararlı adımlar attık ve atmaya devam ediyoruz. Türkiye’ye örnek olacak geleceğin şehrini kuruyoruz. Tüm çalışmalarımızın hedefinde vatandaşımızın hayatını kolaylaştırmak, Samsun’u daha iyi hale getirmek var. Odağımız insan, gayretimiz, hedefimiz net. ‘Öncü ve örnek şehir’ vizyonu doğrultusunda son 4,5 yılda örnek nitelikte vizyon projeleri hayata geçirdik. Kentsel dönüşüm projeleriyle, yeni nesil şehir kütüphanesi



Samsun Büyükşehir Belediye Başkanı
Mustafa DEMİR

projesiyle, mekanik katlı otoparklarıyla, Saathane ve Subaşı Meydanları tarihi dönüşümüyle, Toybelen modern sanayi sitesiyle, ilçe transfer merkeziyle, elektrikli otobüsleriyle, insan odaklı sosyal projeleriyle yeni alanlarıyla, doğayı önceleyen ‘yeşil odaklı’ yeni nesil projelerimizle bu vizyonu da her alanda ortaya koyuyoruz.

‘Üreten belediye’ hedefi doğrultusunda büyük hamleler yaptık. Alt ve üstyapı çalışmalarında kullanılacak malzemeleri yine kendi kurduğumuz fabrika ve diğer tesislerimizde üretiyoruz. Böylece çalışmalarımızda hız kazanırken bir yandan da maliyette büyük bir tasarruf elde

etmiş oluyoruz. Yine kiralamak yerine satın aldığımız araçlarla araç parkımızı genişlettik. 1 yıl önce kurduğumuz Karadeniz Bölgesi’nde ilk ve tek olan Kilit Parke, Bordür ve Beton Boru Fabrikası ile yaklaşık 32 milyon liralık bir tasarruf sağladık. Fabrikamızda ürettiğimiz parke taşlar, plak taşlar, begonit taşlar, bordür taşları, beton borular yine kendi ekiplerimizle yaptığımız yol, kaldırım ve altyapı çalışmalarında kullanılıyor. Yaptığımız işlerde kendi imkan ve kabiliyetlerimizi yüksek düzeyde kullanmamız Büyükşehir Belediyesi’nin gücüne güç kattı.

‘Kent merkezine ve kırsala eşit hizmet’ ilkesiyle gerçekleştirdiğimiz



dev bütçeli alt ve üstyapı yatırımlarını gerçekleştirdik. ‘Yatay Kalkınma’ kavramını kentimizin geleceği açısından çok önemsiyoruz. Gelir dağılımında adalet noktasında mütahiş bir denge sağlıyor. ‘Yatay kalkınmayı’ kentimizde gerçekleştirmek bizim en önemli hedeflerimizden birisi. Özellikle kentin kırsal bölgelerinde bulunan mahallerimizde yaşanan yol ve su gibi altyapı sorunlarını tamamen ortadan kaldırmak için gece-gündüz çalışıyoruz. Yaptığımız çalışmalarla mahallelerimizin yol sorununu tek tek çözüyoruz. Kırsaldaki 449 mahallemizin su problemini ortadan kaldırdık. Hedefimiz yol problemi olan hiçbir mahallenin kalmamasıdır. Kentimizi kaliteli ve dayanıklı yollarla buluşturduk. Son 4 yılda şehrimizde toplam 4 bin 405 kilometre yol kaplaması yaptık. Yol ile ilgili problemleri çözüp vatandaşlarımıza daha konforlu ulaşım imkanı sağladık. Bütüncül bir yaklaşımla hizmetlerimizin kalıcı ve daha faydalı olmasını sağlıyoruz. Çalışma takvimimiz doğrultusunda

artan bir ivme ile kırsal altyapıyı daha güçlü hale getiriyoruz. Tüm gayemiz vatandaşlarımızın memnuniyetini sağlamak.

Yaptığımız her çalışmada her projede örnek uygulamaları kullandık. Şehir merkezi ve ilçelerimizde yaptığımız ve yapımı devam eden Mekanik Katlı Otopark Projeleri ile otopark sorununa kalıcı çözüm getirdik. Bu projelerde ise son teknolojiyi kullanıyoruz. Otoparklarımız yerli yazılımla hizmet veriyor. Araçlar sürücüler tarafından değil sistem tarafından otomatik park ediliyor. Yine sürücüler el değmeden otomatik sistemle araçlarını teslim alıyor. Mekanik otoparklarla hem park sorununa neşter vuruyor hem de o alanlarda yaptığımız meydanlarla vatandaşlarımıza yeni yaşam alanları kazandırıyoruz.

‘Geleceğin şehri Samsun’ vizyonuyla hazırladığımız marka projeleri kentimize kazandırıyoruz. Türkiye’nin en büyük kütüphanelerinden birini Atakum ilçesinde inşa ediyor-

Hedefimiz yol problemi olan hiçbir mahallenin kalmamasıdır. Kentimizi kaliteli ve dayanıklı yollarla buluşturduk. Son 4 yılda şehrimizde toplam 4 bin 405 kilometre yol kaplaması yaptık.

ruz. Toplam inşaat alanı 27 bin 570 metrekaare olan kütüphane inşaatı hızla devam ediyor. Şehir Kütüphanesi tamamlandığında mimari tasarımının yanında çevreci uygulamaları ile de örnek gösterilecek bir proje. Modern ve estetik tasarımı, işlevselliğiyle dikkat çeken Şehir Kütüphanesi Projemiz, 2023 International Property Awards (Avrupa Gayrimenkul Ödülleri) Yarışması’n-



da 'Avrupa'nın en iyi kamu binası mimarisi' ödülünü aldı. Yeni nesil modern kütüphane, sadece kitap alanı değil, her türden içeriğe sahip ve her yaş grubundan insana açık, yaşayan ve hizmet veren bir mekan olacak. Çok sayıda akıllı teknolojiyle donatılacak kütüphane, hem kendi elektriğini üretecek hem de özel su arıtma sistemine sahip olacak. Ayrıca tüm katlar doğal aydınlatmayla aydınlatılacak. Projemizin her ayrıntısı özel olarak tasarlandı. Dünyadaki örneklerinin en iyisi olacak, Türkiye'nin ise en fonksiyonel Şehir Kütüphanesini şehrimize kazandırıyoruz.

Sağlık Bakanlığından protokolle devraldığımız 121 yıllık eski Ruh ve Sinir Hastalıkları Hastanesi binası ve bulunduğu alanda yapımı devam eden Aile ve Yaşam Merkezi ile bölge yeni bir dönüşüm yaşıyor. 2007 yılında meydana gelen yangın sonrasında atıl vaziyette duran binayı restore ettikten sonra alanda inşaatı devam eden proje kapsamında, kadın eğitim merkezlerinin yanı sıra çocuklar ve gençler için de özel alanlar tasarladık. Spor salonları, konferans ve sergi salonları ile müzik ve sanat atölyelerinin bulunduğu projede aynı zamanda bilim sınıfları, kütüphane, misafirhane

ve bireysel çalışma alanları da yer alacak. Torun, nine, dede, anne ve babanın bir arada olacağı hepsini kendisine çekecek olan bir merkezi kentimize kazandırıyoruz.

Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılmasını bir görev olarak benimsedik. Enerji birim fiyatlarındaki yüksek maliyetleri azaltmanın yanı sıra kentteki toprak, hava, su kirliliğini minimuma indirmeyi amaçlayarak Güneş Enerji Santrali Projelerini öncelikle. Bu kapsamda kamu eliyle orta gerilim seviyesinde sisteme bağlanmış Türkiye'nin en büyük Güneş Enerji Santrali (GES) projesini Ladik İlçemizde yapıyoruz. Güneş enerjisinden yılda 90 milyon kilovatsaat elektrik üretecek GES Projesi ile Büyükşehir Belediyesi'nin, yılda 250 milyon TL tasarruf sağlamasını planlıyoruz. Proje, kurum bütçesine sağlayacağı katkılarla 4 yılda kendini amorti edecek. Yine kent merkezinde Yabancılar Çarşısı'nın çatısına Güneş Enerji Santrali kuruyoruz. 19 bin metrekare yüzey alanında 2.5 MW güce sahip GES'in kurulumunu tamamladık. Elektrik üretimi ile ilgili süreç devam ediyor. Buradaki GES Projemiz faaliyete geçtiğinde 1500 hanenin tüketimine denk gelen elektrik üretecek.

Kentimize yeni yeşil alanlar kazandırdık bunların yanında 'sosyal belediyeçilik' anlamında örnek uygulamaları gerçekleştirip vatandaşlarımızın her zaman yanında olduk.

Karadeniz Bölgesi'nin en büyük kenti ve merkezi olan Samsun, her alandaki güçlü potansiyeli ve altyapısı ile bugün olduğu gibi gelecekte de ülkemizin parlayan kentlerinden biri olmayı sürdürecektir.

İstiklalin ve istikbalin şehri olan Samsun, 'Türkiye Yüzyılı'nda öncü bir kent olmaya devam edecek.

YALIN BELEDİYESİCİLİK SEMPOZYUMU BURSA'DA YAPILDI



Türkiye Belediyeler Birliği ve Bursa Büyükşehir Belediyesi iş birliğiyle düzenlenen Yalın Belediyecilik Sempozyumu 1-2 Kasım tarihlerinde Bursa'da gerçekleştirildi.

“Az Kaynak Çok Memnuniyet” temasıyla düzenlenen, kaynakların daha verimli kullanılmasını, hizmetlerin daha iyi sunulmasını ve vatandaş memnuniyetini artırmayı hedefleyen sempozyumun açılış konuşmalarını Türkiye Belediyeler Birliği ve Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz’ın yanı sıra Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alinur Aktaş, Konya Büyükşehir Belediyesi ve Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler Dünya Teşkilatı (UCLG) Başkanı Uğur İbrahim Altay gerçekleştirdi.

Yalın Belediyecilik Sempozyumu’nun ‘Başkanlar Oturumunda’ yer alan TBB ve Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz, bir işin yalın olabilmesi için, hedeflerin net şekilde belirlenmesi ve araçların amaçların

önüne geçmemesi gerektiğini vurguladı. Yılmaz, “Liderlik size tevdi edilen bir makam değil, aslında bir davranış şekli. Hizmetli de daire başkanı da belediye başkanı da yaptığı işle lider olur. İş iyi yapma ile ilgili derdiniz olması lazım. Herkes tercih ettiği mesleği seçememiş olabilir. Herkesin şunu bilmesi lazım: ‘En değerli insan; karşımdaki insan. En değerli iş, önündeki iş’. Yalın dediğimiz şey, vicdan muhakemenizle sorumluluğunuzu yerine getirmeniz. Bu kadar büyük yapılarda tek istediğimiz şey; işini iyi yapmak isteyen personel ruhu.” dedi.

TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı ise etkinlikte “Yalın Belediyecilik: Açığa Çıkılmamış İhtiyaçların Yönetimi” başlıklı sunumuyla yer aldı. Dr. Baraçlı sunumunda şehirlerde

yaşanan problemlerde belediye hizmetlerine yalın yönetim tekniklerinin entegre edilerek çözüm üretilmesinin önemine vurgu yaptı.

Yücel Yılmaz;“Bir işin yalın olabilmesi için, hedeflerin net şekilde belirlenmesi ve araçların amaçların önüne geçmemesi gerekir.”

2023 ALTINDAĞ YILI OLDU

Altındağ Belediyesi, Altındağ ve Ankara'ya kazandırdığı değerlerle yatırım alanında büyük bir başarıya imza attı.

Altındağ Belediyesi 2023 yılına damgasını vurdu. Birbiri ardına hayata geçirilen yatırımlarla yıldız gibi parlayan Altındağ Belediyesi, Altındağ'a ve Ankara'ya kazandırdığı değerlerle, yatırım alanında büyük bir başarıya imza attı. Gerçekleştirilen kentsel dönüşüm çalışmaları, dev yeşil alanlar, spor tesisleri, kütüphaneler, çocuklar ve gençler için hayata geçirilen yatırımlar ile Altındağ, yatırım alanında öne çıkmayı başardı.

Şampiyonların Adresi Altındağ

Altındağ'da hayata geçirdiğimiz 14 yeni spor merkezi ve 4 yeni yüzme havuzu, gençlerimizi kucaklamak için önemli bir proje... Bu tesisler sayesinde, ben inanıyorum ki; geleceğin şampiyonları Altındağ'da yetişecek. Spor tesislerimiz Altındağ'ı zirveye taşıyacak. Bu tesisler, Türkiye'de örnek, Ankara'da ise tek... El ele verdik, Altındağ'da; boks, taekwando, eskrim, güreş, okçuluk, yüzme, masa tenisi, basketbol, futbol gibi birçok branşta sporu öne çıkartarak çocuklarımızın ve gençlerimizin geleceğine yön veriyoruz. Bunun yanında da tabii ki uluslararası anlamda göğsümüzü kabartacak, Ay-Yıldızlı bayrağımızı göndere çektirecek şampiyonları da burada yetiştireceğiz inşallah...

Kütüphane Merkezi Altındağ

Altındağ Belediyesi, Altındağ'a kazandırdığı 1'i bebek kütüphanesi



Altındağ Belediye Başkanı
Asım BALCI

olmak üzere, toplam 13 kütüphane ile Altındağ'ı adeta aydınlattı. Altındağ'ın çeşitli mahallelerine yapılan kütüphaneler, özellikle sınavlara hazırlanan gençler tarafından büyük memnuniyetle karşılandı. Gençler, kütüphanelere akın etti.

Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Altındağ Belediyesi tarafından hayata geçirilen Bebek Kütüphanesi ise, Cumhurbaşkanımızın kıymetli eşi Sayın Emine Erdoğan Hanımefendi tarafından açıldı. Kendine ait bir bahçesi olan bebek ve çocuk kütüphanesi, müstakil ve çok konforlu bir binada hizmet veriyor. 0-3 yaş ve 3-6 yaş çocuklar için 2 ayrı bölümün yer aldığı kütüphane, Altındağlılardan büyük ilgi gördü. Altındağ Belediyesine ait kütüphanelerin üye sayısı ise 86 bine ulaştı.

Tarihi Samanpazarı Meydanı Gün Yüzüne Çıkıyor

Samanpazarı Meydanı göreve geldiğimiz ilk günden bugüne üzerinde önemle durduğumuz bir proje... Bu projenin içerisinde oturma ve dinlenme alanları, yürüyüş alanları, yeşil alanlar, bölgenin büyük bir ihtiyacını karşılayacak olan 350 araçlık otopark ile kütüphane bulunacak. Bu proje Ankara'da tarihi bir dönüşüm... Hem çok büyük hem de Ankara için tarihi bir alanda, çok büyük bir değişim ve dönüşüm projesine imza atıyoruz. Çok önemli adımları, çok kısa sürede attık. İnşallah yine söz verdiğimiz gibi, kısa sürede tamamlamak için ne gerekiyorsa yapıyoruz.



Tarihi Sığınak Müze Oluyor

Ankara Kalesi eteklerinde 2'nci Dünya Savaşı yıllarından kalan tarihi sığınak, çok yakında müze olarak kapılarını açacak. İçerisinde sanat galerisinin de olacağı sığınak müzesi, Ankara'da bir ilk olacak. Sığınak, resmi belgelerde geçtiği şekliyle, Türk Silahlı Kuvvetleri ve hükümetin, savaş döneminde emniyetli bir şekilde çalışmasını sağlamak üzere yapılmış ancak hiç kullanılmamış. İçeride salonlar, lavabolar, revir, yemekhanesi bulunan sığınakta, o zamanki teknolojiyle her şey düşünülmüş. Kısa süreli 3 bin 600, uzun süreli bin 200 kişinin kullanabileceği bir şekilde tasarlanmış. Doğallığını bozmadan Ankaralıları yeni bir müze kazandırmış olacağız. İçerisinde sanat galerisinin de yer alacağı müzenin 2024 yılında açılması için ne gerekiyorsa yapıyoruz.

Hacı Bayram-ı Veliye Ahde Vefa

Ankara'nın manevi mimarı Hacı Bayram-ı Veli'nin doğduğu ev ve çevre-

si de, Altındağ Belediyesi tarafından tarihi dokuya uygun bir şekilde yenileniyor. Başkent'in manevi mimarı Hacı Bayram-ı Veli'ye ahde vefa gösteren Altındağ Belediyesi, Hacı Bayram-ı Veli'nin, Solfasol Mahallesi'nde doğduğu ev ve çevresini ihya ediyor. Yaptığımız çalışma ile bölgeyi tam anlamıyla ihya edeceğiz. Eğitim ve kültür çalışmalarının da yapılacağı bölge Hacı Bayram-ı Veli Külliyesi olacak. Ecdad yadigarı olan bu değerli eseri ve bulunduğu bölgeyi gelecek nesillere sapaşğlam ve kendisine yakışır şekilde aktaracağız inşallah.

Bilimin Kalbi de Altındağ

Ankara'nın pek çok alanda kalbi olan Altındağ, bilimin de kalbi oluyor. Ankara yepyeni ve çok kapsamlı bir bilim merkezi kazanıyor. Başkent Millet Bahçesi'ne tam donanımlı ve çok kapsamlı bir Bilim Merkezi yapılıyor. Bilim Merkezimiz Başkent Millet Bahçesi'nin değerine değer katacak. Ayrıca sadece Altındağ değil, Ankara için çok önemli

Tarihi Samanpazarı Meydanı Projesi içerisinde oturma ve dinlenme alanları, yürüyüş alanları, yeşil alanlar, bölgenin büyük bir ihtiyacını karşılayacak olan 350 araçlık otopark ile kütüphane bulunacak.



dü. Milli şair Mehmet Akif Ersoy'un adının verildiği kütüphane, çok yakında kapılarını açacak. Kütüphaneye Karapürçek Mahallesi sakinleri, özellikle de gençler tarafından sabırsızlıkla bekleniyor.

Engelsiz Yaşam Merkezi Açılışa Hazır

Altındağ'ın önemli bir ihtiyacı olan Engelsiz Yaşam Merkezi de çok yakında hizmete açılıyor. Tesiste son hazırlıklar tamamlandı. İçerisinde oyun, uyku ve etkinlik odası, duygusal rahatlatma bahçesi, fizyoterapi odası, kütüphane, sesli okuma odası, atölyeler, spor salonu, yemek salonu gibi daha birçok etkinlik alanını barındıran merkezimiz, engelli vatandaşlarımızın ihtiyaçlarına cevap verecek modern bir donanımına sahip olacak. Altındağ'da yaşayan engelli vatandaşlarımız ve onların aileleri için hayat inşaallah daha da kolaylaşacak."



ve çok da gerekli bir proje... Bu merkez sayesinde bilim ve teknolojiye farkındalık yaratmayı ve bu farkındalığın yaygınlaşmasını hedefliyoruz. Ayrıca farklı yaş gruplarından, farklı bireyleri; bilimle buluşturmayı, bilim ve teknolojiyi anlaşılır ve ulaşılır kılmayı, bilim ve teknolojinin önemini toplum gözünde artırmayı, deneysel ve uygulamalı etkinlikler ile bilim ve teknoloji alanında farkındalık yaratmayı ve bireyleri denemeye ve keşfetmeye teşvik etmeyi amaçlıyoruz. İçerisinde sergi

salonları, derslikler, planetarium ve dene-yap atölyeleri gibi çok işlevsel alanların bulunduğu Bilim Merkezi-mizi 2024 yılında açacağız.

Mehmet Akif Ersoy'un Adı Kütüphanede Yaşatılacak

İstiklal Marşımızı Altındağ'da kalem alan Milli Şairimiz Mehmet Akif Ersoy'un adının yaşatılacağı kütüphane, çok yakında Karapürçek'te hizmete girecek. Karapürçek Mahallesi'nde atıl durumda olan semt hali kütüphaneye dönüştürül-

**Altındağ Bilim
Merkezi sayesinde
bilim ve teknolojiyi
anlaşılır ve ulaşılır
kılmayı, bilim ve
teknolojinin önemini
toplum gözünde
artırmayı, deneysel
ve uygulamalı
etkinlikler ile bilim
ve teknoloji alanında
farkındalık yaratmayı
ve bireyleri denemeye
ve keşfetmeye teşvik
etmeyi amaçlıyoruz.**

TBB VE TENMAK ARASINDA İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI



Türkiye Belediyeler Birliği ve Türkiye Enerji, Nükleer ve Maden Araştırma Kurumu (TENMAK) arasında, “Yenilenebilir ve Temiz Enerji, Hidrojen, İçme suyu ve Atık Su Arıtma, Radyasyon Teknolojileri” alanlarında iş birliği protokolü, TBB hizmet binasında düzenlenen törenle 22 Kasım tarihinde imzalandı.

TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı ve TENMAK Başkanı Prof. Dr. Abdulkadir Balıkcı’nın imzaladığı protokol çerçevesinde; Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetlerinde; yenilikçilik, verimlilik, hizmet kalitesinde artış, kayıpların azaltılması, maliyetlerin etkin yönetimi, şehirlerin enerji bakımından kendisine yetebilir hale gelmesi, mini reaktör çalışmaları, enerji kaynaklarına alternatif çevre dostu temiz kaynak, hidrojen yakıt kullanımı (kent içi toplu taşımalara entegrasyon), şehir ve halk sağlığı gibi konularda hayata geçirilecek çalışmalarda iş birliği yapılması öngörülmüyor.

İmza töreninde konuşan TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı, TBB’nin çevre konusunda farkındalık oluşturma gayreti içinde olduğunu belirterek iklim değişikliğinin giderek daha tehlike boyutlara geldiğini hatırlattı. TBB olarak geleceğin Türkiye’sini oluşturmak adına yerel yönetimlere rehberlik ettiklerini paylaşan Dr. Baraçlı, “Türkiye Yüzyılı’nda yerel yönetim rotasını belirledik. Rotamız 16 başlık ve 4 ana felsefeden oluşuyor. Sizinle beraber yapacağımız bu çalışmaların hedefimize katkı sağlayacağını ümit ediyoruz.” dedi. Konuşmasında İsrail saldırılarını da kınayan Dr. Baraçlı, “İnsanların ölmesi şehirlerin de ölmesi demek. Bu acımasızlığı göz ardı etmememiz lazım.” şeklinde konuştu.



TBB ile iş birliği yapmaktan dolayı duyduğu memnuniyeti ifade eden TENMAK Başkanı Prof. Dr. Abdulkadir Balıkcı ise artan şehirleşmeye dikkat çekerek “Üzerimize düşen görevler var. TBB ile çalışmaktan mutluyuz. Çevre ve enerjiyle ilgili belediyelerimizde yapılması gereken çok iş var. Bu protokol umarım bir başlangıç olur ve devamı gelir.” ifadelerini kullandı.

ŞİLE İÇİN DURMADAN YORULMADAN ÇALIŞMAYA DEVAM EDİYORUZ

2019'dan bugüne, heyecan ve azimle sürdürdüğümüz çalışmalarla ilçemize kazandırmış olduğumuz bir çok yeni proje ve hizmet ile Şile'nin yıldızı artık daha güçlü parlıyor.

Şile'ye hizmet için yola çıktığımız bu süre zarfında öngörülemez birtakım olumsuz durumlar yalnızca ilçemizi ve ülkemizi değil tüm dünyayı etkisi altına aldı. Pandemi, deprem, sel, yangın felaketleri ve ülkemizi de etkileyen sınırlarımızdaki savaşlardan hepimiz etkilendik. Bu süreçte çalışmalarımıza ara vermedik ve gelişen durumların elzem ihtiyaçlarını da karşılayarak yolumuza devam ettik.

Şile'den Deprem Bölgesine Gönül Köprüsü Kurduk

2023 yılının hemen başında yaşamış olduğumuz 11 ilimizi etkileyen deprem felaketi sabahında Şile Belediyesi ve Şile olarak yardım seferberliği başlattık. Felaketin yaşandığı ilk saatlerde bölgeye intikal eden arama-kurtarma ve destek ekiple-
rimizin yanı sıra hızla başladığımız yardım kampanyası ile yardım tır-
larımızı deprem bölgelerine gönderdik.

Hatay Antakya'da deprem felaketi-
nin 3. gününde kurmuş olduğumuz Aşevimiz bir yıla yakın bir süre de-
premzede vatandaşlarımıza günde 3 öğün sıcak yemek dağıttı. Aşevi-
mizin bulunduğu bölgede oluştur-
duğumuz hizmet alanımızda A'dan Z'ye afetzede vatandaşlarımızın
tüm ihtiyaçlarını karşılamaya gayret
ettik. İlçemize yerleşen depremze-
delere vatandaşlarımızın yanında



Şile Belediye Başkanı
İlhan OCAKLI

olduk. Antakya'da bulunan hizmet alanımızın civarındaki komşularımı-
zı ve evlatlarımızı 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramında Şile'de misafir ettik.

Şile'den deprem bölgesine kurmuş olduğumuz kardeşlik köprümüzde bizlere sonsuz desteklerini sunan kıymetli Şileli hemşerilerime de ayrı-
rica minnettarım.

Şile'nin Çehresini Yeniliyoruz

İstanbul'un en önemli turizm des-
tinasyonlarından biri olan Şile'de,
kentnin çehresini taşıdığımız bu po-
tansiyele uygun bir biçimde yenile-

dik. İlçemizin önemli caddelerinde uygulamış olduğumuz "Prestij Cad-
desi Projelerimize" 2023 yılında da
ara vermeden devam ettik.

Şile'nin doğasına ve kültürüne de atıfta bulunduğumuz aydınlatma yenileme çalışmalarımızın yanı sıra prestij caddelerimizde yol düzen-
leme, peyzaj çalışmaları, yaya ve bisiklet yolları ile kent mobilyaları çalışmalarıyla bütüncül bir tasarım anlayışı gözettilik. 2023 yılında Şile Bağlantı Yolu, 75. Yıl Caddesi ve Üsküdar Caddesi 3. Etap Projeleri-
mizi hızla tamamlayarak vatandaş-
larımızın hizmetine sunduk.

2019'dan bugüne toplamda 10 farklı cadde üzerinde, 15 farklı etapta sürdürülen ve tamamlanan prestij cadde ve sokak yenileme çalışmaları ile 17 kilometrelik alan yenilenerek daha estetik ve konforlu bir görünüme kavuştururken, toplamda 182 milyon TL'lik yatırımı vatandaşlarımızla buluşturduk.

Kamusal Alanda Şile'nin Gelecek Yüzyılını İnşa Ediyoruz

Yapımına başladığımız yeni belediye binası, kaymakamlık binası, tapu binası, emniyet binası ve gençlik merkezi inşaatımız 2023 yılında hızla devam etti. Kamusal alanda ilçemize yakışan hizmet binalarımızı mahallelerimizde ve ilçe merkezimizde vatandaşlarımızın konforu ve ihtiyaçları doğrultusunda planlamaya devam edeceğiz.

Kamusal alanda başlattığımız dönüşümün yanı sıra ilçemizin en önemli kültürel mirası olan Şile Bezinin üretim sahasını geliştirmek adına hayata geçirdiğimiz Şile Bezi Üretim Tesisi Projemizde de finale doğru yaklaşıyoruz. Kadın istihdamını destekleyeceğimiz bu tesis aynı zamanda bu önemli kültürel mirasın da yaşatılmasına katkı sunacak.

Bir diğer önemli yatırımımız olan Ayazma Plajı Kıyı Düzenleme ve Kum Üzeri Tesis Projemizde de artık peyzaj düzenleme çalışmalarıyla sona gelmiş durumdayız. İstanbul kıyılarındaki en kapsamlı ve estetik çalışmaya imza attığımız bu proje, 2024 yaz sezonunda deniz keyfi sürmek isteyen misafirlerimize ev sahipliği yapacak.

Doğamız Geleceğe Mirasımız

%80'ini ormanlık alanların oluşturduğu ilçemizde, 72 kilometrelik sahil bandımız, tarihi ve kültürel değerlerimiz ile İstanbul'dan ve çevre illerden gelen yerli ve yabancı misafirlerimizi güzel doğamıza



davet ederken bu eşsiz coğrafyayı korumak ve farkındalık oluşturmak adına yıl boyu birçok çevre temizliği etkinliğine imza atıyoruz. Yıl boyunca, bu dönem hayata geçirdiğimiz projelerimizden olan Şile Atık Getirme Merkezimizde çocuklarımıza ve vatandaşlarımıza birlikte gerçekleştirdiğimiz bilinçlendirme atölyelerimizde sıfır atığın ve geri dönüşümün önemini düzenli olarak anlatıyoruz.

Yine bu yıl belediyemize kazandırmış olduğumuz deniz yüzeyi temizleme araçlarımızla 23 km'lik bölgede 328 kg atığı denizimizden temizledik. Geri dönüşebilen atıkları doğadan temizleyerek ekono-

mimize kazandırdık. Mavi Bayraklı plajlarımıza bu yıl bir yenisini daha ekleyerek Sofular Plajımızda mavi bayrağı büyük bir gururla dalgalandırdık.

Kızılcaaköy Mahallemiz sınırları içerisinde kısa bir süre sonra açılışını yapmaya hazırlandığımız Şile Kent Bostanı Projemizle ilçemizde eğitim alan öğrencilerimize ve İstanbullulara toprakla barışık yaşamayı öğretmeyi hedef edindik. Her zaman ifade ettiğim gibi doğamız geleceğe mirasımız. Güzel ilçemizin benzersiz doğasını korumaya ve vatandaşlarımıza bilinçlendirme çalışmaları yürütmeye devam edeceğiz.



Sevimli Dostlarımızın Sağlığını Hiç Bir Zaman Unutmadık

2023 yılında sevimli dostlarımızın sağlığını da unutmadık. Veterinlik İşleri Müdürlüğümüz bünyesinde açılan yeni tedavi merkezimizde hem sokak hayvanları hem de sahipli hayvanlar daha modern bir ortamda daha modern cihazlarla tedavilerini görmeye başladı. İstanbul'un en donanımlı operasyon merkezlerinden birini Şile'ye kazandıranın mutluluğunu ve gururunu yaşadık.

Sürdürülebilir Belediyeciliğin Yeni Adresi Şile

Sürdürülebilir belediyecilik çalışmalarında Şile Belediyesi olarak ciddi bir performans ortaya koyduk. Bu dönem başlatmış olduğumuz Adım Adım Yerde Hizmet Çalışmalarımızla özellikle kırsal mahallelerimizde yoğun bir çalışma örneği sergiliyoruz. Belediyemizin tüm birimleriyle mahallelerimizi ziyaret edip, düzenlediğimiz mini halk toplantısının ardından mahallemizin ihtiyaçlarını sokak sokak gezerek yerinde gideriyoruz. İlçemizin ihtiyaç duyduğu alt yapı ve üst yapı çalışmalarına, mahallelerimizde sürdürdüğümüz bakım onarım çalışmalarına ara vermeden devam ettik. Yeni köy fırınları inşa ettik, mahallelerimizde ikamet eden gençlerimiz için 3 adet yeni halı sahayı kullanıma açtık. Çocuklarımız için yeni park ve oyun alanları yaptık. Kızılcaköy Mahallemizde başladığımız olduğumuz Köy Konağı inşaatını kısa bir sürede tamamlayarak mahalle sakinlerimizin hizmetine sunduk.

Kültür, sanat ve spor alanlarında da birçok ilke ve hizmete imza attığımız 2023 yılında Şile Belediyesi Spor Akademimizde 7'den 70'e birçok gencimizi, evladımızı sporla buluş-

turduk. Karadeniz Sörf Festivaline ikinci kez ev sahipliği yaparken, Şile Spor Akademimizde öğrencilerimize ücretsiz olarak dalga sörfü eğitimi vermeye devam ettik. 34'üncüsünü gerçekleştirdiğimiz Uluslararası Şile Bezi Kültür ve Sanat Festivalinde birbirinden ünlü sanatçılarımızı ve on binlerce izleyiciyi misafir ederken kadim değerimiz Şile Bezini gerçekleştirdiğimiz etkinlikler söyleşiler ve ödüllere daha geniş kitlelere tanıtmış olduk. Cumhuriyetimizin 100. yılını bir dizi sanat etkinliği ile dolu dolu kutladık.

Sosyal Belediyecilik çalışmalarımızla gönül köprüleri kurmaya devam ettik. İhtiyaç sahiplerimizin, yaşlılarımızın, özel gereksinimli bireylerimizin her daim yanlarında olduk. Yüzlerindeki tebessüme ortak olabilmek için çalışmalarımızı onların ihtiyaçlarına göre şekillendirdik.

Şile, Bu Yıl Ödüllere Doymadı

İstanbul'un en köklü festivallerinden olan ve 1984 yılından beri icra edilen Uluslararası Şile Bezi Kültür ve Sanat Festivalimizi özellikle son iki yıldır çok titiz bir çalışmayla gerçekleştiriyoruz. Haliyle bu titiz çalışma beraberinde birçok ödül getirdi. 2023 yılı içerisinde Şile Bezi Kültür ve Sanat Festivali kapsamında düzenlenen törende "En İyi Belediye Etkinliği" ödülünü almaya hak kazandık.

Bunun yanında "Sporun Devleri Buluşuyor" töreninde Şile Spor Akademimizin çatısı altında sürdürdüğümüz çalışmalarla "Spora ve Gençlere En Fazla Yatırım Papan Yerel Yönetici" ödülü ve Yerel Yönetimler Özel Ödülü ile Atık Geri-tirme Merkezi Projemiz yine bu yıl içerisinde Şile'ye kazandırdığımız ödüllerden oldu.

Hayata geçirdiğimiz çalışmaların tarafsız kurum ve kuruluşlar tara-

fından takdir edilmesi, ödüle layık görülmesi bizler için büyük bir gurur ve motivasyon kaynağı oldu. Tüm bu çalışmalarda emeği geçen çalışma arkadaşlarıma bir kez daha teşekkürlerimi iletiyorum.

Devletimize, Hükümetimize, Bakanlıklarımıza Şükranlarımı Sunuyorum

Şile ölçeğinde bugüne kadar hayata geçirdiğimiz ve toplamda 10 milyar TL'yi bulan bu yatırımları vatandaşlarımızla, ilçemizle buluşturmamıza vesile olan ve bizlerden desteklerini hiçbir zaman esirgemeyen başta Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan olmak üzere, hükümetimize, tüm bakanlarımıza ve bakanlıklarımıza şükranlarımı sunuyorum.

2023 yılı içerisinde Şile Bezi Kültür ve Sanat Festivali, TUHİD tarafından düzenlenen "Altın Pusula" Töreninde "Kamu Kurumları Kategorisinde", Ice Of M.I.C.E Master Of Events Töreninde ise "En İyi Belediye Etkinliği" ödüllerine layık görüldü.

15 KURUM VAN GÖLÜ’NÜ KORUMAK İÇİN İŞ BİRLİĞİ YAPACAK



“Van Gölü Havza Koruma Eylem Planı Kapsamında Atıksu ve Belediye Atık Yönetimi Hizmetlerinin İyileştirilmesi İş Birliği Protokolü” Türkiye Belediyeler Birliği hizmet binasında 6 Kasım’da düzenlenen törenle imzalandı.

15 kurumun taraf olduğu protokol çerçevesinde, Van Gölü Havza Koruma Eylem Planı kapsamında, havza-nın korunması ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için, su verimliliği farkındalığının artırılması, atık su ve belediye atık yönetimi hizmetlerinin iyileştirilmesi, derelerin ıslah edilmesi ve temizliğine destek olunması, eğitim ve tecrübe paylaşımı yapılması amaçlanıyor.

Protokole Türkiye Belediyeler Birliğinin yanı sıra; Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü, Devlet Su İşleri (DSİ) Genel Müdürlüğü, Su Yönetimi Genel Müdürlüğü, Bitlis Valiliği, Van Valiliği, Van Büyükşehir Belediyesi, Bitlis İl Özel İdaresi, Bitlis Belediyesi, Balıkesir Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü, Van Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü, Bitlis İli, İlçeleri ve Beldeleri Katı Atık Bertaraf Tesisi Yapma ve İşletme Birliği, Adilcevaz Belediyesi, Ahlat Belediyesi ve Tatvan Belediyesi taraf oldu.

İmza töreninde söz alan TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı, 15 kurumun aynı hedefe ulaşmak için iş birliği niyetlerini beyan etmek üzere bir araya geldiğini belirterek

TBB tarafından mali desteğin yanı sıra teknik bilgi desteği de verileceğinin altını çizdi.

DSİ Genel Müdür V. Faruk Fıratoglu, küresel iklim değişikliğinin su ve su yapılarını olumsuz etkilediğini hatırlatarak imzalanan protokol çerçevesinde Van Gölü’ne yatırım yapmaya devam edileceğini kaydetti.

Van Gölü Havza Koruma Eylem Planı çalışmaları ve bölgedeki tesisler hakkında bilgi veren Çevre Yönetimi Genel Müdürü Recep Akdeniz, imzalanan protokol ile Van Gölü’nde yaşanan kirliliğin büyük ölçüde önleneceğine inandıklarını söyledi.

Konuşmasında Van Gölü Eylem Planının hayati önem taşıdığına dikkati çeken Cumhurbaşkanı Başdanışmanı Gülşen Orhan, TBB’nin sıfır atık tecrübelerini bu protokole de aktararak önemli katkılar vereceğini kaydetti.

Van Vali Yardımcısı Yücel Erdem ise Van Valiliğinin kaynakları etkin ve verimli kullanarak Van Gölü ile ilgili çalışmalar yürüttüğünü ve son üç yılda bu konuda büyük yatırımlar yapıldığını aktardı.

2023'TE TÜRKİYE'YE ÖRNEK PROJELERE İMZA ATAN BELEDİYE

16 ilçesi ile nüfusu 1,5 milyona yaklaşan İç Anadolu'nun üçüncü büyük kenti Kayseri, 7 bin yıllık tarihi ve 7,5 milyon yıllık doğa tarihi olmak üzere köklü geçmişiyle Türkiye'nin tarihi yapılar bakımından en zengin ve korunmuş yerleşim yerlerinden birisidir.

Şehrimiz, ticaretin ve endüstrinin merkezi olmasının yanı sıra, eğitim, gastronomi, sağlık, turizm, kültür sanat ve sporun da merkezi olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Kadim şehrimiz Kayseri'mizde hizmetlerle ve huzurla dolu bir yılı daha geride bıraktık. Halka hizmet Hakk'a hizmet anlayışı ve insanı yaşat ki devlet yaşasın kaygısıyla yürüdüğümüz yolda, hayırsever, yardımsever ve kadirşinas insanların memleketi Kayseri'nin imarı, konforu ve huzuru için elimizden gelenin en iyisini yapmak için çalıştık, çabaladık ve çabalamaya devam ediyoruz.

Ortak akıl ve istişare doğrultusunda, Kayseri Modeli Belediyecilik sayesinde pek çok hizmeti gerçekleştiren, şanlı, halkın egemenliğini esas alan Cumhuriyet'imizin 100'üncü yıl dönümü olan 2023 yılında, Anadolu'nun parlayan yıldızı Kayseri'mizde birbirinden önemli, anlamlı ve özel projelere imza attık.

Birçok alanda Türkiye'de örnek gösterilecek yeni yatırımlar ile Kayseri Büyükşehir Belediyesi için 2023 yılı verimli bir yıl oldu. Ulaşımdan eğitime, kültür sanattan yeşil alana, tarımdan spora kadar 1 yılda özel



Kayseri Büyükşehir Belediye Başkanı
Dr. Memduh BÜYÜKKILIÇ

ve önemli yatırımları şehre kazandırdık.

2023 Yılındaki Açılışlar

“Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, TOKİ ve Büyükşehir Belediyesi iş birliğinde yapımı tamamlanan 1 milyon 260 bin metrekarelik toplam alanda 1 milyon metrekare yeşil alanıyla dikkat çeken Recep Tayyip Erdoğan Millet Bahçesi, Cumhuriyet'in 100'üncü yılında hizmete girdi. İldem'den Kayseri Şehir Hastanesi ve Mobilyakent'e uzanan 30 kilometrelik kesintisiz ulaşım sağlayacak olan T3 hattını

hizmete açtık. Kentin ulaşım konforunu artıran raylı sistemin 5'inci etabı olan Talas Mevlana Mahallesi-Cumhuriyet Meydanı arasında doğrudan ulaşım sağlayacak hattın açılışını yaptık. Türkiye'de üçüncü büyük tesis olan kurulu gücü 4,5 megavatlık Kayseri Biyogaz Tesisi'nin açılışını yaptık. Recep Tayyip Erdoğan Millet Bahçesi içerisinde yapımı tamamlanan Sağlıklı Yaşam Merkezi ve Spor Tesisleri'mizin Açılış Töreni'ni gerçekleştirdik. 20 milyon TL maliyetli projede Sivas Bulvarı ile Kocasinan Bulvarı'nı birbirine bağlayan yolu tamamlayarak

trafiğe açtık. Büyükşehir Anadolu Harikalar Diyarı Spor Tesislerini hizmete açtık. KAYMEK el sanatları sergisi açtık. Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile hayırsever iş birliğinde yapımı tamamlanan Şevki Eren Albayrak Camii ve Şevki-Nurver Albayrak Kur'an Kursu'nu açtık. 113 yıllık Kayseri basınına özel "müze" açtık. Sarıoğlu Çiftlik Kapalı Yüzme Havuzu'nu, Mobil Ekmek Fırını'nı, Büyükşehir'in 11'inci kütüphanesi olan Fuat Attaroğlu Çocuk Kütüphanesi ve Müzik Okulu'nu, 50 milyon TL'ye yenilediğimiz Ali Dağı mesire alanını, yeni çehresi ile hizmete açtık. Millet bahçesinde tenis kortu ve plaj voleybolu tesisini hizmete açtık. Kayseri'ye yeni bilim ve sanat merkezi kazandırdık. Kayseri Büyükşehir Belediyesi ile hayırsever iş birliğiyle hayata geçirilen Murat Kantarcı Bilim ve Sanat Merkezi'nin açılışını yaptık. OSB'yi Talas'a bağlayacak 70 milyon TL'lik yolu, trafiğe açtık. Bakanlık iş birliği ile Yeşilhisar İlçe Halk Kütüphanesi'ni açtık. 3 milyon 636 bin 200 TL maliyeti ile Develi'de Pembe-Cesarettin Kocatürk Ortaokulu Spor Salonu ve bahçe düzenlemesini yaparak, açılışını gerçekleştirdik. Sarıoğlu Kadın Kooperatifi bünyesinde hizmet verecek olan Sarkafe Pastanesi ve Kitap Kafe'nin açılışını yaptık. Büyükşehir ve Valilik iş birliğinde Kayseri Kadın Kooperatifleri Fuarı'na muhteşem açılış gerçekleştirdik. 92 milyon TL'lik yatırım ile Şehit Üsteğmen Mustafa Şimşek Bulvarı'nın Malatya yoluna bağlantısının açılışını yaptık. Hacılar ilçesinde 10'uncu kütüphanemiz Halit Özkaya Kütüphanesi'ni hayata geçirdik. Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından yapımı tamamlanan Yeşilhisar Yüzme Havuzu Açılış Töreni'ni gerçekleştirdik. Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nin enerji yatırımlarının tanıtımı ve 1000 adet kombi dağıtımı ile birlikte Biyogaz



Enerji Santrali ve KASKİ Güneş Enerji Santralini açılışını törenle gerçekleştirdik. Kayseri Büyükşehir Belediyesi, dünyanın jeolojik tarihine adeta ışık tutan 7,5 milyon yıllık fosil faunasının yeniden canlandırma çalışmaları kapsamında "Kayıp Fauna" Belgeseli Lansmanı ve Resim Sergisi'ni açtık. Sahabiye'de vizyon proje kapsamında 126 daire ve 9 iş yerinin anahtar teslimini gerçekleştirdik."

"Türkiye Yüzyılı Şehrimizin de Vizyonu"

Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın 'Türkiye Yüzyılı' vizyonu çerçevesinde bu yeni yüzyılın Kayseri'nin de vizyonu olacağı şüphesiz bir gerçektir. 2023 yılı içerisinde 160 milyon TL'lik maliyetle 30 milyon TL enerji tasarrufu sağlayacak GES Projesini hayata geçirdik. Türkiye'nin ilk uçak fabrikası olarak 1925'te kurulan ancak daha sonra kapanan TOMTAŞ'ın yeniden hayata geçirilmesi için üzerimize düşeni yaptık. Kayseri İklim Hareketi (IDEP) Projesi kapsamında Kayseri İklim Değişikliği Uyum ve Azaltım Eylem Planı'nı hazırladık. Türkiye'de alanında bir ilk olacak Eczacı Asistanlığı Kursu'nu

başlattık. KAYMEK'imiz marifetiyle 'Çocuklarımıza İyilik Örün' Projesi'ni başlattık.

Ulaşım alanında yeni tramvayların yanı sıra yeni otobüsleri de ulaşım filosuna kazandırdık. Sadece 1 yılda birbirinden önemli bazı yatırımlardan da kısaca bahsetmek istiyorum:

2023'te Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nin kent içi otobüs filosuna yeni katılan 12 adet körüklü otobüsün tanıtım ve teslim törenini yaptık. Ayrıca kentin ulaşım konforunu artırmak amacıyla Kayseri Ulaşım A.Ş. filosuna 15 adet 18 metrelik çevre dostu elektrikli körüklü otobüs aldık. e-ticaret sitesini e-ihracata açan ilk belediye olduk. Amatör spora 16 milyon TL'lik dev hizmet gerçekleştirdik. ERÜ Tıp Fakültesi öğrencilerine sıcak çorba hizmeti verdik. Büyükşehir Spor A.Ş. bünyesinde 'atlı tur' hizmeti başlattık. 'Tesisat sizden, kombi bizden' uygulaması başlattık. Mimarınan OSB kavşağı ile refüjleri ağaç taşıma yöntemi ile ağaçlandırdık. Amatör spora 1,5 milyon TL'lik malzeme desteği sağladık. Engelli vatandaşların güvenliği için 'erişilebilir yaya butonları' hizmetini başlattık. Ger-

mir’de 5 milyon 740 bin TL maliyet ile şebeke hatlarını yeniledik. Depremde hasar alan Adıyaman Belediyesine hibe desteği sağladık. Park, hobi bahçesi ve mesire alanlarına, estetik ve teknolojik çalışmalar gibi yaklaşık 13,5 milyon TL’lik yeni yatırımlar yaptık. Sel ve su baskınlarını önleyecek 10 milyon TL’lik altyapı çalışması yaptık. Eskişehir Bağları’na 10 milyon TL’lik yağmur suyu hattı yatırımı yaptık.

İlçelerde Tarım, Hayvancılık ve Kırsala Büyük Hizmetler

Kayseri’de merkez kadar ilçelere de özel önem vererek en ucra mahalleye kadar hizmet götürdük. Tüm ilçe belediye başkanları ve muhtarlarla el ele, gönül gönüle 16 ilçenin talepleri için gece gündüz çalıştık. Kayseri’de ortak akıl ve istişareye özel önem vererek her fırsatta vatandaşlar ile kucaklaştık. 16 ilçeyi karış karış gezdik, sorunları yerinde tespit edip, çözüme ulaştırdık. Çok önem verdiğimiz birlik, beraberlik ve dayanışmanın en güzel örneklerini sergiledik. 35’i kadın 80 üreticiye 2 milyon 260 bin TL’lik aralı kovan desteği sağladık. Develi’ye 5 milyon 800 bin TL’lik içme suyu yatırımı yaptık. Bünyan ve Pınarbaşı’da kırsala “çoban ve taziye evi” yaptık. Pınarbaşı’da bin 500 dekar arazide, 5 mahallede, 100 ailenin faydalanacağı tarımsal sulama atağı gerçekleştirdik. Çiftçiye 11,5 milyon TL’lik 400 ton tohum desteği verdik. Desteklerimizle Hacılar’daki Hürmetçi Süt İşleme Tesisi’nde 64 adet süt sağma makinesi dağıtımını yaptık. Felahiye ve Özvatan’da ilk doğal gaz ateşini yaktık. Pınarbaşı ve Sarız İlçeleri için doğal gaz altyapı çalışması başlangıç töreni gerçekleştirdik. 25 milyon TL’lik 250 bin metrekare kilit beton parke taşı ürettik. Talas İlçesi Cebir Mahallesi’nde 4 milyon 132 bin 937 TL’lik yatırımla, 70 hektarlık arazinin sulama sistemini modernize ettik.



Kültür Sanat ve Eğitim Alanında Yatırımlar

Ankara’da yoğun girişimlerimiz sonucu şehrimize kazandırdığımız Kayseri Devlet Tiyatrosu’nun yerleşik düzendeki ilk kadrosu tarafından sahnelenen tiyatro oyunu 2023 yılında sahnelendi.

Şehrimizde adeta 6’ncı üniversite gibi faaliyet gösteren KAYMEK’imizle öğrencilere ücretsiz kaynak

kitap dağıtımını sağladık. Lezzetin anavatanı Kayseri’de Gastronomi Günleri düzenledik, usta şefleri Kayseri’ye hayran bıraktırdık. Üniversite öğrencilerine destek için hizmete sunduğu ücretsiz Çamaşır Yıkama Merkezi, bu zamana kadar 6 bin 650 öğrenciye hizmet verdi. Besime Özderici Engelsiz Yaşam Merkezi içerisinde engellilerin tedavisinde kullanılacak kapalı yüzme havuzu yapımını tamamladık. Öte



yandan arkeologlar için “kazı evi” tasarladık. Kayseri’ye yeni gelen öğrencilere rehberlik ve danışmanlık hizmeti başlattık. 453 bin TL ödüllü uluslararası yarı maraton düzenledik. Ücretsiz LGS tercih danışmanlığı hizmeti başlattık. İhtiyaç sahibi ailelere “kırtasiye” desteği yaptık. Yeni eğitim ve öğretim yılında ihtiyaç sahibi ilkokul, ortaokul ve lise öğrencilerine yönelik okullarına günlük ulaşım sağlamları için aylık 150 binişlik ‘ulaşım kartı’ yardımı yaptık. Büyükşehir ve Valilik iş birliği ile kadınlara ücretsiz e-ticaret eğitim programı düzenledik. Yeni eğitim ve öğretim döneminde üniversitede öğrencisi bulunan ihtiyaç sahibi ve dar gelirli ailelere 5 bin TL nakdi yardımda bulunduk.

Depremde Acıları, Ekmeğimizi ve Elbisemizi Paylaştık

2023 yılı 6 Şubat tarihinde, yüzyılın felaketi olarak adlandırılan Kahramanmaraş’taki depremler ile canımız çok yandı. Bir kez daha depremde vefat edenlere Allah’tan rahmet, yaralılara acil şifa ve yakınları vefat eden vatandaşlara sabırlar diliyoruz. Büyükşehir Belediyesi, deprem bölgelerinde 3 bin 102 personel görevlendirdi. 218 araç ve iş makinesini deprem bölgelerine göndererek, gece gündüz demeden çalışmalar yürüttük. Mevla’m bu acıları bir daha ülkemiz başta olmak üzere kimselere yaşatmasın. Gerçekten zor ve derin acılarla dolu günlerdi. Biz de bundan üzerimize düşeni aldık, üzüldük, acıları paylaştık, ekmeğimizi, elbisemizi paylaştık, kurum, kuruluşlarımız ve vatandaşlarımızla o bölgeye adeta yağmur olduk yağıdık, üzerimize düşen dersi aldık, tedbirlerimizi aldık, depreme dirençli kent olmak anlamında süre gelen kentsel dönüşüm projelerimize daha bir gayret ile sarıldık ve Büyükşehir Belediyemiz bünyesinde ‘Afet İşleri Daire Başkanlığı’nı ihdas

ettik. Bundan sonra da bu gayretimizi sürdüreceğiz.

Ayrıca gönül ve sosyal belediyeçilik anlayışı ile gençlere, kültür sanata, tarihe, turizme, eğitime ve sağlığa özel önem gösteren Kayseri Büyükşehir Belediyesi olarak, gerçekleştirdiğimiz hizmet ve yatırımların meyvesini aldık, 1 yıl boyunca layık görüldüğümüz özel ödüllerle bunları taçlandırdık.

Örnek Projelerimiz 2024 Yılında da Devam Edecek

Göreve gelmeden önce vadettiğimiz 150. yılda 150 Proje’miz, 2023 yılı sonu itibariyle şükürler olsun arttı, genişledi, gelişti, hizmet vermeye başladı, 418 projeye çıktı. Projelerimiz, her şeyin en iyisine layık kadirşinas hemşehrilerimize ve kadim şehrimize yakıştı. Örnek projelerimiz 2024 yılında da devam edecek. Şükürler olsun ulaşımdan altyapıya, eğitimden sağlığa, tarımdan turizme, spordan kültür sanata kadar hemen her alanda yatırım ve projeleri hayata geçirmek ve bizi seven, bizi seçen, bizlere güvenen hemşehrilerimize layık olmak için çırpındık, çabaladık. Bundan sonra da bu anlayışta hizmetlerimiz devam edecek.

Bu kapsamda, kazı çalışmalarında sona ulaşılan verilerle tarihi 7 bin yıla dayanan Kültepe Kaniş-Karum’u dünyanın sayılı kayadan oyma müzesi olacak Kültepe Müzesi, 14 evden oluşan Asurlu Tüccarlar Sokağı ve Kültepe Ziyaretçi Merkezi Projeleri ile yeniden ayağa kaldırıyoruz. Sağlık alanında Türkiye’ye örnek olan ve doktor camiası tarafından ödüle layık görülen Kanseri Hastalarına Tedavi Sonrası Bakım Merkezi (HOSPİCE) Projesinde sona yaklaştık. Sosyal belediyeçilik anlayışıyla sürdürdüğümüz çalışmalar kapsamında toplam maliyetleri 124 milyon 373 bin 800 TL’yi bulacak İldem, Talas ve

Altınoluk bölgelerine üç farklı, çok amaçlı Sosyal Yaşam Merkezi’ni hayata geçiriyoruz. 1 milyon 260 bin metrekarelik Recep Tayyip Erdoğan Millet Bahçesi içerisine 6 bin 100 metrekarelik klasik kütüphane anlayışının dışında özel olarak tasarlanmış ortak buluşma alanlarını da içeren devasa kütüphanemiz de tamamlanma aşamasına geldi. Türkiye’nin en büyük millet bahçelerinden Recep Tayyip Erdoğan Millet Bahçesi’ni sosyal tesis ve kentin tanıtımına katkı sunacak merkezlerle donatmak amacıyla yürütülen projeler kapsamında ‘Mutfak Sanatları Merkezi’ çalışmaları hummalı şekilde sürüyor.

2024 yılı huzur, bereket, sağlık ile geçsin diyor, başta Kayserili hemşehrilerim olmak üzere tüm ülkemize sağlık ve huzur dolu nice yıllar temennisinde bulunuyorum. Şehrimize, ülkemize yaptığımız ve yapacağımız yatırım ve hizmetler hayırlı, uğurlu olsun. Allah utandırmasın.

Göreve gelmeden önce vadettiğimiz 150. Yılda 150 Proje’miz, 2023 yılı sonu itibariyle şükürler olsun arttı, genişledi, gelişti, hizmet vermeye başladı, 418 projeye çıktı.

70'İN ÜZERİNDE PROJE 3 MİLYAR TL DEĞERİNDE YATIRIM

Kadim şehrimiz için önemli yatırımları hayata geçirdiğimiz, değişim ve gelişimin tezahürünün fazlasıyla yaşandığı 2023 yılını geride bırakarak, yeni projeler ve kazanımların ışığında 2024 yılını karşıladık.

Göreve geldiğimiz 2019 yılından bu yana Afyonkarahisar Belediyesi olarak yoğun bir şekilde hemşerilerimize hizmet etmenin onurunu yaşadık. Şeffaf, adil, katılımcı yönetim anlayışımızı her geçen gün geliştirerek, şehrimizin çıkarı ve yararı doğrultusunda Sosyal Belediyecilik çalışmalarımızla da, çitayı daha da yukarı taşıma gayretinde olduk. Eser ve hizmet belediyeciliği şiarı ile Afyonkarahisar'ın geleceğini inşa etme hedefi ile 3 milyar TL değerinde 70'in üzerinde projeye imza attık. Türkiye yüzyılı vizyonu ile şehrimizi ekonomik, sosyal, kültürel ve diğer alanlarda zirveye yükseltmek için çalıştık. Bugüne kadar olduğu gibi bugünden sonra da eğitimden sosyal yardımlara, kültürden spora her alanda vatandaşlarımızla birlikte olduk, olmayı da sürdüreceğiz. Tüm yerel yönetimlerimizle, kamu kurum ve kuruluşlarımızla, sivil toplum kuruluşlarımızla iş birliği içerisinde yeni hedeflere ulaşmak, yeni projeler ve yatırımlar kazandırmak amacıyla çalıştık. Verimli hizmetler, yoğun çalışmalarla geçirdiğimiz 2023 yılı, "Söz verdik, yaptık" dediğimiz bir yıl oldu. Pek çok projemizi hayata geçirmenin mutluluğunu yaşadık.

Vizyon ve Mega Projeler ile Şehrimizi Güçlendirdik

Cumhuriyetimizin 100. Yılına armağan, yüz akı eserimiz 100 yıllık Tarihi Uzun Çarşısı Cephe Sağlıklaştırma Projesiyle yeniledik. 100



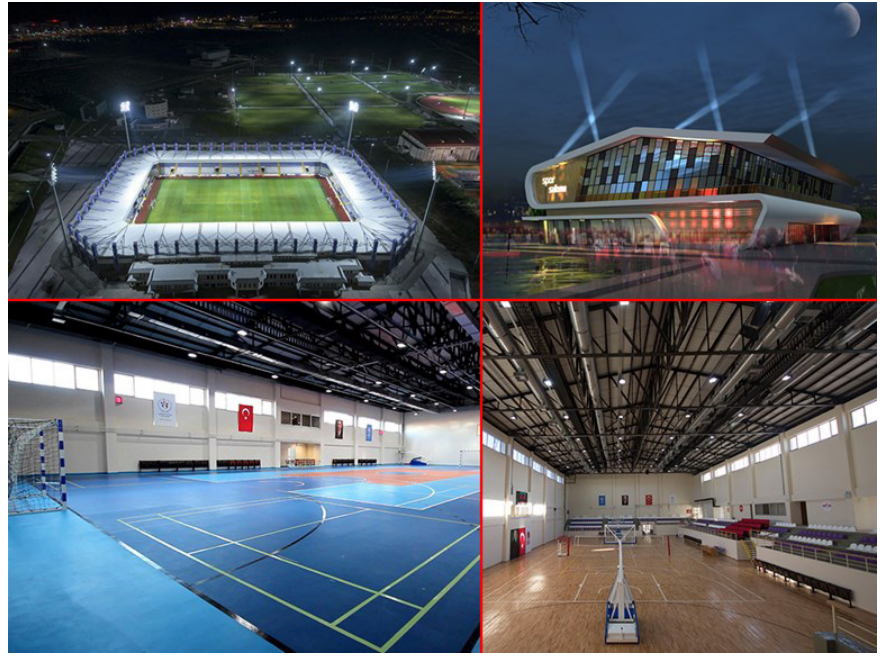
cephe (103 dükkânın) restorasyonunu tamamladık. Esnafımız ve halkımızdan gelen talepler ardından bölgeyi trafiğe kapattık, yaya yoluna açık şekilde hizmet veriyor. Türkiye'nin en kapsamlı sokak sağlıklaştırma projesini hayata geçirdik. Bu yatırımla birlikte tarihi Afyon evlerimizi restore ederek turizme kazandırdık. Toplamda 350 konamız tarihi dokuya uygun şekilde yenilendi. Afyonkarahisar'ımızın en büyük kütüphanesi olma özelliği taşıyan Millet Kütüphanesi inşaatı tamamlandı. 7/24 saat açık olacak kütüphanemizde Afyon ihtisas kitaplığı, çalışma salonları, atölyeler, çocuk kütüphanesi, dinlenme alanları ve binlerce kitap olacak yatırım toplam 4 bin 580 metrekarelik alana sahip. Zafer Meydanımızda olan

bu yatırım hem çocuklarımızın hem gençlerin her yaşta insanın rahatlıkla bilgiye ulaşabileceği bir merkez olacak. Vizyon projelerimizden biri olan Yoncaaltı Çarşısı ve Kapalı Otopark yatırımında sona yaklaşıldı. 100 araçlık iki katlı tam otomasyon sistemli otopark alanı mevcut olan yatırımda ayrıca yerleşik pazarımız da var. Haftanın 7 günü açık olacak pazarımızda 34 adet dükkânımız mevcut. Milli Savunma Bakanlığı'ndan tahsisini aldığımız 80 bin metrekarelik alanı Millet Bahçesi olarak şehrimize kazandıracaktır. Şehrin merkezinde vatandaşlarımızın keyifle vakit geçirebileceği yeşille buluşacağı adeta nefes alabileceği bir yatırım olacak. Yürüyüş yolları, bisiklet yolları, panorama alanı, botanik bahçeleri, spor alanları, süs

bahçeleriyle şehrin kalbinde, Türkiye'nin en güzel Millet Bahçesini kazandıracağız. Halkın ekmeği halk ekmek sloganı ile Halk Ekmek Fabrikası kurduk. Unlu mamulleri, tam buğday, çavdarlı, tuzsuz, kepekli, zeytinyağlı, Gastronomi Şehri Afyonkarahisar'ın UNESCO tescilli patatesli ev ekmeği de dâhil olmak üzere tüm bireyler için en ekonomik şekilde sunuluyor. Günlük üretimi-miz 50 bin. Olağanüstü hallerde de hizmet verebilecek fabrikamız bu şartlarda 100 bin üretim kapasitesi-ne sahip bir yer. Daha Yeşil Afyon hedefi ile yaptığımız çalışmalardan biri de Saraydüzü Kamp Merkezi. 500 dönümlük alan içerisinde 15 bungolav ev, gözlem kulesi, sosyal tesis, oyun alanları, otopark, futbol ve basketbol sahaları, yürüyüş yolları ile doğayla iç içe bir merkezi hizmete alacağız. Türkiye'nin nadir kros ve kondisyon merkezi haline gelecek Saraydüzü Kamp Merkezi hem sporcularımıza hem de hemşehrilerimize ve şehir dışından gelen misafirlerimize hitap eden bir yatırım. Kentin doğu kesiminde yaşanan olaylara daha hızlı ve etkin müdahale amacı ile Ali İhsan Paşa Mahallesinde inşa ettiğimiz Celal Ketencioğlu İtfaiye İstasyonunu açtık.

Atıl Kalan Alanları Yeniden Hizmete Kazandırdık

Biz atıl alanları hizmete kazandırmak konusunda önemli çalışmalar yaptık. O çalışmalardan biri olan Olimpik Yüzme Havuzumuzu ciddi bir çalışma ile gençliğimizin hizmetine sunduk. İTÜ'den ekipleri getirttik ve buranın ayağa kaldırılması adına var gücümüzle çalıştık. Afyon Belediyesi olarak biz havuzu baştan sona yeniledik, çatı güçlendirmesi de yaparak tamamladık. Jeotermal kaynakla ısıtması sağlanan bu yatırıma önceki dönem Gençlik ve Spor Bakanı M. Muharrem Kasapoğlu'nun ismini verdik. 500 ço-



cuk ve sporcu eğitim alıyor. Yüzme derslerimiz var, alanında uzman hocalarımız yüzme sporunu öğretiyor. Bir yandan da şampiyona sporcusu olmak isteyen gençlerimiz de burada antrenmanlarını yapıyor. Sporcu nesiller yetiştirelim diyerek böylesi-ne güzide bir işi de alnımızın akıyla tamamladık. Necmettin Erbakan Spor Salonu tüm salon sporlarına ev sahipliği yapacak şekilde dizayn edildi. Futsal, basketbol, voleybol, karate, güreş gibi sportif faaliyetler yapılabilen salon 1500 seyirci kapasiteli. Gençlerimiz hem spor yapıyor hem de eğlenerek öğreniyor. Zaferrin, termalin, mermerin ve lezzetin başkenti olan Afyonkarahisar'ın, spor turizminin de başkent olması için emin adımlarla ilerliyoruz. Türkiye'de sadece birkaç şehirde bulunan RC yarış pisti artık Afyonkarahisar'ımızda da var. Afyonkarahisar Belediyesi olarak, Türkiye'de ilk defa bir üniversite kampüs alanına uluslararası standartlarda yarış pisti kazandırdık. Teknolojinin gelişmesiyle ortaya çıkan uzaktan kumandalı RC model arabalar, alternatif spor alanı arayan gençlerin yeni

tutkusu. Bizde çağın ihtiyaçlarına cevap veren, genç nesillerin hayatına katkı sağlayan her türlü faydalı işi yaptık, yapmaya da devam edeceğiz.

Tarihi Yapıları Turizme Kazandırdık

Tarihi İzmir İstasyonu'nu gençlerle buluşturmak adına yola çıktık ve restorasyon çalışmaları devam ediyor. Afyonkarahisar'ın 1890 yılı yapımı ilk tren istasyonu 'e- Spor ve Dijital Gençlik Merkezi' olarak hizmet verecek. İngilizler tarafından Abdülhamit Han döneminde yapılan geçmiş mazilerle dolu 130 yıllık tarihi bir eseri gençlerle buluşturacak olmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Tarihi yapıları gün yüzüne çıkarmak ve gelecek nesillere miras bırakmak adına gerçekleştirdiğimiz restorasyon çalışmaları da devam ediyor. Bugüne kadar birçok ecdat yadigarı eserleri restore ederek günümüze kazandırdık. Halkımız arasında Evlendirme Dairesi olarak bilinen tarihi yapı Atatürk Kültür Merkezini yeniliyoruz. 120 yıllık geçmişe sahip Osmanlı son dönem

mimarisi bu yapı, çalışmalar ardından hem çok işlevsel hale gelecek hem de tarihi yolculuğunu sürdürecektir.

İnsan Odaklı Hizmet Anlayışıyla Çalıştık

İnsan odaklı hizmet anlayışı ile Afyonkarahisar'ı geliştiren ve değiştiren yatırımlara imza atıyoruz. Şehir Trafikimizi rahatlatmak adına karayolları kavşağında "İsmail Şükrü Çelikalay" altgeçidini 165 gün gibi kısa bir sürede halkımızın hizmetine sunduk. Afyonkarahisar'ın trafik yoğunluğunu azalttı. 20 milyonluk dev yatırım ile güvenli trafik ve konforlu ulaşım imkânı sunduk. Engelli bireylerimizin, yaşlıların ve çocukların ulaşımını güvenli hale getiren, aynı anda 16 kişinin kullanabileceği asansörlü üst geçitlerimiz hizmete alındı. Şimdiye kadar yaptığımız çalışmalar ile ulaşım alt yapımızı güçlendirdik. Modern şehircilik anlayışı gereği ihtiyaç olan bölgelerde çalışmalarımız devam ediyor. Üst yapı seferberliğiyle kaldırımlarımızı kendi tesisimizde ürettiğimiz taş-

larla yeniledik. 750 bin metrekare kaldırım çalışmasıyla konforu artırdık. Şehrimizin çehresini değiştirmek, yaya ve trafik güvenliğini sağlamak için kent genelinde orta refüjleri tesisimizde ürettiğimiz New Jersey bariyerlerle yeniledik. Ayrıca su tasarrufu yapmak adına refüj ve kavşak düzenlemelerinde kuru peyzaj uygulamasına geçtik. Su istemeyen bitkiler ve geometrik motifler ile buraları süsledik. Daha güzel Afyon diyerek en iyi hizmeti sunmaya devam edeceğiz.

Kadın ve Aile Projeleri

Kadınlarımızın sosyal ve mesleki gelişmelerine katkı sunmak amacıyla her türlü kursun yer aldığı ve ekonomilerine katkı sunan Kadın Kültür Evlerimiz hizmette. Son olarak Ataköy Mahallemizde tarihi bir ilkokul binası vardı. Burayı ihya ederek yeniden kullanıma sunduk. Tarihi dokuya uygun şekilde çalışarak hanımlarımızın hizmetine açtık. Seçim vaatimiz kreş projesi kapsamında ilk anaokulumuzu Orhangazi Mahallesi'ne yaptık. Devlet Hastanesi

yanına inşa ettiğimiz anaokulumuzdan 150 çocuğumuz faydalaniyor. Bilgili bir nesil yetişsin diye eğitime destek çalışmalarımız her zaman devam edecek.

Gastronomi Şehri Afyonkarahisar'a Yakışır Eserler

Tescilli Afyonkarahisar mutfağını yerli ve yabancı turistlerle buluşturacak Türkiye'nin ilki Gastronomi Sokağı 13 tesis ile hizmet verecek. Gastronomi Şehri Afyonkarahisar'a çok yakışacak vizyon projelerimizden Gastronomi Sokağı'nda 35 den fazla tescilli yöresel lezzetlerimiz yerli ve yabancı ziyaretçilerin beğenisine ve satışına sunulacak. Afyonkarahisar'ımızda hem ticari hem de sosyal hayata destek olacak, yön verecek projede çalışmalarda sona gelindi. Tarihi konak, 2021 yılında Belediyemiz tarafından yapılan girişimler ardından yeniden restore edilerek Gastronomi Konağı adı altında şehrimize hizmet veriyor. Medeniyetler beşiği Afyonkarahisar'ın tarih ve kültür zenginliği ile harmanlanmış



lezzetlerini tanıtmak amacıyla hayata geçirdik. Yöresel yemeklerimiz ve yöresel kahvaltımız burada misafirlerimize sunuluyor. Her kesime hitap eden projelere imza attık. İlkleri gerçekleştirdik. Türkiye'nin ilk "Engelsiz Gastronomi Mutfacı ve Terapi Merkezi"ni hizmete açtık. Engelli bireylerimiz burada eğitim ve terapi alıyor. Dezavantajlı gruplarımızın sosyal hayatına katkıda bulunduk. Türkiye'de sadece Afyon'da bulunan bu merkezi faaliyete almaktan gururluyuz.

Doğa Dostu Belediyecilik

'Doğa Dostu Belediyecilik' anlayışıyla Devlet Parkı ve AKÜ Hobi Bahçeleriyle toplamda 344 adet hobi bahçesini tamamlayarak hizmete sunduk. Bahçe sahipleri kendi meyve ve sebzelerini üretirken bir yandan da spor ve yürüyüş yapma fırsatı buluyor. Doğa ve toprakla iç içe keyifli vakit geçirip streslerini burada atıyorlar. Öte yandan yeşil alan çalışmaları ile şehrimizde kişi başına düşen yeşil alan miktarını %54 oranında artırdık.

Sosyal Belediyecilik Çalışmalarımız

Sosyal Belediyecilik anlayışı gereği desteklerimiz devam ediyor. Çölyak rahatsızlığı olan vatandaşlarımıza, glutensiz ürünlerin yer aldığı gıda paketlerini bizzat ulaştırıyoruz. En son 9'sunu düzenlediğimiz programda 35 çeşit glutensiz gıdanın yer aldığı destek paketlerini hemşehrilerimize ulaştırdık. Glutensiz gıda bulmakta zorlanan kardeşlerimizin farkındayız. Yalnız bırakmamak açısından her 3 ayda bir yılda 4 sefer olmak kaydıyla glutensiz gıdalardan oluşan paket hazırlayıp kendilerine takdim ediyoruz. Göreve geldiğimiz 2019 yılından bu yana geleceğimizin teminatı olan öğrencilerimize eğitim desteği veriyoruz. "Eğitime Destek" Projesi kapsamında kriterlere uyan öğrenci velilerine banka



kartlarını teslim ediyoruz. Onlar da bu kartlar aracılığı ile ihtiyaçlarını gideriyor. İhtiyaç sahiplerimizin yaşam standartlarını artıran projelerle yüzlerde tebessüm olmak adına kıyafet desteği sağlıyoruz. Yetim, öksüz ve ihtiyaç sahibi 1.000 çocuğumuza toplamda 2 bin adet mont ve bot yardımı yaptık. Vatandaşlarımıza destek olmak adına böylesine hayırlı projeler yapmayı sürdürüyoruz.

Festivaller Şehri Afyonkarahisar

Tanıtım çalışmaları, her yaşta kesime hitap eden faaliyetler ile birlikte yılda 300 etkinlikle Afyonkarahisar'ımızı festivaller şehri yaptık. Her yıl 21 Ulusal ve Uluslararası etkinlik yapıyoruz. Ayrıca 100'e yakın büyük konser faaliyetleri ile hemşehrilerimizin sosyal yaşantısına destek oluyoruz. Dünya Motokros Şampiyonası, Gastronomi Festivali gibi büyük organizasyonlara ev sahipliği yapıyoruz. Ödüllü pistlerimiz ve kamp karavan alanımız ile yerli ve yabancı pek çok turisti Afyonkarahisar'da ağırlıyor, şehrin ekonomisine yön veriyoruz. Yaptığımız yatırımlar neticesi konaklama süresi 1 günden 3 güne çıktı. Afyonkara-

hisar'ımızın ismini her alanda duyurmaya devam edeceğiz.

Gönül Belediyeciliği

Gönül Belediyeciliği kapsamında her hafta cuma günleri mahallelerimizi ziyaret ederek vatandaşlarımızla buluşuyoruz. İstisare kültürüne önem veriyoruz. Yaptığımız yatırım ve hizmetleri hemşehrilerimizden gelen talepler ışığında şekillendiriyoruz. Yerinde çözüm anlayışı ile de talepleri ve şikâyetleri alıyor, gerekenin yapılması için harekete geçiyoruz. Afyonkarahisar'ımızı seviyoruz, hemşehrilerimizi seviyoruz. Bu aşk ve sevgi ile de heyecanla çalışıyoruz. Bu şiar doğrultusunda vatandaşlarımız ile bir ve beraber olmaya devam edecek şehrimizi yatırımlar ile güçlendirmeyi sürdüreceğiz. Her bir köşesi farklı bir medeniyet ve tarih barındıran Zaferin şehri Afyonkarahisar'ımız için canla başla çalışacağız. Herkesi şehrimize davet ediyor, sevgi ve saygılarımı sunuyorum.

AVRUPA KONSEYİ YBYK 45. GENEL KURULU



Avrupa Konseyi Yerel ve Bölgesel Yönetimler Kongresi (YBYK) 45. Genel Kurulu, 23-26 Ekim tarihleri arasında Fransa'nın Strazburg kentinde düzenlendi.

Toplantılara Türkiye Belediyeler Birliği ve Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz, Ulusal Heyet üyeleri, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Yerel Yönetimler Genel Müdürü Turan Konak, TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı, TBB Genel Sekreter Yardımcıları Dr. Ahmet Kazan, Halil İbrahim Azak, Kayhan Özüm ile Dr. Ramazan Özcan Yıldırım katılım sağladı.

Çalışma ziyaretinin ilk gününde TBB tarafından yürütülen ulusal sekreterya, ulusal heyetle bir ön koordinasyon toplantısı gerçekleştirilerek gündeme ilişkin bilgiler verdi. Ardından heyet üyeleri siyasi grup toplantılarına katıldı ve seçimlere ilişkin adaylıklar hakkında

bilgilendirmeler yapıldı. İlk gün temasları, Avrupa Konseyi nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Nurdan Bayraktar Golder himayelerinde verilen resepsiyonla tamamlandı.

Komite toplantıları ile başlayan programın ikinci gününde Portekiz Ulusal Heyeti ile görüşüldü. Görüşme sonrası heyetler arası iş birliği tesisini sağlayacak bir protokol imzalandı. Programın öğleden sonraki oturumunda ise Belçikalı Marc Cools yeni YBYK Başkanı olarak seçildi.

The Congress
Le Congrès

COUNCIL OF EUROPE
CONSEIL DE L'EUROPE

TBB HEYETİ 2023 AKILLI ŞEHİRLER KONGRESİ'NE KATILDI



Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Dr. Hayri Baracli başkanlığındaki TBB heyeti 7-9 Kasım tarihlerinde İspanya'nın Barselona kentinde düzenlenen Akıllı Şehirler Kongresi'ne katıldı.

Dr. Hayri Baracli, kongre kapsamında Avrupa İnovasyon ve Teknoloji Enstitüsü tarafından düzenlenen oturumun açılış konuşmasında TBB'nin görev ve faaliyet alanları hakkında bilgiler aktarırken TBB bünyesinde kurulan İnovasyon A.Ş. tarafından yürütülen ölçek ekonomisi, yenilenebilir enerji, dijital dönüşüm, hidrojenli otobüs, sıfır karbon, mühendislik, müşavirlik danışmanlık gibi akıllı şehir çalışmalarına değindi.

Türkiye Yüzyılı'nda yerel yönetim vizyonundan bahseden Genel Sekreter Dr. Baracli, "Amacımız Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın da belirttiği üzere şehirlerin küresel olarak birbirine bağlı bir ekonomide rekabet etme ve kent sakinlerinin sürdürülebilir bir şekilde refahını sağlayabilme ihtiyacının ülkeleri ve şehirleri yenilikçi yaklaşımları değerlendirmeye yönlendirme ve şehir çözümlerinin bütüncül ve sistematik olarak ele alınması noktasında ulaşılması gereken bir hedef olmalıdır." ifadelerini kullandı.



Kongrede ülkemizi temsil eden Bilişim Vadisi standında, yerli milli firmalar, küresel şirketler ve start-up'lar TBB heyetince ziyaret edildi. Ayrıca, Genel Sekreter Dr. Hayri Baracli ile Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi (CEMR) Genel Sekreteri Fabrizio Rossi de bir görüşme gerçekleştirdi.

TBB MECLİS TOPLANTISINDA GAZZE'YE DESTEK KARARI ALINDI



Türkiye Belediyeler Birliği Ekim Ayı Olağan Meclis Toplantısı TBB ve Balıkesir Büyükşehir Belediye Başkanı Yücel Yılmaz'ın başkanlığında gerçekleştirildi.

Toplantıda 2023 yılı bütçesine ek ödenek verilmesi, 2024 yılı bütçesinin belirlenmesi, sözleşmeli personel ücretlerinin belirlenmesi, sosyal denge tazminatı için yetki verilmesi, kadro ihdası, konuk ücretlerinin belirlenmesi başlıkları görüşülerek oy birliğiyle karar bağlandı. Ayrıca, İsrail'in saldırıları sonucu yerel hizmetlerde büyük yıkım ve aksama yaşanan Gazze'nin yeniden imar ve inşasına destek verilmesine ilişkin önerge de gündeme alınarak oy birliğiyle kabul edildi.

Başkan Yılmaz: "Terörün her türlüsünü şiddetle reddediyoruz."

Toplantının açılış konuşmasını yapan Başkan Yücel Yılmaz, Gazze'ye yapılan saldırıları kınadığını açıkladı. Sivillere yönelik hiçbir eylemi ve sivil yerleşimleri hedef alan hiçbir saldırıyı doğru bulmadığının altını çizen Başkan Yılmaz, "Terörün her türlüsünü şiddetle reddediyoruz. Şehirleri yakıp yıkarak, insani değerleri hiçe sayarak her türlü yaşam hakkını gasp eden İsrail zulmüne karşı her zaman olduğu gibi bugün de Filistinli kardeşlerimizin yanındayız. Şüphesiz hepimizin en temel önceliği kimsenin geride kalmadığı, herkesin güven içerisinde yaşadığı şehirleri inşa etmek. Türkiye Belediyeler Birliğine bu noktada oldukça önemli bir misyon yükleniyor." ifadelerini kullandı.

Türkiye Belediyeler Birliği olarak 31 Mart 2024 seçimleri öncesinde son meclis toplantısını gerçekleştirdiklerini paylaşan Yılmaz, "Şimdi aday gösterilecek tüm başkanlarımıza çalışmalarında başarı ve kolaylıklar diliyorum. Ayrıca Cumhuriyetimizin 100. yılına ulaşmanın

gurur, heyecan ve coşkusunu yaşıyoruz. Bağımsızlık mücadelemizin en kıymetli mirası olan Cumhuriyetimizi kutlarken gazi Mustafa Kemal Atatürk ile silah arkadaşlarını rahmet ve minnetle anıyorum." şeklinde konuştu.

Mamak Belediyesi Gazze'yi "Kardeş Şehir" Olarak Kabul Etti

Toplantıda Gazze'nin yeniden imar ve inşasına destek verilmesine ilişkin önergede imzası bulunan TBB Encümen Üyesi, Mamak Belediye Başkanı Murat Köse söz alarak, TBB olarak Gazze'ye yapılan saldırıları kınadıklarını ve Filistin halkının yanında olduklarını kaydetti. Mamak Belediyesinin Gazze'yi kardeş şehir ilan ettiğini de belirten Köse, "Bombalamalar durduğunda belediye olarak elimizden geleni yapmaya çalışacağız. Yakın süreçte insani yardım devam eden süreçte de şehrin yeniden imarıyla ilgili yardımlara devam edilmeli." diye konuştu.

Toplantı, gündem maddelerinin görüşülerek karara bağlanmasının ardından belediye başkanlarının söz alarak dilek ve temennilerini ifade etmesiyle tamamlandı.

TBB ULUSLARARASI KAYES KONGRESİ'NE KATILDI



Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı başkanlığındaki TBB heyeti, 19-21 Ekim tarihleri arasında Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi (ASBÜ) tarafından “Türkiye ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nin Doğu Akdeniz Vizyonu: Ekonomik ve Siyasi Yansımalar” ana teması ile düzenlenen VI. Uluslararası KAYES Kongresi’ne katıldı.

TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı, Ankara Sosyal Bilimler Üniversitesi Kıbrıs Kampüsünde gerçekleşen kongrede “Sürdürülebilir Gıda Yönetimi” başlıklı bir sunum gerçekleştirdi.

K.K.T.C.’de çeşitli temaslarda bulunan TBB heyeti, TBB ve Kıbrıs Türk Belediyeler Birliği (KTBB) iş birliği protokolü çerçevesinde hayata geçirilen projeleri yerinde görmek amacıyla Girne’ye çalışma ziyaretinde bulundu.

K.K.T.C. Türkiye Büyükelçisi Metin Feyzioğlu’na nezaket ziyareti gerçekleştiren TBB heyeti, daha sonra KTBB Başkanı Mahmut Özçınar’ı ziyaret etti. Yapılan görüşmede yerel yönetimlerde iş birlikleriyle ilgili istişarede bulunuldu.

Heyet son olarak, K.K.T.C. Cumhurbaşkanı Ersin Tatar ile yerel yönetimlerin önemi ve şehirlerin dirençliliğini artırmaya yönelik çalışmalar hakkında görüştü.



TBB ULUSLARARASI YÖNETİM OFİSİ BRÜKSEL'DE AÇILDI



Türkiye Belediyeler Birliği, belediyelerin Avrupa Birliği (AB) kuruluşları ve AB’de yerleşik diğer kuruluşlar nezdindeki görünürlüğünün artırılması ve AB gündeminin takip edilmesi amacıyla TBB Uluslararası Yönetim Ofisini 11 Aralık’ta hizmete açtı.

Brüksel’deki Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi (CEMR) Binası’nda gerçekleştirilen açılış etkinliğinin protokol konuşmaları; TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı, CEMR Genel Sekreteri Fabrizio Rossi ve AB nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi, Büyükelçi Faruk Kaymakcı tarafından yapıldı.

TBB Uluslararası Yönetim Ofisinin açılışının şehirlerin geliştirilmesi adına önemli bir adım olacağını söyleyen TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı, 1945’ten bu yana belediyelerin hizmetlerini ileri taşımak için çalışan TBB’nin gelecekte şehirlerin korun-

ması ve geliştirilmesi için de hedefler belirlediğini kaydetti.

Dr. Baraçlı konuşmasında şu ifadeleri kullandı: “Şehirleri dijitalleştirebilir, akıllandırabilir ve dayanıklı hale getirebiliriz. Ayrıca, gıda ve tarımsal üretim gibi kavramları da ön planda tutarak yenilenebilir enerji ve sürdürülebilirlik odaklı bir şehircilik anlayışı benimsemeliyiz. Şehirlerin artan nüfusuyla birlikte yönetilebilir şehirlere geçiş yapmalıyız ve atık oluşumunu önlemeliyiz. Bu çalışmalarımızı uluslararası alanda da paylaşmalı ve kamu-özel sektör iş birliğiyle geleceğin şehirlerini şekillendirmeliyiz. Şehirle-

**Genel Sekreter
Dr. Baraçlı:
“Sürdürülebilirlik
odaklı bir
şehircilik anlayışı
benimsemeliyiz.”**

**Büyükelçi Kaymakcı:
“TBB Uluslararası
Yönetim Ofisi
ile Türkiye’deki
belediyeler daha güçlü
hissedecek.”**

**Genel Sekreter
Rossi: “En önemlisi
burada fiziki
olarak, birbirimize
yakın şekilde
bulunabilmek.”**

rimizi stratejik olarak planlamalı ve yerel yönetimlerin önemini vurgulamalıyız. Şehir oyunlaştırma, şehirlerimize aidiyet ve bağlılık sağlamak için önemlidir. Hayatı kolaylaştırmak, yeni teknolojileri kullanmak ve inovasyona önem vermek de hedeflerimiz arasında yer alıyor. Yerel yönetimlerin küresel boyutta projeksiyon yapabilecek bir konuma gelmesi gerekiyor. Bu açılışla birlikte geleceğin şehirlerini oluşturma amacımızı sürdürüyoruz.”

Törende konuşan AB nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi, Büyükelçi Faruk Kaymakcı, “Bugün şehirlerimiz ve belediyelerimiz Brüksel’de büyük bir adım atmaktadır ve bu oldukça önemlidir.” dedi. TBB’nin, Türkiye’deki yaklaşık bin 400 belediyeyi temsil ettiğini belirten Kaymakcı, “TBB Uluslararası Yönetim Ofisi ile Türkiye’deki belediyeler daha güçlü hissedecek ve Avrupa’nın kalanıyla



daha çok bağlantı içinde olacaktır. Bu büyük bir adımdır. Bu girişim için TBB’yi ve bizlere bu fırsatı sağlayan Sayın Rossi ve CEMR’ı tebrik ederim.” şeklinde konuştu.

Brüksel’deki ofisin açılması ile Türkiye’deki belediyelerin Avrupa’yla irtibat kurmalarına destek olacaklarını söyleyen Büyükelçi Kaymakcı, “Bununla birlikte bugün burada Belçika belediyelerinden yerel temsilciler görmekten de mutluyum ve eminim ki onlar da bizlere Büyükelçiliğimizin de rehberliğinde önce Belçika sonra da diğer kentler ile irtibat kurmamıza destek olacaklardır.” dedi.

Önceliklerinin iş birliği olduğunun altını çizen CEMR Genel Sekreteri Fabrizio Rossi ise, “Yeryüzünde iş birliği örnekleri gösteren diğer türlere göre bizi öne taşıyan şey ilişkilerimizin kalitesi, ağ oluşturma, bölgeler arasında ve sınırlar ötesinde iş birliği yapabilmek kapasitemizdir.” dedi.

Pandemi döneminde çalışmalarını devam ettirmek için uzaktan çalışma gibi yeni yöntemler kullanmak zorunda kaldıklarını ifade eden Rossi, “Bu çevrim içi yöntemler ile iletişim sağladık ve sağlıyoruz. Bugün hala uzaktan bağlantının önemli bir rolü vardır fakat en önemlisi burada fiziki olarak, birbirimize yakın şekilde bulunabilmek ve bugün TBB ile burada

bulunmaktan özellikle memnuniyet duyuyorum.” sözlerini kullandı.

TBB Avrupa Gündemini Yakından Takip Edecek

TBB Uluslararası Yönetim Ofisi ile; TBB’nin ve belediyelerin AB kuruluşları ve AB’de yerleşik diğer kuruluşlar nezdindeki görünürlüğünün ve lobi gücünün artırılması, AB gündeminin takip edilmesi, yerel yönetimleri ilgilendiren gündemlerinin yerleştirilmesinin desteklenmesi, yerel diplomasi faaliyetlerinin AB ile kardeş şehir ilişkileri özelinde desteklenmesi, Türkiye’nin yerel yönetim politikalarına yönelik savunuculuk faaliyetlerinin yapılması, kurumsal kapasitenin artırılmasına yönelik inovasyon odaklı çalışmaların ortaya konması ve AB kaynaklı hibe programlarına yönelik çalışmalar yürütülmesi konularında etkin çalışmalar yürütülmesi hedefleniyor.

MİSAFİR ŞEHİR LANSMANI BRÜKSEL'DE YAPILDI



Şehirlerin sürdürülebilir, yaşanabilir, dirençli, çevreye duyarlı, akıllı, güvenli ve sağlıklı olabilmesini destekleyen bir şehircilik anlayışı olarak ortaya çıkmış olan “Misafir Şehir” konsepti, 11 Aralık’ta Brüksel’de düzenlenen lansmanla Avrupa yerel yönetimlerine tanıtıldı.

Avrupa Birliği (AB) Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği Binası’nda gerçekleştirilen “Misafir Şehir” lansmanının açılış konuşmasını AB nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi, Büyükelçi Faruk Kaymakcı yaparken Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı Misafir Şehir sunumunu gerçekleştirdi.

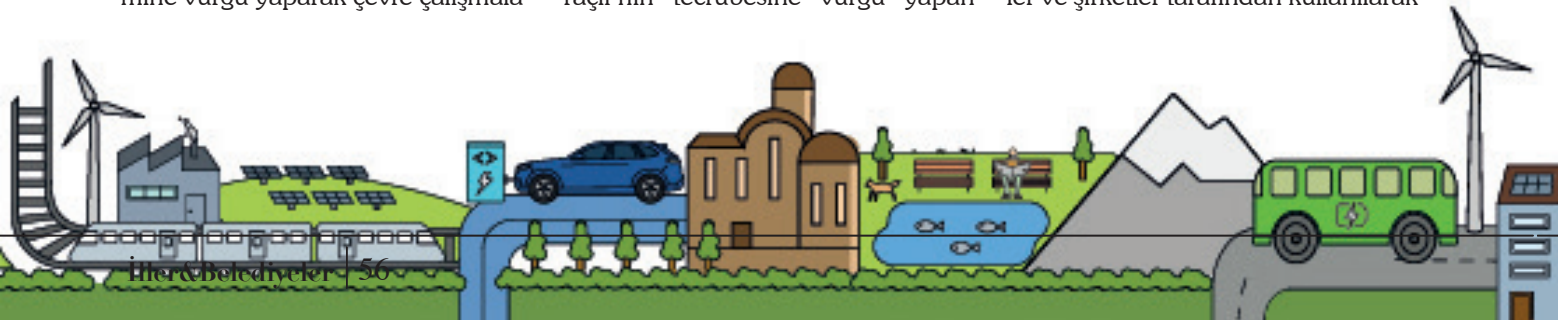
Büyükelçi Kaymakcı törendeki konuşmasında yerel yönetimlerin öneme vurgu yaparak çevre çalışmaları,

rına, Misafir Şehir anlayışına ve AB ile iş birliğine dair önemli açıklamalarda bulundu. Dijitalleşme çağında, çevre ve yeşilleşme çalışmalarına değinen Kaymakcı, bu dönemde dünyadaki misafirin bitki örtüsü mü, insanlar mı, hayvanlar mı yoksa şehirler mi olduğunun cevabının Misafir Şehir konseptinde olduğuna dikkat çekti.

TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı’nın tecrübesine vurgu yapan

Kaymakcı, Misafir Şehir konseptinin Avrupa’daki çalışmalarını kolaylaştıracığını belirtti. Büyükelçi Kaymakcı, TBB’nin AB Brüksel İrtibat Ofisini açtığını kaydederek “Bu ofis, bin 393 belediyenin kalbi ve aklının artık Brüksel’de olacağı anlamına geliyor.” dedi.

Konuşmasında ayrıca, uluslararası fonlar ve programlara yer veren Kaymakcı, bu araçların kentler, belediyeler ve şirketler tarafından kullanılarak



yeşil dönüşüm ve dijital dönüşüm için hazırlık yapılabileceğinin altını çizdi.

TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı etkinlikte yaptığı sunumunda Misafir Şehir konseptinin nasıl ortaya çıktığını ve hedeflerini aktardı. Dünyanın giderek kalabalıklaştığının ve doğal kaynakların hızla yok olduğunun altını çizen Dr. Baraçlı; “Artık 6’dan 80’e herkesi kapsayan bir dönemdeyiz ve önümüzdeki süreçte bu yaş aralığını 5’ten 90’a kadar genişlettiğimizde, yeni bir kuşak için Misafir Şehir anlayışını ortaya çıkarıyoruz. Geleceğini koruyan, empati yapabilen ve şehir varlıklarını gelecek nesillere taşıyan, üretken A kuşağı ile misafir şehirleri geliştirmemiz gerekiyor.” dedi.

“Kalkınma yerelde başlar ve genelde kalkınma zinciri içindeki üretkenlik önemlidir. Misafir Şehir anlayışıyla israfı ortadan kaldırmak ve temiz çevre en temel hedefimizdir.” diyen Dr. Baraçlı, mutlu insanlar ve üretken toplumun teknolojiyi doğru kullanarak ve geri kazanımı ön planda tutarak sağlanacağına dikkat çekti.



Büyükkelçi Kaymakcı: “Bu dönemde dünyadaki misafirin bitki örtüsü mü, insanlar mı, hayvanlar mı yoksa şehirler mi olduğunun cevabı Misafir Şehir konseptindedir.”

Misafir Şehir nedir?

Şehirlerin sürdürülebilir, yaşanabilir, dirençli, çevreye duyarlı, akıllı, güvenli, sağlıklı olabilmesini destekleyen bir şehircilik anlayışı olarak ortaya çıkmış olan “Misafir Şehir” anlayışı ile; Türk kültürünün ve İslam dininin en önemli manevi değerlerinden biri olan “misafirperverlik” kültüründen ilham alınarak şehirlerin tüm değerleriyle korunmasını esas alan yeni bir şehircilik kavramıyla şehirlere kıymetli bir “misafir” hassasiyetiyle yaklaşılması, korunması ve gelecek nesillere aktarılması hedeflenmektedir.



Genel Sekreter Dr. Baraçlı: “Misafir şehir anlayışıyla israfı ortadan kaldırmak ve temiz çevre en temel hedefimizdir.”

ŞEHİR EŞLEŞTİRME PROJESİNİN TANITIMI BRÜKSEL'DE YAPILDI



Şehir ve bölgelerin büyüme ve istihdam yaratma kapasitelerini sergiledikleri, Avrupa Birliği (AB) uyum politikasını uyguladıkları ve iyi bir Avrupa yönetişimi için yerel ve bölgesel düzeyin önemini ortaya koydukları Avrupa Bölgeler ve Şehirler Haftası 21. yılında “Gelişen Bölgeler, Daha Güçlü Avrupa” temasıyla 9-12 Ekim tarihleri arasında Brüksel’de gerçekleştirildi.

Her yıl düzenlenen etkinliğe Türkiye Belediyeler Birliğinin yanı sıra AB Başkanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Vilayetler Birliği ve belediye temsilcilerinden oluşan bir heyet ile katılım sağlandı.

Etkinliğin ilk gününde TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı başkanlığındaki heyet, AB Nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakçı'ya yeni görevi için tebrik ziyareti gerçekleştirerek Türkiye ve AB arasındaki ilişkilerin geleceği hakkında değerlendirilmelerde bulundu.



Heyet, AB Parlamentosunda düzenlenen Avrupa Bölgeler ve Şehirler Haftası açılış etkinliğinden sonra, AB Daimi Temsilciğinde gerçekleştirilen AB tarafından finanse edilen ve TBB'nin ana faydalanıcısı olduğu "Türkiye ve AB Arasında Şehir Eşleştirme-II: Yeşil Gelecek Projesi" açılış resepsiyonuna katıldı.

Büyükelçi Kaymakçı açılıшта yaptığı konuşmasında, Şehir Eşleştirme Projesinin ikincisinin düzenlendiğini belirterek, AB ülkeleri ve Türkiye'deki belediyeler arasında proje odaklı iş birliğinin derinleşeceğini umduğunu söyledi.

AB Komisyonu Türkiye Masası Şefi Bernard Brunet, Türkiye ve AB arasında bu gibi etkileşimlerin sürmesini istediğini ifade ederek, proje sayesinde hem Türkiye hem de AB şehirlerinin birbirlerinin tecrübelerinden istifade etmelerini beklediklerini dile getirdi.

Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi (CEMR) Genel Sekreteri Fabrizio Rossi, AB Komisyonunun da projeye destek vermesinden memnuniyet duyduğunu belirterek, şehir eşleştirmelerinin birbirinden öğrenme için en önemli mekanizma olduğunu vurguladı.

TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı ise projenin Türkiye ile Avrupa şehirleri arasında tecrübe paylaşımını artıracığına dikkat çekerek projenin devamlılık arz etmesinin planlandığını altını çizdi. Dr. Baraçlı projenin, Türkiye'nin AB üyeliği yolculuğundaki uyum sürecine de olumlu etki edeceğini umduğunu da sözlerine ekledi.

Programın ikinci gününde Genel Sekreter Dr. Baraçlı başkanlığındaki heyet, CEMR Genel Sekreteri Fabrizio Rossi'yi de ziyaret ederek, iki Birlik arasında iş birliklerini değerlendirdi.

Heyet, hafta kapsamında TBB'nin ana faydalanıcısı olduğu "Türkiye ve AB arasında Şehir Eşleştirme-II: Yeşil Gelecek" Projesi kapsamında kurulan "Greener Future Through Town Twinning" standını ziyaret etti. Üç gün boyunca yoğun ilgi gören TBB standında projeler tanıtıldı ve şehir eşleştirme faaliyetleri hakkında ziyaretçilere bilgi verildi.

Ayrıca, stant ziyareti esnasında projenin tanıtımı ile ilgili TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı ve AB Başkanlığı Mali İş Birliği ve Proje Uygulama Genel Müdürü Bülent Özcan ile röportaj gerçekleştirildi.



Program kapsamında Brüksel'de çeşitli temaslarda bulunan heyet, aynı tarihlerde düzenlenen ve Türk firmalarının ağırlıklı olarak ürünlerini sergilediği Busworld Otobüs Fuarı'na da katılım sağladı.



YEREL YÖNETİMLERDE YEŞİL ULAŞIM UYGULAMALARININ İKLİM DEĞİŞİKLİĞİYLE MÜCADELEYE KATKISI

Doç. Dr. Çiğdem TUĞAÇ

Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi / Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü

Günümüzde kriz mertebesine gelen iklim değişikliği sorunuyla mücadele edilmesi, yaşanan can ve mal kayıplarının önlenmesi ve tüm canlıların varlıklarını sürdürebilmeleri için sera gazı azaltımının yapılması ve iklim değişikliğinin etkilerine uyum faaliyetlerinin ivedilikle gerçekleştirilmesi gereklidir.

Çağımızın en önemli sorunlarından biri iklim değişikliğidir. Birleşmiş Milletler (BM) Çevre Programı (United Nations Environment Programme-UNEP) ve Dünya Meteoroloji Örgütü (DMÖ) tarafından 1988 yılında kurulmuş bilimsel bir kuruluş olan ve tüm dünyadan bilim insanlarının çalışmalar yaptığı Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change-IPCC) en güncel raporu, 6. Değerlendirme Raporu'nda da belirtildiği üzere; çağımızda yaşanan iklim değişikliğine insan faaliyetleri neden olmaktadır. Bu durum gerek doğal sistemlerde gerek insan sistemlerinde hızlı ve yaygın bir şekilde olumsuz sonuçlar ortaya çıkarmaktadır (IPCC, 2021; 2022a, b).

Günümüzde kriz mertebesine gelen iklim değişikliği sorunuyla mücadele edilmesi, yaşanan can ve mal kayıplarının önlenmesi ve tüm canlıların varlıklarını sürdürebilmeleri için sera gazı azaltımının yapılması ve iklim değişikliğinin etkilerine uyum faaliyetlerinin ivedilikle gerçekleştirilmesi gereklidir. Bu kapsamda ülkeler tarafından uluslararası alanda politika belirleme süreçleri, 1992 yılında gerçekleştirilen BM Çevre ve Kalkınma Konferansı sonucunda imzaya açılan BM İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi (BMİDÇS) ve 2015 yılında gerçekleştirilen BMİDÇS 21. Taraflar Konferansı sonucunda kabul edilen ve 2020 yılı itibarıyla uluslararası iklim değişikliği politikalarına yön vermeye başlayan Paris İklim Anlaşması kapsamında gerçekleştiriliyor olsa da söz konusu BM belgeleriyle belirlenen politikaların başlıca uygulama alanları yerel yönetimler olmaktadır. Bu bakımdan yerel yönetimler, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında odaklanılması gereken önemli bir idari kademeyi oluşturmaktadır.

Yerelde gerçekleştirilen pek çok faaliyet, esasen iklim değişikliğinin sebebi olan sera gazı emisyonlarının atmosfere salınmasının temel nedenidir. Özellikle kentlerde ulaşım sektörü bu faaliyetler kapsamındadır. Bu makalenin amacı, iklim değişikliği-yerel yönetimler-ulaşım sektörü ilişkisinin irdelenmesi ve kentlerde yeşil ulaşım türlerinin iklim değişikliğiyle mücadeleye katkısının değerlendirilmesidir.

İklim Değişikliği-Yerel Yönetimler ve Ulaşım Sektörü İlişkisi

IPCC tarafından yayımlanan raporlarda bilimsel kanıtlarıyla ortaya konulduğu üzere çağımızda yaşanan iklim değişikliğinin temel sebebi insan faaliyetleridir. İnsan faaliyetleri atmosferin yapısında doğal olarak bulunan ve güneş radyasyonunun bir kısmını tutarak, dünyanın canlıların yaşaması için belirli bir sıcaklıkta kalmasını sağlayan sera gazlarının miktarlarını artırmaktadır. Bu ise kuvvetlendirilmiş sera etkisini meydana getirmektedir. Atmosferde daha fazla sera gazının bulunması daha fazla güneş radyasyonu tutulması anlamına gelmektedir ki bu da küresel ısınmaya neden olan temel mekanizmadır (IPCC, 2021; 2022a, b).

DMÖ tarafından yayımlanan güncel bir raporda, 2022 yılında küresel ortalama sıcaklığın, sanayi öncesi döneme kıyasla yaklaşık 1,15 santigrat derece (oC) arttığı ve ısınmanın sürdüğü ifade edilmiştir (World Meteorological Organization [WMO], 2022). Bu küçük bir sıcaklık artışı gibi görülsede esasen etkileri bakımından oldukça büyük sonuçlar ortaya çıkarmaktadır. IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nun Çalışma Grubu I Raporu'nda iklim değişikliğinin özellikle de kentsel alanlarda ortaya çıkardığı tespit edilen olumsuz sonuçlar şunlardır

(Gallardo vd., 2022, s. 3; IPCC, 2021; IPCC, 2022a; WMO, 2022):

- Geçtiğimiz 10 yılda küresel ortalama sıcaklıktaki artış, dünyadaki tüm ülke ve bölgeleri etkilese de bu olumsuz sonuçlardan en fazla kentsel alanlar etkilenmiştir.
- Önümüzdeki yıllarda, yerküre ısınmaya devam edecektir ve kentsel alanlarda daha fazla kuraklık, daha fazla yağış ve bunlar gibi pek çok iklim ile ilişkili aşırı hava olayı ve afet görülme-ye devam edecektir.
- Kıyı kentleri diğer kentlere kıyasla daha fazla risk altındadır çünkü bu kentler aynı zamanda deniz seviyesindeki yükselme sorunu ile de karşı karşıyadırlar. DMÖ tarafından deniz seviyesindeki yükselme miktarının 1993'ten bu yana iki katı artış gösterdiği ve söz konusu yükselme miktarının Ocak 2020'den bu yana yaklaşık 10 mm artarak, 2022'de rekor seviyeye ulaştığı vurgulanmaktadır. 30 yıl öncesinden 2022'e dek deniz seviyesindeki genel artışın %10'u son 2,5 yılda meydana gelmiştir. Küresel çapta 100 kentin deniz seviyesinde veya deniz seviyesinden düşük düzeyde yer aldığı düşünüldüğünde bu önemli bir sorun alanı oluşturmaktadır.
- 2050 yılında sera gazı emisyonlarında keskin bir düşüş yaşanmazsa, küresel ısınma 2oC civarında gerçekleşecek, bu ise pek çok kenti, kentliyi, ekosistemleri ve kentsel altyapıları daha olumsuz koşullarla karşı karşıya bırakacaktır.

Yukarıda belirtilen etkiler karşısında IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda sera gazı emisyonlarının keskin bir biçimde azaltılması gerektiği vur-

gulanmıştır. Söz konusu azaltım faaliyetleri açısından kentler kilit önemedir. Çünkü sera gazı emisyonlarına neden olan faaliyetlerin kaynağına bakıldığında karşımıza kentler çıkmaktadır. Kentlerdeki söz konusu faaliyetler (European Energy Agency [EEA], 2020);

- Fosil yakıtların (kömür, petrol ve gaz) ulaşım, sanayi ve binalar sektörlerinde kullanılması,
- Fosil yakıtlara dayalı enerji üretimi,
- Ormansızlaşma gibi arazi kullanım değişikliklerine neden olan faaliyetler,
- Çöp sahaları gibi alanlarda atıkların depolanması,
- Sanayide florlu gazların (ozon tabakasını incelten maddeler) kullanılmasıdır.

Görüleceği üzere kentler bir yandan sera gazı emisyonuna neden olan insan faaliyetlerini barındırmakta ve iklim değişikliğine kaynaklık etmekte, bir yandan da iklim değişikliği sonucunda ortaya çıkan olumsuz etkilerden, aşırı hava olaylarından ve afetlerden en fazla etkilenen yerler olmaktadır. Bunun temel sebebi; kentlerin nüfusun, altyapıların ve gerçekleştirilen ekonomik faaliyetlerin odaklandığı yerler olmasıdır. BM Habitat rakamlarına göre, 2022 yılı itibarıyla 8 milyar kişiye ulaşmış dünya nüfusunun %55'i kentsel alanlarda yaşamaktadır. 2050 yılı itibarıyla bu oranın %68'e çıkması beklenmektedir (UN Habitat, 2022).

Dünya nüfusunun yarısından fazlasına ev sahipliği yapan kentlerin iklim dirençliliklerinin sağlanması, aynı zamanda sürdürülebilirliklerinin de sağlanması anlamına gelmektedir. Bu nedenle kentlerde iklim değişikliğiyle mücadele ve uyuma yönelik tedbirler ivedi bir biçimde tespit edilmeli ve uygulanmalıdır.

Bu ise kentsel alanlarda önemli dönüşümleri gerekli kılmaktadır. Söz konusu dönüşümün sağlanması ve iklim değişikliğiyle mücadelenin başarısı sera gazı emisyonlarının önemli oranda azaltımına bağlıdır. Bu hedefin kentlerde gerçekleştirilmesine öncülük edecek en önemli sektörlerden biri de ulaşım sektörüdür.

Kentlerde ulaşım sektörü ve iklim değişikliği ilişkisine bakıldığında; ulaşım altyapısının iklim değişikliğinin olumsuz sonuçlarından etkilendiği görülmektedir. İklim değişikliğinin özellikle kentlerde ulaşım altyapısına etkileri (United States Environmental Protection Agency [EPA], 2022);

- Yükselen sıcaklıklar, bazı bölgelerde artan soğuklar ve iklim ile ilişkili aşırı hava olaylarındaki artışlar karşısında ulaşım altyapısının zarar görmesi ve kapasite düşüşleri yaşaması,
- Kıyı kesimlerinde bulunan ulaşım altyapısının ve bu kapsamda yolların, tren yollarının, tünellerin ve havaalanlarının yükselen deniz seviyesine bağlı olarak zarar görmesi, ulaşım gecikmelere ve sefer iptallerine neden olması,
- Uluslararası, bölgesel, ulusal ve yerel tedarik zincirlerinde aksamaların meydana gelmesi,
- İklim değişikliğinin etkisiyle ulaşım altyapısının zarar görmesinin ulusal ekonomilerde ve kent ekonomilerinde fazladan maliyetler ortaya çıkarması olarak ifade edilebilir.

İklim değişikliği yukarıda özetlenen etkilerle ulaşım altyapısına zarar verirken; ulaşım sektörü de iklim değişikliğinin daha olumsuz etkiler ortaya çıkarmasında, yoğun fosil yakıt kullanımı ve küresel sera gazı emisyonlarının yaklaşık %15'ine

kaynaklık etmesiyle önemli bir etken olmaktadır. Bu oran kentlerdeki yüksek ulaşım talebi, daha ağır araçlar, düşük enerji verimliliği, kentsel yayılma ve araba odaklı gelişme gibi nedenlerle giderek yükselmektedir (UNEP, 2022).

Söz konusu etkiler ve sonuçlar tüm idari düzeylerde, ancak özellikle de kentlerde ulaşım sektöründe ivedi bir dönüşümü gerekli kılmaktadır. Üstelik pek çok fosil yakıt yoğun sektörün aksine, ulaşım sektöründe düşük ve/veya sıfır emisyon hedefine ulaşmaya yönelik yeşil ulaşım teknolojileri halihazırda mevcuttur. Ulaşım araçlarında elektrifikasyon çeşitli kişisel ve hafif yük taşımacılığı modlarında gerçekleştirilmiş durumdadır. Hidrojen gibi alternatif yakıtların ulaşım araçlarında kullanılması yönünde teknoloji geliştirme çalışmaları da sürdürülmektedir (IPCC, 2022b).

Kentlerde Yeşil Ulaşım

Kentlerde ulaşım altyapısı, insanların eğitim ve sağlık hizmetlerine, işlerine, rekreasyon alanlarına ve ticaret bölgelerine, özetle kentte yer alan tüm imkanlara erişimleri bağlamında elzemdir. Giderek kalabalıklaşan kentlerde, ulaşım altyapısından yararlanan nüfus miktarı da her geçen gün artmaktadır. Bu denli yoğun bir kullanıma sahip ulaşım sistemlerinin düşük karbonlu hale getirilmesi veya karbonsuzlaştırılması süreçleri, daha sağlıklı, temiz bir kente maliyet etkin çözümlerle ulaşmayı sağlayacaktır. Bunun sağlanabilmesinde kentlerde giderek daha fazla oranda yeşil ulaşım modları kullanılmakta ve kent planlaması ve tasarımıyla yeşil ulaşım eş-faydasını sağlayacak düzenlemeler yapılmaktadır.

Yeşil ulaşım sistemleri, bir yandan ulaşım ile ilgili ihtiyaçların karşılandığı, ancak bu yapılırken sera gazı emisyonlarına neden olan fo-

sil yakıt kullanımının en alt düzeyde olduğu, gürültünün ve çevreye verilen zararların en aza indirildiği, otomobil odaklı olmayan ve farklı ulaşım türleri arasında geçişi mümkün kılan ulaşım sistemleri olarak tanımlanmaktadır. Yeşil ulaşım türlerinin kentlerde kullanımı ile iklim dirençliliğinin ve sürdürülebilirliğin sağlanması, ulaşım risklerinin ve trafik sıkışıklığının azaltılması, enerji ve diğer kaynakların etkin kullanımının sağlanması, kentlerde ulaşım kaynakları hava kirliliğinin ve diğer çevresel sorunların azaltılması, kent içi seyahat hız ve süresinin optimizasyonu mümkün olabilmektedir (Shah vd., 2021). Kentlerde ele alınabilecek başlıca yeşil ulaşım seçenekleri (European Union [EU], 2022);

- Yaya ve bisikletle ulaşım,
- Elektrikli araçlar/mikromobilité araçları,
- Toplu taşıma sistemleri,
- Araç paylaşım sistemleri,
- Kent planlaması ve tasarımı aracılığıyla yapılan düzenlemelerle kentsel yayılmanın önlenmesi, kompakt form, karma kullanımlı kentlerin oluşturulmasıdır.

Yaya ve bisikletle ulaşım, yeşil ulaşım türleri içinde sıfır emisyonlu olan en etkin ulaşım metodudur ve çevreye olumlu katkısının yanı sıra insan sağlığı için de olumlu sonuçlar ortaya çıkarmaktadır. Kentlerde bisiklet ve yaya yollarının yapılması bu nedenle önemli bir sera gazı azaltımı stratejisi olduğu kadar önemli bir halk sağlığı stratejisidir. Özellikle kompakt nitelikte gelişen ve karma kullanımlara yer verilen bir kentte 15 dakikalık erişim mesafesinde kentlilerin özel araç kullanmadan, yaya veya bisikletle erişimlerinin söz konusu olduğu kentsel donatılar ve merkezlerin varlığı, hava kirliliği-

nin önlenmesi, otomobil kullanımının azaltılması ve kentsel emisyonların azaltılması gibi pek çok faydayı da beraberinde getirmektedir. Ancak bu tip bir yaklaşımdan fayda sağlanabilmesi için öncelikle yaya ve bisiklet yollarının uygun şekilde tasarlanması oldukça önemlidir. Geçirgen yer kaplama malzemeleri aracılığıyla yağmur suyu hasadının yapılmasına olanak sağlayan yaya ve bisiklet yolları, Kopenhag gibi kentlerde halihazırda uygulanan iyi bir iklim değişikliğinin etkilerine uyum eylemidir (C40, 2021; Dansk Industri [DI], 2019).

IPCC (2022b) tarafından da 6. Değerlendirme Raporu'nda kentlerde kentin çeperlerine doğru genişlemek yerine daha kompakt şekilde gelişmenin yararlarına değinilmiştir. Kentlerde özellikle karma arazi kullanımlarının toplu taşıma odaklı gelişim ile desteklenmesi halinde, kompakt ve kaynak açısından verimli kentsel büyümeyi sağlayacağı ve bu sayede 2050 yılına kadar kentlerde enerji kullanımının %23-26 oranında azaltılabileceği ifade edilmiştir.

Yeşil ulaşımın sağlanması doğrultusunda kentlerde planlama ve tasarım kapsamında yapılacak değişikliklerle otomobile bağımlılık azaltılırken, bir yandan da kentlilerin iyi geliştirilmiş toplu taşıma sistemlerine (otobüs, metrobüs, tramvay ve diğer hafif raylı sistemler ve metro) yönlendirilmeleri ve bu doğrultuda davranış değişiklikleri yapabilmelerinin sağlanması da önemlidir. Bu kapsamda kentlilerin iklim değişikliği ve sonuçları konusunda farkındalıklarının artırılması gereklidir. Ancak bu yapılırken kentlilerin araçlarının yerine yaya ve bisiklet yollarını tercih etmeleri ve/veya toplu taşıma kullanımlarının artırılabilmesi için öncelikle bu ulaşım türlerine yönelik yeterli alt ve üst yapıların da kent yönetimi-

Kentlerde özellikle karma arazi kullanımlarının toplu taşıma odaklı gelişim ile desteklenmesi halinde, kompakt ve kaynak açısından verimli kentsel büyümeyi sağlayacağı ve bu sayede 2050 yılına kadar kentlerde enerji kullanımının %23-26 oranında azaltılabileceği ifade edilmiştir.

rince hazırlanmış olması oldukça önemlidir. Zira artan sıcaklıklar veya soğuklar karşısında korunaklı olmayan yaya ve bisiklet yolları ya da akıllı ulaşım bilgi sistemlerinden yoksun, takibi yapılamayan ve yetersiz aracı olan toplu taşıma sistemleri halkın ulaşım modu seçiminde tercihlerini dönüştürmelerini engelleyecektir. Toplu taşıma araçlarının elektrikli olmaması ya da alternatif enerji türlerini kullanmaması da bu defa kentlerin sera gazı emisyonlarının azaltılması hedeflerine erişmelerini güçleştirecektir (IPCC, 2022b).

Trafik ışıklarında güneş enerjili sistemlerin kullanıldığı bir kent daha az sera gazı emisyonu üretecektir. Özellikle farklı donatıların bir arada olduğu karma kullanımlı merkez ve alt merkezlerin varlığı ve bu alanlara yaya ve bisikletli olarak ya da toplu taşıma ile erişimin mümkün olması, değerli kent toprağının otopark gibi alan kullanımlarıyla kaybını önleyeceği gibi ekonomik anlamda da faydalar sağlayacaktır. Bu tip merkezlere ve alt merkezlere araç girişinin önlenmesi, kentlerde yaya güvenliği bağlamında da önemli katkılar sağlayacaktır (Mead, 2021).

Ayrıca ulaşım da kent bilgi sistemlerinin, yenilenebilir ve/veya alternatif enerjili araçların kullanılması ve kentin farklı bölgelerini birbirine bağlayan iyi kurgulanmış toplu taşıma sistemleri ile desteklenmesi kentsel sera gazı emisyonlarını da azaltacaktır (C40, 2021). IPCC (2022b) tarafından yapılan çalışmalar da yerel yönetimlerde toplu taşıma hizmetlerinde düşük karbonlu elektrikle şarj edilebilen elektrikli araçların kullanılması hususunun uygulanabilir, ölçeklenebilir bir yöntem olduğunu ve toplu taşımayı sera gazı emisyon-



larından arındırmak için uygun fiyatlı bir azaltım seçeneği olduğu göstermiştir.

Kentlerde ele alınabilecek bir diğer önemli yeşil ulaşım seçeneği ise elektrikli araçlar ve mikromobilite araçlarıdır. Elektrikli araçlar (e-aralar), otomobil endüstrisinin en hızlı büyüyen segmentidir ve birçok ülke bu alanda önemli bir pazar payına sahip olmuştur.

Günümüzde giderek daha da ön plana çıkan söz konusu araçların kullandıkları elektrik, yenilenebilir enerji veya alternatif enerji kaynaklarından elde edilmesi durumunda kentlerde net sıfır emisyon hedefine ulaşmada önemli bir araç olarak karşımıza çıkmaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı'na (International Energy Agency-IEA) göre, elektrikli mikromobilite seçenekleri hızla artmaktadır. Günümüzde 50'den

Elektrikli araçlar (e-aralar), otomobil endüstrisinin en hızlı büyüyen segmentidir ve birçok ülke bu alanda önemli bir pazar payına sahip olmuş durumdadır.

fazla ülkede 600'den fazla şehirde kullanılabilen paylaşımlı elektrikli scooter'lar, elektrikli destekli bisikletler ve elektrikli mopedler vardır. Çoğunluğu Çin'de bulunan bu iki/üç tekerlekli araçların sayısı 350 milyona ulaşmıştır ve dünya çapında dolaşımdaki araçların %25'ini oluşturmaktadırlar. Bu araçların kentlerde kullanımının yaygınlaştırılmasında ise özellikle iyi bir biçimde kurgulanmış şarj istasyonu altyapısının sağlanması oldukça önemli bir husustur (Energy Efficiency & Renewable Energy [EERE], 2022; Mead, 2021).

Türkiye'de 11. Kalkınma Planı'nda kentsel alanlarda sürdürülebilirliği sağlanması doğrultusunda ulaşım sistemlerinin geliştirilmesi hedefine yer verilmiştir (SBB, 2019). Ayrıca yeşil ulaşım türleri kapsamında gerek yaya ve bisiklet yolları için gerekse elektrikli araçların kullanımı ve mikromobilité araçlarının kullanımları doğrultusunda önemli projelerin yürütüldüğü ve mevzuat altyapısının da eş zamanlı olarak oluşturulduğu görülmektedir. Akdeniz Havzası'nda yer alan ve iklim değişikliğinin etkilerine oldukça kırılgan konumda olan Türkiye'de, iklim değişikliğiyle mücadele edilmesi, iklim değişikliğinin olumsuz etkilerine uyum sağlanması ve ülkemizin 2053 net-sıfır emisyon hedefine ulaşılmasında yeşil ulaşım seçenekleri, kentlerde beraberinde getireceği pek çok çevresel, ekonomik ve sosyal faydalarla bir arada ele alınarak, ivedi biçimde uygulanmalı ve kentler için hazırlanan ulaşım master planlarında yerini almalıdır (Tuğaç, 2022).

Sonuç

Türkiye'nin de imzasının bulunduğu BMİDÇS ve Paris Anlaşması gibi uluslararası BM belgelerinde belirtilen sera gazı azaltım hedeflerinin

gerçekleştirilmesi ve iklim değişikliğiyle mücadele edilmesi doğrultusunda insan sistemlerinde, üretim ve tüketim biçimlerinde önemli dönüşümlerin yapılması gerektiği hususunda tüm dünyada bir uzlaşma söz konusudur. Bu doğrultuda uluslararası düzeyde önemli müzakereler gerçekleştirilmekte ve önemli politikalar tespit edilmektedir. Bu politikaların ulusal düzeyde uygulama yerleri ise kentlerdir.

İklim dirençli ve sürdürülebilir kentlerin oluşturulmasında ve iklim krizi karşısında söz konusu dönüşümün gerçekleştirilmesinde gerekli olan sera gazı azaltımı hususunda ele alınması gereken ve fosil yakıt tüketiminin en fazla olduğu sektörlerden biri de ulaşım sektörüdür. Günümüzde özellikle Covid-19 pandemisi sırasında yaşanan süreç, bireylerin davranışlarındaki değişikliklerin önemli sera gazı azaltımı sağlayacağını göstermiş olması bakımından önemlidir. IPCC tarafından 6. Değerlendirme Raporu'nda, Covid-19 pandemisi sırasındaki kapanma döneminde sadece havacılıktan kaynaklanan sera gazı emisyonlarında %45'lik bir azalmanın olduğu ifade edilmiştir (IPCC, 2022b).

Yeşil ulaşım sistemleri çevreye dost, yerelde ekonomik gelişmeyi destekleyen ve yeni iş ve istihdam olanakları sağlayan sistemlerdir. Kentliler için kentsel imkanlara erişimi sağlarken, bunun yaya, bisikletle ulaşım, toplu taşıma araçları ve elektrikli araçlar/mikromobilité seçenekleri kullanılarak yapılmasını sağlamaktadır. Yeşil ulaşım seçenekleri kentlerde iklim dirençliliği ve sürdürülebilirliği sağlamada en önemli stratejilerden biridir. Kentlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılmasında oldukça önemli rol oynamaktadırlar.

Türkiye, 2022 yılı Kasım ayında Mısır'da düzenlenen BMİDÇS 27. Taraflar Konferansı'nda, 2015 yılında %21'e kadar artıştan azaltım olarak belirlediği ulusal sera gazı azaltım hedefini, %41 olarak güncellemiştir. Türkiye'nin Paris Anlaşması'nın kabulüyle birlikte açıklanan 2053 yılına dönük net-sıfır emisyon hedefi de bulunmaktadır. Bütün bu hedefler, ulusal sera gazı emisyonlarının azaltılmasını ve bu kapsamda yerel düzey başta olmak üzere tüm idari düzeylerde, ulusal olarak belirlenen politikalar çerçevesinde ve onlarla uyumlu olarak iklim değişikliğiyle mücadeleye dönük eylemlerin ivedi olarak hayata geçirilmesini zorunlu kılmaktadır.

Yerel yönetimler bu kapsamda oldukça önemli bir konumdadır ve kentsel sera gazı emisyonu kaynağı sektörler içinde ulaşım sektöründen elde edilecek sera gazı azaltımı miktarı, ulusal hedefleri etkileyecek düzeyde önemlidir. Kentlerde ulaşım sektörünün önemle ele alınması sadece sera gazı azaltımı bağlamında değil, kentsel alan kullanımının en etkin şekilde sağlanması, kentsel biyoçeşitliliğin korunması ve geliştirilmesi, halk sağlığının korunması ve hava yönetimi gibi sayıları artırılabilir pek çok alanda fayda sağlayacaktır.

Ulaşım sektöründe sera gazı emisyonlarının azaltılması doğrultusunda günümüzde teknolojiler giderek gelişmekte ve her geçen gün daha maliyet etkin hale gelmektedir. Özellikle yenilenebilir ve alternatif yakıt türlerini kullanan araçların yanı sıra, elektrikli araçların ve mikromobilité araçlarının yaygınlaştırılması, kentlerde yaya ve bisikletle ulaşımın ve iyi geliştirilmiş toplu taşıma odaklı yaklaşımın geliştirilmesi; günümüz koşullarında iklim değişikliğinin olumsuz sonuçlarının daha sık ve şiddetli görüldüğü kent-



sel alanlarda önemli bir fırsat penceresinin yakalanması anlamına da gelmektedir. Tüm dünyada özellikle karasal ulaşımın elektrifikasyonunda önemli aşama kaydedilmiştir. Havacılıkla ve denizcilikle ilgili araçlarda kullanılmak üzere gelişmiş biyo-yakıtların ve hidrojen bazlı yakıtların geliştirilmesi sürecinde ise önemli gelişmeler yaşanmaktadır.

İklim dirençliliğin sağlanmasında kilit önemde olan kentlerdeki ulaşım da fosil yakıtı dayalı enerji tüketimini kısıtlamak doğrultusunda yeşil ulaşım türlerinin kullanımının yaygınlaştırılması ve yanı sıra kentlilerde bunu sağlamaya dönük bireysel davranış değişikliklerinin, yerel yönetimler tarafından sağlanacak bisiklet ve yaya yolları ve iyi geliştirilmiş bir toplu taşıma sistemi aracılığıyla gerçekleştirilmesinin teşvik edilmesi oldukça önemlidir. BM Genel Sekreteri António Guterres'in de belirttiği gibi (UN, 2021);

“Paris Anlaşması'nın 1,5oC üst sınırına çoktan yaklaştık. İklim, doğa ve kirlilik konusunda eyleme geçme kapıları kapanıyor. Küresel sera gazlarının dörtte birinden fazlasını oluşturan ulaşım sektörü, doğru yola çıkmanın anahtarıdır. Küresel olarak 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu hedefine ulaşmak için tüm ulaşım araçlarını karbondan arındırmalıyız... Erişim ve güvenlik açıklarını kapatmalıyız... Bu, yayalar ve bisikletliler için ayrılmış yollara erişilmesine yardımcı olmak ve uygun toplu taşıma seçenekleri sağlamak anlamına gelmektedir.”

KAYNAKÇA

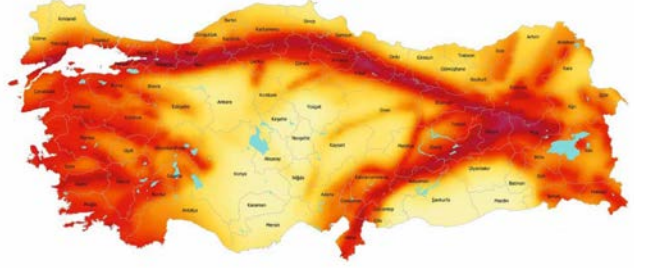
- C40. (2021). Why green and healthy transport modes deliver vast rewards for cities. https://www.c40knowledgehub.org/s/article/Why-shifting-to-green-and-healthy-transport-modes-delivers-vast-rewards-for-cities?language=en_US
- DI. (2022). Henrykte Prisfinalister: Nu Mangler Vi Bare Modige Bygherrer. <https://www.danskindustri.dk/di-business/arkiv/nyheder/2019/3/henrykteprisfinalister-nu-mangler-vi-bare-modige-bygherrer/>
- EEA. (2020). EEA. (2020) Sera Gazı Emisyonlarının Azaltımı. <https://www.eea.europa.eu/tr/themes/climate/intro>
- EERE. (2022). Sustainable Transportation. <https://www.energy.gov/eere/sustainable-transportation>
- EPA. (2022). Climate Impacts on Transportation. https://19january2017snapshot.epa.gov/climate-impacts/climate-impacts-transportation_.html
- EU. (2022). Green Transport. https://climate-pact.europa.eu/about/priority-topics/green-transport_en
- Gallardo, L., Hamdi, R., Islam, A. K. M. S., Klaus, I., Klimont, Z., Krishnaswamy, J., Pinto, I., Otto, F., Raghavan, K., Revi, A., Sörensson, A. A., & Szopa, S. (2022). What the latest physical science of climate change means for cities and urban areas. Indian Institute for Human Settlements. <https://doi.org/10.24943/SUPSV108.2022>
- IPCC. (2021). IPCC, 2021: Summary for policymakers. in: climate change 2021: The physical science basis. contribution of working group i to the sixth assessment report (ar6 wg i) of the intergovernmental panel on climate change. New York, NY & Cambridge: Cambridge University Press.
- IPCC. (2022a). Climate change 2022: impacts, adaptation, and vulnerability. contribution of working group ii to the sixth assessment report of the intergovernmental panel on climate change. Cambridge University Press. In Press.
- IPCC. (2022b). Climate change 2022: mitigation of climate change. contribution of working group iii to the sixth assessment report of the intergovernmental panel on climate change. Cambridge University Press, Cambridge, UK & New York, NY, USA.
- Mead, L. (2021). The Road to Sustainable Transport. https://www.iisd-org.translate.goog/articles/deep-dive/road-sustainable-transport?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=tr&_x_tr_hl=tr&_x_tr_pto=sc
- Shah, K. J., Pan, S., Lee, I., Kim, H., You, Z., Zheng, J. ve Chiang, P. (2021). Green transportation for sustainability: Review of current barriers, strategies, and innovative technologies. Journal of Cleaner Production, 326(1). DOI: 10.1016/j.jclepro.2021.129392
- Tuğaç, Ç. (2022). İklim Değişikliği ve Kentsel Dirençlilik Bağlamında Yeşil Ulaşım. Idealkent, 13(2), 545-575. DOI:10.31198/idealkent.1061386
- UN. (2021). Remarks to the Second Global Sustainable Transport Conference. https://www.un-org.translate.goog/sg/en/content/sg/speeches/2021-10-14/remarks-the-second-global-sustainable-transport-conference%C2%A0?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=tr&_x_tr_hl=tr&_x_tr_pto=sc
- UNEP. (2022). Emissions Gap Report 2022: The Closing Window — Climate crisis calls for rapid transformation of societies. Nairobi.
- UNFCCC. (1992). United Nations Framework Convention on Climate Change. UN.
- UN Habitat. (2022). Urban planning law for climate smart cities. Nairobi: UN Habitat.
- WMO. (2022a). Provisional state of the global climate in 2022. <https://public.wmo.int/en/our-mandate/climate/wmo-statement-state-of-global-climate#:~:text=The%20global%20mean%20temperature%20in,be%20fifth%20or%20sixth%20warmest>

TÜRKİYE’NİN FAY HATLARI TARTIŞILDI

“Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi Araştırma Platformu Tanıtımı ve İmza Töreni” 30 Ekim’de Cumhurbaşkanlığı Külliyesi’nde gerçekleştirildi.

Türkiye Belediyeler Birliğinin paydaşı olduğu, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurum (TÜBİTAK), Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü (MTA), Afet ve Acil Durum Başkanlığı (AFAD) ve 14 araştırma üniversitesinin katılımlarıyla gerçekleştirilen “Türkiye Diri Faylarının Paleosismolojik Özelliklerinin Belirlenmesi Araştırma Platformu Tanıtımı ve İmza Töreni” 30 Ekim’de Cumhurbaşkanlığı Külliyesi’nde gerçekleştirildi.

Törende Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakan Yardımcısı Abdullah Tancan, İçişleri Bakan Yardımcısı Münir Karaloğlu, TÜBİTAK Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, AFAD Başkanı Vali Okay Memiş, MTA Genel Müdürü Vedat Yanık, TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı ve üniversite rektörleri ile araştırmacılar yer aldı.



Etkinlik, ülkemizdeki diri fayların özelliklerinin incelenmesi, yerleşim alanlarını etkileyebilecek deprem senaryolarının oluşturulması, yıkıcı depremlerin zararının en aza indirilmesi ve Türkiye Deprem Tehlike Haritası’nın güncellenmesi amacıyla düzenlendi.

ENGELSİZ YAŞAM FUARI’NDA TBB STANDINA YOĞUN İLGİ

Türkiye Belediyeler Birliğinin standı ziyaretçilerden yoğun ilgi gördü.

13. Engelsiz Yaşam Fuarı ve Farkındalık Zirvesi, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığının ev sahipliğinde İstanbul Fuar Merkezinde kapılarını açtı. Fuarı; TBMM Başkanı Numan Kurtulmuş, Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanı Mahinur Özdemir Göktaş, Gençlik ve Spor Bakanı Osman Aşkın Bak, İstanbul Valisi Davut, Cumhurbaşkanı Danışmanı ve Darülaceze Başkanı Düzceli Hamza Cebeci ve Türkiye Beyazay Derneği Genel Başkanı Lokman Ayva katıldı. Engelli iletişim hattı kuran TBB’yi ise TBB Genel Sekreter Yardımcısı Halil İbrahim Azak temsil etti.

Fuarda; ulusal ve uluslararası firmalar tarafından engellilerin yaşam standartlarını kolaylaştıracak çeşitli ürün ve teknolojilere dair tanıtımlar yapıldı, belediye ve STK’ların engellilere yönelik hizmetlerinin sunumunu yaptığı standları da fuarda yer aldı.



TÜRKİYE VE AB ŞEHİRLERİ “YEŞİL GELECEK” İÇİN BULUŞTU



Türkiye Belediyeler Birliğinin ana faydalanıcısı olduğu Türkiye ve Avrupa Birliği (AB) Arasında Şehir Eşleştirme-II (Yeşil Bir Gelecek) Hibe Programı'nın (TTGS-II) açılış etkinliği ve uygulama eğitimleri Ankara'da gerçekleştirildi.

Üç gün boyunca uygulama eğitimleriyle devam eden açılış etkinliğine programın paydaş kurumları olan; AB Başkanlığı, AB Türkiye Delegasyonu, İspanya Büyükelçiliği, Hazine ve Maliye Bakanlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi ile yerel yönetimlerden temsilciler katıldı.

Çevre koruma ve iklim değişikliğiyle mücadele konusuna odaklanan 26 projeye destek verilen program, toplumlar arasındaki iletişimi güçlendirmeyi ve Avrupa Birliği'ne katılım sürecini yerel düzeyde desteklemeyi amaçlıyor.

Etkinliğin açılış konuşmasını gerçekleştiren TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı, TBB'nin yeni bir kültür anlayışını yakalayabilmek için uluslararası iş birliklerini desteklediğini söyledi. Dünyanın küresel ısınma gibi ortak sorunlarla karşı karşıya kaldı-



ğına dikkati çeken Dr. Baraçlı, “Son yıllarda Cumhurbaşkanımızın önderliğinde Yeşil Kalkınma Devrimi’ni başlatan ülkemizin dünyada da yeşil

dönüşüm çalışmalarında yer alacağını da ümit ediyoruz.” dedi. Dr. Baraçlı ayrıca, Ukrayna ve Rusya çatışması ile İsrail’in Gazze saldırıları hakkında



üzüntülerini bildirerek yaşanan bu süreçlerin dünya şehirlerinin geleceği açısından negatif etki oluşturacağını paylaştı.

İş birliği için TBB'ye teşekkürlerini sunan AB Türkiye Delegasyonu Sivil Toplum, Temel Haklar, Yargı ve İşçileri Bölüm Başkanı Alexander Fricke, hibelerden faydalanan 26 şehir ve partnerlerini tebrik etti. Proje teklifi hakkında detaylar veren Fricke, programa yüksek sayıda başvuru olmasından dolayı duyduğu memnuniyeti ifade etti. Vatandaşların çevresel farkındalığının artırılmasına değinen Fricke, ortak sorunlara çözüm bulmak ve programın iyi uygulamaların yaygınlaşması açısından önemli olduğunun altını çizdi.

AB Dönem Başkanı, İspanya Büyükelçiliği Danışmanı Gilberto Terente Fernandez, iklim değişikliğinin giderek büyüyen bir sorun olduğuna ve etkisinin yalnızca bir şehirde değil tüm dünyada hissedildiğine vurgu yaptı. Fernandez, Türkiye'deki yerel yönetimlerin AB partnerleriyle alacakları önemlerin yerel yönetim kapasitesinin

artırılması ve diyalog geliştirilmesine faydalı olacağını belirtti.

Merkezi Finans ve İhale Birimi Başkanı Barbaros Murat Köse, projenin ihale ve sözleşme makamı olarak bugüne kadar yapılan çalışmalar hakkında bilgiler aktardı. Uygulama süresi boyunca sürekli iletişim, eğitimler ve yerinde izlemeler gibi araçlarla programın faydalanıcılara yönelik uygulama süreçlerinin anlatılacağını kaydeden Köse, proje uygulama sürecinde her türlü sorun için destek vermeye hazır olduklarının altını çizdi.

AB Başkanlığı Mali İş Birliği ve Proje Uygulama Genel Müdürü Bülent Özcan ise yoğun ve rekabetçi bir sürecin sonunda 26 projenin hibe almaya hak kazandığını söyledi. Eğitimlerin yerel yönetimlerin uygulama süreçlerinde karşı karşıya kalabileceği zorlukları veya projeyi yönetebilmek açısından önemli olduğunu ifade ederek eğitimlerin keyifli ve verimli geçmesi temennisinde bulundu.

Üç gün boyunca hibe faydalanıcılarına hibe yönetimi ve görünürlük eğitimleri verildi.

AB Dönem Başkanı, İspanya Büyükelçiliği Danışmanı Gilberto Terente Fernandez, iklim değişikliğinin giderek büyüyen bir sorun olduğuna ve etkisinin yalnızca bir şehirde değil tüm dünyada hissedildiğine vurgu yaptı.

CEMR TOPLANTISI BURSA'DA YAPILDI



Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi (CEMR) tarafından düzenlenen Genel Sekreterler ve Direktörler Toplantısı'nın bu yılki ikinci toplantısı Bursa'da gerçekleştirildi.

Türkiye Belediyeler Birliğinin ve Bursa Büyükşehir Belediyesinin ev sahipliğinde düzenlenen Genel Sekreterler ve Direktörler Toplantısı'nın bu yılki ikinci toplantısı, Atatürk Kongre Kültür Merkezi'nde yapıldı.

Toplantıya, Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Dr. Hayri Baracli, Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alinur Aktaş, CEMR Genel Sekreteri Fabrizio Rossi, yurt içi ve yurt dışındaki belediyelerden yetkililer katıldı.

Bursa Büyükşehir Belediye Başkanı Alinur Aktaş, yerel yönetimlerin bulunduğu bölgeye hizmet etme sorumluluğu taşıyan önemli ve değerli kurumlar olduğunu altını çizerek yüklerinin ağır olduğunu belirtti. Başkan Aktaş, "Türkiye Belediyeler Birliği ülkemizdeki faaliyetlerinin yanı sıra CEMR'in Türkiye'deki temsilciliği görevini de yürütüyor. Yapılan toplantı, Avrupa'nın dört bir yanından liderlerin bir araya gelerek, dünya genelinde var olan ortak sorunları görüşmeleri ve çözüm yolları aramaları açısından büyük önem taşıyor. Ortak vizyonun geniş bir perspektiften bakarak tüm Avrupa'ya hatta dünyaya hizmet etmek olduğunun farkındayız." diye konuştu.



Toplantıda "Misafir Şehir" başlıklı sunumunu gerçekleştiren TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baracli ise "Şehirlerimize hak ettiği değeri verip, onları dijital, yeşil, akıllı ve güçlü hale getirerek ömürlerini uzatacağız. Misafir Şehir vizyonunu tüm şehirlere benimsetmek istiyoruz. Her şey şehirlerimiz için çünkü tüm toplum şehirlerde yaşıyor." ifadelerini kullandı.

TBB PROJE VE FİNANSMAN KONGRESİ



Türkiye Belediyeler Birliği tarafından 6-7 Aralık tarihlerinde düzenlenen “Proje ve Finansman Kongresi” TBB hizmet binasında yapıldı.

İki gün süren program kapsamında, ilgili kurum ve kuruluşlardan katılım sağlayan uzman konuşmacılarla; ulusal ve uluslararası finansmanda yeni gelişmeler, çevre odaklı altyapı yatırımları, Türkiye Yatırım Platformu ve belediyeleri ilgilendiren birçok finansman fırsatı tartışıldı.

Kongrenin açılış konuşmasını yapan TBB Genel Sekreter Yardımcısı Kayhan Özüm, TBB’nin görev ve sorumluluk alanlarına ilişkin katılımcıları bilgilendirirken TBB olarak belediyelerin ortak sorunlarına ortak çözüm üretme gayretinde olduklarının altını çizdi. Belediyelerin doğrudan temsili için gelecek dönem yurt dışında temsilci bulundurma gibi adımlar atılacağını belirten Özüm, “Belediyelerimizi Avrupa Birliği (AB), Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Örgütü (OECD) ve Birleşmiş Milletler (BM) gibi uluslararası kuruluşlar tarafından yürütülen çalışmalara da doğrudan dâhil etmeye ve bu doğrultuda projelerimizi yürütmeye gayret ediyoruz.” dedi.

Kongrenin ana tema konuşmasını yapan Dışişleri Bakanlığı AB Başkanlığı Proje Uygulama Daire Başkanı Ahmet Hakan Atik, şehircilikle ilgili sorunlarla baş edebilmek için idari birikime ve finansmana ihtiyaç duyulduğuna vurgu yaparak; “Finansmana erişim de her geçen gün çok daha güç hale geliyor. Rekabetin yoğun olduğu bir dönem.

Finansmana erişim güç ama imkânsız değil. Yerel yönetimlerimizin istifade edebileceği pek çok kaynak hizmete sunuluyor. Bu kaynaklardan istifade edebilmek için proje hazırlama, yönetme, uygulama ve bunun sürdürülebilirliği son derece kıymetli.” dedi.

TBB’nin Proje ve Finansman Kongresi’ni rutin haline getirdiğini kaydeden İller Bankası (İLBANK) Genel Müdür Yardımcısı Emrah Baydemir ise “İş birliği yaparak, birlikte, el ele vererek sorunları, problem noktalarını tespit ederek daha iyi bir noktaya nasıl geliriz hep birlikte tartışacağız.” dedi. İLBANK’ın kuruluş amacını anlatan Baydemir, “Hep birlikte bu iş birliklerini gerçekleştirsek kısa bir dönem sonra hem Brüksel hem Orta Asya hem de Afrika’da Bankamızın irtibat ofislerini açarak projeler yürüteceğiz. Oradan edindiğimiz kazanımları da getirip belediyelerimize hibe olarak dağıtacağız.” ifadelerini kullandı.

Konuşmaların ardından TBB Proje ve Finansman Müdürü Ertuğrul Şafak, Birliğin bu alandaki faaliyetlerine ilişkin bir sunum gerçekleştirdi.

Kongre boyunca, çevre ve iklim değişikliği, belediyelere yönelik hibe imkânları, tarım ve kırsal kalkınma, sınır ötesi iş birliği programları gibi pek çok konu tartışıldı.



BELEDİYE İŞ SÜREÇLERİNDE YAPAY ZEKA ÇÖZÜMLERİ

Taner ERASLAN
Müfettiş / Esenyurt Belediyesi

Mustafa KILIÇ
Harita Mühendisi / Esenyurt Belediyesi

Çalışmada, yapay zekanın kavramsal çerçevesine değinerek, ülkemizde ve dünyada, bu alandaki gelişmeler aktarılmaya çalışılacaktır. Bununla birlikte, belediyeler için katma değeri yüksek, somut ve yararlı yapay zeka uygulama önerisi sunulurak, yapay zekayla ilgili yatırımın ve çabaların önemine vurgu yapılacaktır.

Her geçen gün hayatımızı daha çok etkileyen teknolojik gelişmelerin başında yapay zeka uygulamaları gelmektedir. Makinanın insanı taklit etmesi şeklinde basitçe tanımlanabilen yapay zeka, hayatın her alanında olduğu gibi iş hayatını da oldukça fazla etkilemekte ve hayatın kolaylaştırılmasına, zamandan ve iş gücünden tasarruf ederek katkı sunmaktadır.

Akıllı telefonlardan, akıllı ev aletlerine kadar hayatımızı kolaylaştıran yapay zeka uygulamaları, özellikle belediyeler açısından hangi çözümleri üretebilir? Hizmet sunumundan, görevlerin yerine getirilmesine kadar verimlilik, etkinlik ve ekonomik açılarından hangi iyileştirmeleri sağlayabilir? Teknolojik gelişmelerin baş döndürücü olduğu bir süreçte, buna cevap vermenin oldukça güç olduğunu kabul etmek gerekiyor.

Önemli bir yerel yönetim birimi olan belediyeler, vatandaşa en yakın kamu hizmeti üreten kamu tüzel kişileridir. Dolayısıyla, belediyeler, kullandıkları kamu kaynağını etkin, verimli ve ekonomik kullanmak zorundadır. Bununla birlikte, belediyelerin hizmet sunarken, üstlendikleri görevleri yerine getirirken veya yasal faaliyetlerini gerçekleştirirken güncel teknolojik gelişmelerden de en üst düzeyde yararlanmaları gerekmektedir.

Yapay zeka uygulamaları, belediye yöneticilerinin doğru, hızlı ve zamanında karar almalarını sağlayacak işlevsel çözümler yanında, belediyelerin iş süreçlerini de doğrudan ilgilendiren yönetim ve karar destek süreçleri ile bilgi sistemlerini güçlendirebilme yetkinliğine sahiptir.

Kamuda iş süreçleri, hukuk normlarına sıkı sıkıya bağlı olup, kamu per-

soneli, mevzuattan aldığı yetki ile iş ve işlemleri gerçekleştirmektedir. Dolayısıyla, belediyelerin iş süreçleri hukuk kurallarının bilinmesine ve doğru uygulanmasına bağlıdır. Bununla birlikte, yetkin personel sayısının yetersiz olması, uzman veya süreçlere hakim yetişmiş personel eksiklikleri, belediyelerin karar süreçlerini de doğrudan ve olumsuz olarak etkilemektedir.

İşte tam da bu noktada, mevzuat gerekliliklerinin veya zorunluluklarının ya da risklerinin yöneticiye raporlanması, mevzuat içinde alternatif yol haritalarının veya doğru karar almaya yarayacak veri kütüphanelerinin ya da algoritmalarının oluşturulması gibi yönetsel fonksiyonları, yapay zekanın destekleyebileceği açıktır.

Yapay zeka, doğal olarak taşıdığı birçok risk yanında, organizasyonlara değer katacak nitelikte olmakla birlikte, fayda/maliyet analizleri de yapılarak, kullanım alanlarının belirlenmesi ve sürekli geliştirilmesi, tüm organizasyonları olduğu gibi belediyeleri de bekleyen yönetsel bir sorumluluk olarak karşımıza çıkmaktadır.

Çalışmamızda, yapay zekanın kavramsal çerçevesine değinerek, ülkemizde ve dünyada, bu alandaki gelişmeleri aktarmaya çalışacağız. Bununla birlikte, belediyeler için katma değeri yüksek, somut ve yararlı yapay zeka uygulama önerileri sunularak, yapay zekayla ilgili yatırımın ve çabaların önemini vurgulamış olacağız.

Yapay Zekanın Tanımlanması ve İş Hayatına Yansımaları

Kavramsal Çerçeve

Günümüzde bilişim ve teknoloji anıldığında bir hayli geniş olan bu

yelpazede akla gelen ilk terim yapay zekadır. Yapay zeka, bilgisayar sistemlerinin insan benzeri bir zekaya sahip olması, insan gibi kararlar verebilmesi, analiz yapabilmesi için tasarlanmış bir teknolojidir. Yapay zekâ insanın bedenini meydana getiren sinir sistemi, kaslar ve zihin vasıtasıyla hissetme, öğrenme, mantık kurma, eyleme geçme gibi görevleri yerine getirmesinden esinlenen bir bilim, teknoloji ve mühendislik alanıdır¹.

Başta Allen Newell ve John McCarthy olmak üzere bazı araştırmacılar bugünkü anlayışa göre çok sınırlı olsa da bazı programlar yazmayı başararak robotlara zekâ kazandırmının yolunu açmayı başarmışlardır. 1956 yılında Dartmouth'ta yapılan bir konferans ile bu gelişmelere "yapay zekâ" adını vererek yeni bir bilimin doğmasına yol açmışlardır².

Bunun yanında, insanların sergilediği doğal zekânın aksine, etkileşimli makineler yahut bilişim sistemleri tarafından gösterilen akıl yürütme, yargılama ve sonuç çıkarma yeteneği, yapay zekâ olarak da adlandırılmaktadır³.

Yapay zekâ, aslında bir problemin çözümünde izlenecek yol demek olan algoritmadır. Problemin çözümünün adımlar halinde yazılmasıyla oluşmaktadır. Daha insani bir ifade ile yapay zekâ, bir makine veya bilgisayar programının düşünmesi ve öğrenmesidir. İşte bir makine veya bilgisayar programının, verilen bir problemi probleme ait ortamdan edindiği veriye göre modelleyerek ortaya çıkardığı algoritmaların genel adına da makine öğrenmesi (machine learning) denilmektedir. Makine öğrenmesi, makinelerin genellikle doğal dil işleme gibi insan zekâsı ile ilişkilendirilen görevleri yerine getir-

1) Adaş, E. B. & Erbay, B. / Gaziantep University Journal of Social Sciences 2022 21(1) 326-337

2) Ercan Öztemel, Yapay Zeka ve İnsanlığın Geleceği, Türkiye Bilimler Akademisi, Bilişim Teknolojileri ve İletişim Dergisi, Temmuz 2020

3) Akkurt, Sinan Sami, Yapay Zekânın Otonom Davranışlarından Kaynaklanan Hukukî Sorumluluk, Uyuşmazlık Mahkemesi Dergisi, Yıl 7, Sayı 13, Haziran 2019, s. 39.

mek üzere eğitildiği, yapay zekânın kullandığı tekniklerden birisidir⁴.

Yapay zeka alanında gelişmeler, insan hayatına katkı sağlaması yanında bazı riskleri de beraberinde getirmektedir. İnsan zekasını taklit eden sistemlerin, kontrolsüz ve bağımsız hareket etmeleri, belirlenmiş amaçları dışına çıkması gibi bizleri bekleyen oldukça önemli riskler de bulunmaktadır. Fakat, yapay zekanın ciddi riskler içermesine karşın, insan hayatında vazgeçilmez fırsatlar sunması nedeniyle, günden güne önemini arttığını da gözlemlemektediriz.

Yapay Zekanın İş Hayatında Önemi

Yapay zekaya dayalı bilişim sistemleri, kamu ya da özel tüm işletmeler için oldukça önemli yapısal değişiklikleri de beraberinde getirmektedir. Müşteri hizmetlerinden, personel alımına, denetim hizmetlerinden, performans ölçme ve değerlendirme sistemlerine kadar birçok alanda, yapay zeka uygulamaları ile karşılaşmaktayız.

Bununla birlikte, yapay zekânın yakın gelecekte çalışanlar üzerindeki iş yükünü hafifleteceği ve hatta 2025 yılına kadar toplam 85 milyon işin (müşteri hizmetleri, muhasebe, şoförlük, yazılım mühendisliği, kodlama, vb.) yapay zeka kontrolüne geçebileceği öngörülmektedir. Ancak yine aynı şekilde yapay zeka kullanımı sayesinde 100 milyona yakın yeni iş tanımının (veri detektifi, yapay zeka iş geliştirme müdürü, yapay zeka destekli sağlık hizmeti teknisyeni, vb.) doğabileceği tahmin edilmektedir⁵.

Diğer taraftan, mühendislik çalışmalarının mihenk taşı olan mi-

nimum maliyet maksimum verim anlayışı, günümüzde özel sektör gibi kamu sektöründe de benimsenmektedir. Bu anlayışın etkin bir şekilde kullanılmasını mümkün kılan en önemli faktörün, bilişim sistemlerinin ve teknolojinin iş hayatına girmesi olduğu aşikardır.

İş dünyasının önde gelen isimlerine bakıldığında, bu isimlerin teknoloji devleri şirketlerin sahipleri oldukları örneği, bilişim sistemlerinin ne denli önemli olduğunu ortaya koymaktadır. Bir araştırma firmasının verilerine göre, Dünya genelinde yapay zeka çalışmalarına 2022 yılında 3,9 milyar dolar bütçe ayrılmıştır. Yabancı bir kanal, Şubat 2020 tarihli bir haberinde; Avrupa Komisyonu'nun, yapay zeka ve robotların gelecekte Avrupa Birliği (AB) bünyesinde kullanılmasına ilişkin yeni stratejisini belirlediğini, komisyonun, yapay zeka ve robot teknolojisinin gelişimi için 2030 yılına kadar 200 milyar Euro bütçe ayrılmasına karar verdiğini öne sürmüştür.

Bilgisayar programlarının, öğrenme, analiz etme, problem çözme, algılama, karar verme gibi insani yetilere sahip olmasını mümkün kılan yapay zekanın günümüzde veri analizi, otomasyon, robotik, oyun, finans gibi endüstrilerde kullanıldığı bilinmektedir. Günümüzde kamu sektöründe de yapay zeka terimi; insan kaynakları, halkla ilişkiler, sağlık hizmetleri, bilgi işlem gibi birimlerin olduğu kurumlarda duyulmaktadır.

Örneğin; Sağlık hizmetlerinde hastalık teşhisi, tedavi planlaması, tıbbi görüntülerin iyileştirilmesi, halkla ilişkilerde yapay zeka destekli chatbotlar ve diğer iletişim araçları ile bilgi alışverişi sağlanması ve halkla etkileşimin artırılması, insan kay-

naklarında işe alım süreçlerinde kullanılan, daha objektif ve veri odaklı kararlar alınmasını sağlayan yapay zeka uygulamaları örnek olarak ele alınabilir.

Tüm bunların ötesinde, yapılan iş farketmeksizin kamu kurumlarında oldukça önem arz eden süreç yönetimi konusunda da yapay zekanın kullanılması yöneticilere ve kurumlara, karar alınması güç konularda, yöneticinin veya personelin yeterli bilgiye haiz olmadığı durumlarda göz ardı edilemeyecek miktarda destek olmaktadır.

Belediye Süreçleri ve Yapay Zekanın Yansımaları

Kamu Hizmetlerinde Bilişim Teknolojileri ve Olası Yapay Zeka Çözümleri

Bilişim teknolojisi; bilginin üretilmesi, işlenmesi, saklanması, iletilmesinde kullanılan araçlar ve organizasyondaki bu araçların karar verme süreci ve diğer süreçler üzerindeki etkisi olarak tanımlanmaktadır⁶. Bununla birlikte, bilişim teknolojileri, genel olarak donanımları, yazılımları, bilgisayarları, interneti ve telekomünikasyonu ifade etmektedir⁷.

Bilgi teknolojileri kullanımının yaygınlaşması, başta hizmet alan ve hizmet sunan arasındaki etkileşimi artırmış, idare ile vatandaş arasındaki iletişim internet, mobil cihazlar ve sosyal medya ile gelişmiştir. Bununla birlikte, idarelerin kamuyu bilgilendirme aracı olarak internet ortamı kullanılmaya başlanmış ve bazı kamu hizmetleri internetten ya da internet üzerinden oluşturulabilecek uygulamalarla sunulmaya başlanmıştır. Türkiye'de bilgi teknolojileri ile ilgili raporlara, projelere

4) Gökhan ERDOĞAN, Yapay Zekâ Ve Hukukuna Genel Bir Bakış, Adalet Dergisi 2021/1 66. sayı ss.117-192

5) Av.Ertuğrul Aksoy, İş Hayatında Yapay Zekâ Kullanımında Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar, <https://solakpartners.com/is-hayatinda-yapay-zeka-kullaniminda/>

6) Devrim YÜCEL*, Haluk ERKUT, Bilişim teknolojilerinin çalışma yaşam kalitesi üzerine etkisi, itüdergisi/d mühendislik Cilt:2, Sayı:2, 49-59 Nisan 2003

7) Bilişim Teknolojileri Yeterliliğinin Bilgi Yönetimi üzerindeki Etkisi: Türkiye'de Bir Alan Araştırması, Yrd. Doç. Dr. Fikret SÖZBİLİR Doç. Dr. Salih YEŞİL, Yönetim ve Ekonomi Araştırmaları Dergisi - Cilt:13 Sayı:3 (Eylül 2015)

ve kanunlara örnekler aşağıda verilmiştir⁸:

- Türkiye Ulusal Enformasyon Altyapısı (TUENA)
- Kamu-Net Projesi
- Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi (ULAKBİM)
- Ulusal Bilgi Sistemi (UBS)
- Merkezi Nüfus İşleri Sistemi Projesi (MERNİS)
- Kimlik Paylaşım Sistemi (KPS)
- Gümrük Sistemleri Otomasyon Projesi (GİMOP)
- Vergi Daireleri Otomasyon Projesi (VEDOP)
- Ulusal Yargı Ağı Projesi (UYAP)
- Emniyet Bilgi Sistemi (POL-NET)
- Elektronik İmza Kanunu

Diğer taraftan, e-devlet uygulaması ile kamuda dijital dönüşüm başlamıştır. Dijital devlet ise e-devletin bir sonraki aşaması olarak görülmekte ve dijital devlete geçişin kamu hizmetinin sunumunda yalnızca internetin değil aynı zamanda yapay zekânın da kullanılmaya başlanmasıyla sağlanacağı düşünülmektedir.

Başlangıçta teknolojik imkânlar yalnızca vatandaşın bilgi aktarımı yapmak için kullanılırken artık kamu hizmeti sunmak için de kullanılır hâle gelmiştir. Adli sicil kaydı, mezuniyet belgesi, nüfus cüzdanı örneği alma, vergi ödeme gibi birçok hizmet, artık internet üzerinden sunulabilir hizmetler hâline gelmiştir. Yapay zekâ ile sunulan hizmetler yalnızca bilgisayarlardan değil, akıllı telefon hatta akıllı saatler üzerinden dahi kullanılabilir.

Yapay zekâ; oy kullanabilmek, şirket kurabilmek, kurumlara dilekçe yazabilmek, başvuruda bulunabilmek, kayıt yapabilmek, kamu kurumundan bilgi alabilmek gibi pek çok işlemi zamana ya da mekâna ilişkin herhangi bir sınırlama olmaksızın kolaylıkla ve masrafsızca hızlı bir biçimde yapılabilmesine imkân vermektedir. Bir süredir tüm dünyayı etkisi altına alan Covid 19 salgını da kamu hizmeti de dâhil pek çok alanda yapay zekânın kullanılması duyulan ihtiyacı göstermiştir. Dijital yönetim için atılacak adımların aciliyetini gösteren veriler salgında kendini göstermiştir.

Özellikle yerel yönetimler, kamu hizmetlerinin sunumuna hizmet alanlarında katılımını sağlayarak daha demokratik yönetilmiş olacaktır. Aynı zamanda hesap verebilirlik, şeffaf yönetim açısından da pek çok kazanım elde edilebilmesi için yapay zekâ kullanılabilecektir. Kamu hizmetlerinin dijital ortamlarda yapay zekâ kullanılarak sunumu pek çok açıdan olumlu sonuçlar doğurmaktadır⁹.

Örneğin, makine öğrenimi, derin öğrenme, konuşma tanıma, doğal dil işleme, robotik gibi yapay zeka çeşitlerinden biri olan yapay sinir ağları ile belediye taşınmazlarının değerlendirme işlemlerinin yürütülebilmesi mümkün olacaktır.

Yapay sinir ağları (YSA), insan beyninin biyolojik ağlarından ve sinir sistemini oluşturan nöronlardan esinlenerek tasarlanan ve verilen örneklerden öğrenerek istenilen görevleri ve hesaplamaları gerçekleştiren zeka sistemleri olarak tanımlanabilir.

Amerika, Singapur, Çin, Hindistan gibi teknolojik gelişim olarak dünyada önde gelen ülkelerde söz konusu bu değerlendirme işi yapay sinir ağları marifeti ile test edilmiştir. Yapılan çalışmalara bakıldığında bu sistemle değerlendirilen taşınmazların piyasa değerlerine yakın olduğu, güvenilir sonuçlar verdiği, geleneksel yöntemlere nazaran daha iyi performans sergilediği sonuçları görülmüştür.

Ülkemizde ise; Dogan vd. (2022), Ankara'nın Keçiören ilçesinde bulunan farklı mahallelerdeki 149 adet satılık konutun satış değerlerini tahmin etmek için rayiç değer belirlenmesinde etkili olan 11 adet değişkeni sayısallaştırarak YSA modelleri oluşturmuşlardır. Veriler Türkiye'de gayrimenkul satışlarının yapıldığı bir e-ticaret sitesinden elde edilmiştir. Elde edilen sonuçlara göre konut rayiç fiyatlarının belirlenmesinde doğruluk oranı %91,59 olarak hesaplanarak YSA'nın başarılı sonuçlar verdiği görülmüştür¹⁰.

Şayet bu yöntem yerel yönetimlerde uygulanırsa, yapılacak olan değerlendirme işi neticesinde, ilgili belediyenin, envanterinde bulunan taşınmazların değerlerini kayıt altına alması, bunların ilgili mali birimlerce muhasebeleştirilmesi sağlanabilir ve dolayısıyla mevzuatın gerektirdiği bir işlem verimli, diğer yöntemlere göre daha kısa sürede ve daha az maliyetli tamamlanmış olacaktır.

Başka bir faydayı ele alacak olursak; uzay-uydu sistemlerinin gelişmesi ile birlikte kişiler ve kurumlar bu sistemlerin sağladığı avantajlara kolaylıkla erişilebilmektedir. Bu avantajlardan biri olan uydu görüntüleri ile kişinin sahaya çıkmadan bölgeden veri toplaması mümkündür.

8) İsmail SEVİNÇ Bilgi Teknolojileri Kullanımının Kamu Kurumları Üzerindeki Etkileri: Kavramsal Ve Ampirik Bir Çalışma (Konya Örneği), Doktora Tezi.

9) Ayşe Almila TANRIVERDİ, Yapay Zekânın Kamu Hizmetinin Sunumuna Etkileri, Adalet Dergisi 2021/1 66. sayı ss.293-314

10) Altun, Ö. (2022). Yapay Zekâ Yöntemleriyle Hazine Taşınmazlarının Değerlemesi: Yapay Sinir Ağları ile Kamu Konutları Üzerine Bir Uygulama, Türkiye Arazi Yönetimi Dergisi, 4(2), 62-74.

Nüfus artışının hızlı olduğu bir bölgede plansız yapılaşma problemi ortaya çıkmaktadır. Yapılaşmanın plansız olması, yasal iznin alınmamış olması gibi durumlar ile birlikte deprem afeti de düşünüldüğünde bu ve benzeri problemlerin büyük önem arz ettiğini ortaya koymaktadır.

Ancak bu alanların belirlenmesi ve tespit edilmesi arazide maliyetli ve zaman alıcı olabilmektedir. Uzak-tan algılama sistemleri kullanarak uydu görüntülerinin yapay zeka çeşitlerinden biri olan derin öğrenme yöntemi ile segmente edilmesi ile kentsel ve kırsal bölgelerde yapı stokunun kontrol altında tutulması mümkündür. Bu çalışmanın belediyelerde uygulanabilir olması, ilgili belediyenin mücavir sınırlarında yapısal değişimlerin kısa sürede kontrol altına alınması, illegal yapılaşmanın önüne geçilmesi olanaklarını sağlayacaktır.

Belediye İş Süreçlerinde Yapay Zeka Kullanımı

Belediyelerde Süreç Yönetimi ve Bilişim Teknolojileri

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun yürürlüğe girmesiyle birlikte, iç kontrol, iç denetim, stratejik planlama, performans esaslı bütçeleme gibi kavramlar yanında, süreç yönetimi de kamunun gündemine gelmiştir. Anılan Kanun'a dayanılarak yayımlanan, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslar, Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği, Kamu İç Kontrol Rehberi veya Birlikte Çalışabilirlik Rehberi incelendiğinde, süreç yönetiminin unsurlarının ve yöntemlerinin belirlendiği görülmektedir.

Bu kapsamda, yukarıda yer verilen mevzuat düzenlemeleri ve rehberler incelendiğinde; kamuda iş akış şemalarının düzenlenmesi, bu ve

rilerde, imza ve onay süreçlerinin belirlenmesi ve süreç kontrolü gibi uygulamaların yerleşmesi ve işlevsel halde uygulanması gerekmektedir.

Yandaki şekilde örneklenen bir iş akış şemasında, iş/işlemin adı, iş/işleminde rol alan aktörler, iş adımları, idari işlemler, alternatifler ve karar noktaları gibi sürece ilişkin bilgiler yer almaktadır.

İş akış şemasıyla, sürecin analizi yapılabilmekte, performans göstergeleri oluşturulabilmekte ve gelişime açık alanlar tespit edilebilmektedir.

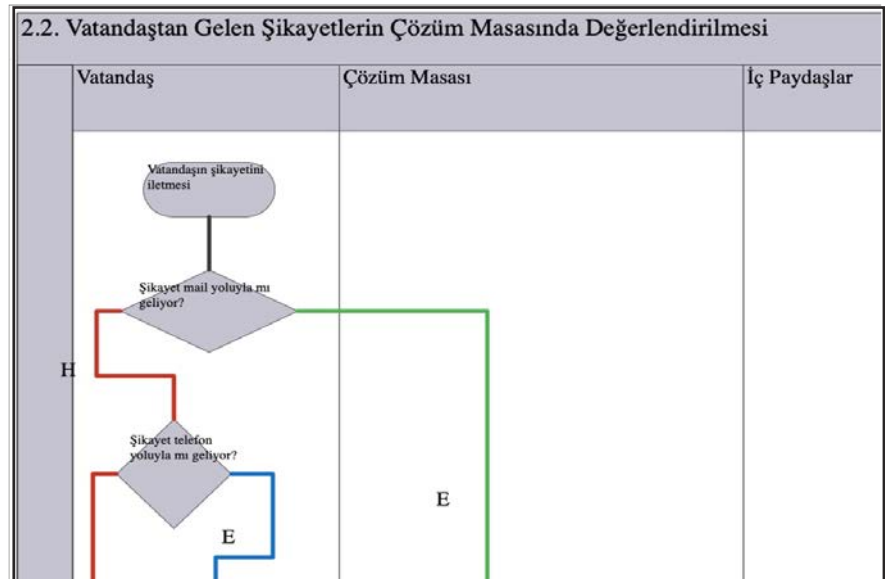
Akış şemaları, sürecin bütünü görmeyi de sağlamakta ve personelin, sadece bir alana odaklanmasının, uzmanlaşmasının veya bilgilenmesinin önüne geçmektedir.

Aşağıda örneklenen Şekil 1 İş Akış Şeması, idari işlemler için de önemli sonuçlar vermektedir. Şöyle ki, belediyelerde süreçler, hukuk normları ile belirlenmektedir. Dolayısıyla, sürecin haritasını ve akışını, mevzuat düzenlemeleri vermektedir. Bu durum, sürecin analiz edilmesinde de karşımıza çıkmaktadır. Gerçekten de iş akış şemaları düzenlenirken, uyulması gereken mevzuat, kullanıl-

ması gereken standart form, dikkat edilmesi gereken süre, imza veya onay merci gibi bir çok gereklilikler, süreç yönetimi çalışmaları kapsamında, analiz edilmesi ve standardize edilmesi gerekmektedir. Diğer taraftan, süreç yönetimi, bir faaliyetin, görevin veya hizmetin yürütümü sırasında, rol sahipleri arasındaki etkileşimi, yetki veya görev paylaşımını, işlem sıralamasını da ortaya koymaktadır.

Diğer taraftan, belediyelerdeki süreçler, çoğunlukla bilişim teknolojileri desteği ile gerçekleştirilmekte ve idari işlemler, yazılımlar kullanılarak otomasyon ortamında yerine getirilmektedir. Dolayısıyla, belediyelerin hukuki süreçleri, iş adımları veya idari işlemleri için farklı farklı yazılımlar kullanılmaktadır.

Bilişim teknolojilerinin, belediye iş süreçlerinde kullanımının yaygınlaşması, hızlı, doğru ve zamanında karar almaya etkisinin oldukça fazla olmakla birlikte, sürece ilişkin etkin sonuçlar yaratması, bu sistemlerin, hukuk normlarını doğru bilinmesine, yorumlanmasına ve uygulamaya bağlıdır.



Şekil 1 : İş Akış Şeması Örneği

Diğer bir ifadeyle, iş akış şemasında, hangi iş adımında hangi işlem yapılacağı, hangi matbu evrakın hazırlanacağı, kim tarafından imzalanacağı gibi belirlemeler doğru yapılmadıkça, sürecin hatasız ve sorunsuz tamamlanması mümkün olamayacaktır.

Bir Model Önerisi: Yapay Zeka Destekli Resmi Yazışma Sistemi

Belediyelerce yerine getirilen iş ve işlemler, muhtelif mevzuat kuralı yanında, bakanlık görüşlerinin, yargısal içtihatların veya diğer yardımcı hukuk normlarının da bilinmesine bağlıdır. Örneğin, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına bağlı Yerel Yönetim Genel Müdürlüğü, belediyelere yönelik personel, işyeri ve diğer konularda görüş vermekte, Gelir İdaresi Başkanlığı açıklayıcı özge yayımlamakta, Muhasebat Genel Müdürlüğü ise muhasebe işlemleri için önemli rehber ve kod listeleri oluşturmaktadır. Tüm bunlar,

idari işlemleri doğrudan etkilemekte ve şekillendirmektedir.

Aşağıda verilen Şekil 2 Süreç Diyagramı incelendiğinde, şikayet konusunun, belediyenin görev, yetki ve sorumluluk alanında olup olmadığı, sürecin devamını da doğrudan etkilemektedir. Bu adımda, kanun hükmü yanında, bakanlığın bir görüşü de mevzuat bilgisi olarak karşımıza çıkmaktadır. Diğer taraftan, iş adımında, kullanılması gereken bir yazışma örneğinin standardize edilmesi gerekebilmektedir.

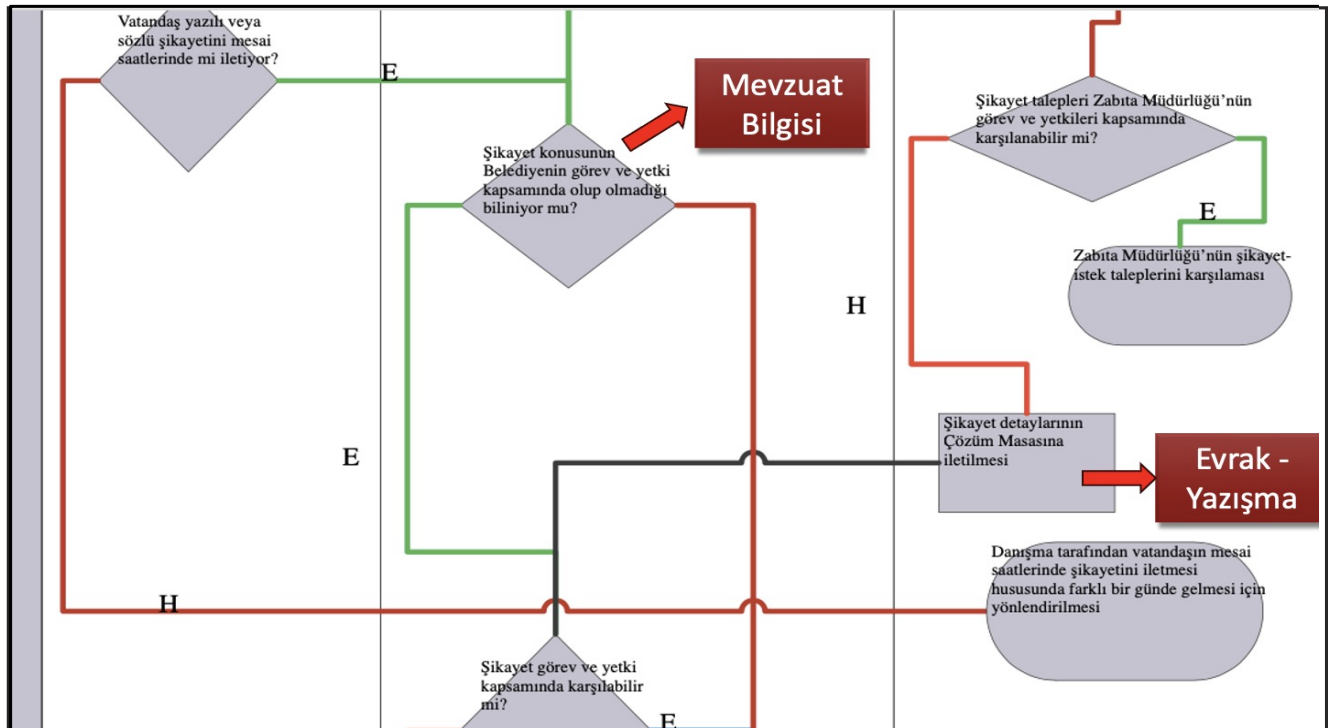
Aşağıda yer verilen Şekil 2 Süreç Diyagramında, birbirinden bağımsız ve ayrı alanlarda çalışan yazılımlar da kullanılabilmekteyse de bunlar arasında etkileşim ve birlikte çalışabilirlik zayıf kalabilmektedir.

Tüm bu sorunlar, mevcut sistemlerin entegrasyonu kadar işlevsel veritabanlarından öğrenen yapay zeka sistemlerini de kullanışlı hale getirmesi mümkündür. Diğer bir ifadeyle, iş sürecinin alternatifleri,

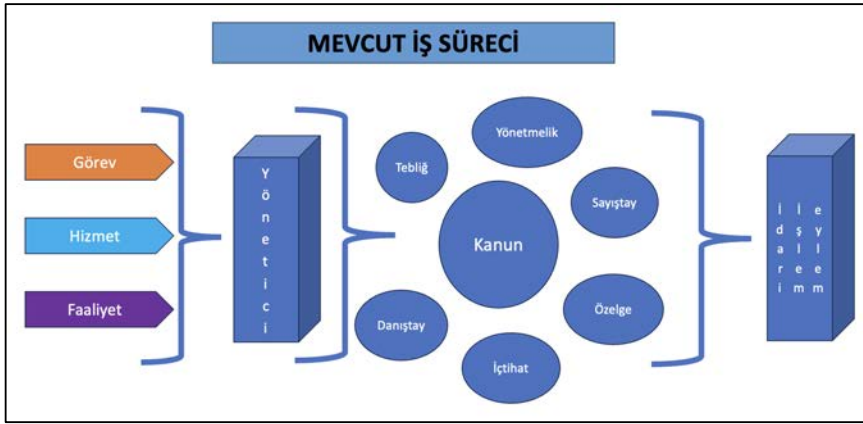
kullanılabilecek standart formları veya matbu evrakı, uyulması gereken işlem sırası, dikkat edilmesi gereken hususlar gibi birçok bilgi, bir veritabanına dönüştürüldüğünde, yapay zekanın öğrenme, yorumlama ve çözüm üretme kapasitesini besleyecek bir sistemin parçalarına dönüşecektir.

Belediye iş süreçlerinin mevcut durumu, aşağıdaki Şekil 3 Mevcut İş Sürecinde görselleştirilmiştir. Bu görselde, iş süreci; faaliyet, hizmet veya görev olarak yöneticinin önüne gelmekte, yönetici ise, başta mevzuat ve içtihat perspektifinde konuyu değerlendirerek sürece başlamaktadır. Bu süreçte, bilişim teknolojileri her ne kadar sayısal veya yazılımsal olarak avantaj sağlasa da, gerek karar destek süreci, gerek birlikte çalışabilirlik açısından, yöneticiye analiz edilmiş bilgi verecek yapay zeka uygulamaları üzerinde yeterince çalışılmamıştır.

Önerdiğimiz yapay zeka modelinde; özellikle iş süreçlerinin mevzuata uy-



Şekil 2 : Süreç Diyagramı



Şekil 3 : Mevcut İş Süreci Örneği

gun başlatılmasını, yürütülmesini ve sonuçlandırılmasını sağlayacak bir veritabanı ile uyulması gereken yasal düzenlemelerden Sayıştay kararlarına, yargısal içtihatlarla, bakanlık görüşlerine kadar, iş sürecinin asli veya yardımcı unsurlarını tek merkezde toplayan, bu veriler üzerinde uzmanlaşarak veya bu verileri işleyerek, personele/yöneticiye yazışma örneklerinin sunulması, kamu personelinin mevzuata aykırılık riskleri konusunda uyarılması ve olası risklerin önüne geçilebilmesi mümkün olabilecektir.

Örneğin, bir vatandaş belediyeye şartsız bağış yapmak istediğinde, 5393 sayılı Belediye Kanunu'nun 38. maddesine göre belediye başkanından onay alınması gerekmektedir. Ancak, anılan Kanun veya diğer mevzuat düzenlemelerinde, onay yazısına ilişkin bir örnek bulunmaması ya da bu süreçle ilgili yargısal içtihat, Sayıştay kararı veya bakanlık görüşü gibi hukuki gelişmeler, kamu görevlilerinin bireysel çabasına bırakılmaktadır.

Diğer bir örnek ise, kent yönetim bilgi sistemleri veya personelce yapılan saha denetimleri ile belediye taşınmazının işgal edilmesi gibi durumlarda bu konuda işlem tesis edilirken bazı tutanaklar tutulmakta ve sürece ilişkin bir takım standart yazışmalar yapılmaktadır. Sonrasında ise mev-

zuatına göre idari yaptırımlar ve hukuki süreçler yerine getirilmektedir. Ancak, yapay zeka uygulamaları ile personele/yöneticiye, mevzuatı gereğince nasıl bir işlem/yazışma yapılacağı, tutulacak tutanağa ilişkin işlem özelinde alternatif formlar ve şablon dilekçeler sunulabilecekler. Belediye'nin diğer birimleri ile etkileşim kurularak, denetimin genişletilmesi, hukuki süreçle ilgili tereddütler ortaya çıkarsa, yürürlükte hukuk normları, açıklayıcı görüş, karar veya içtihatla yol gösterici bilgilendirmelerin yapılması mümkün olacaktır.

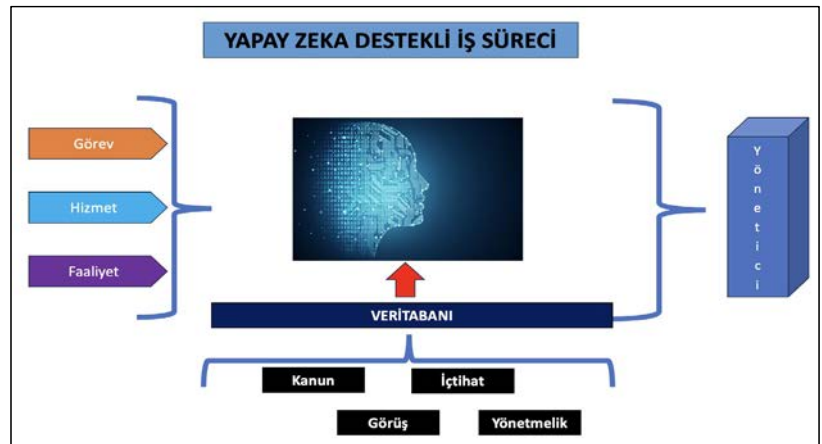
Aşağıdaki Şekil 4 Yapay Zeka Destekli İş sürecinde, sürece ilişkin öneri somutlaştırılmaya çalışılmıştır. Yapay zeka, yöneticinin kararı öncesinde, veritabanı oluşturularak veya oluşturulmuş veritabanını inceleyerek, yö-

neticiye yorumlanmış, uygulanabilir ve analiz edilmiş bilgi sunabilecektir.

Sonuç olarak, önerdiğimiz yapay zeka uygulaması ile aşağıdaki çıktı ve sonuçlar sağlanabilir:

- Yazışmalarla, hukuki norm ve içtihat eşleştirmesi yapılabilir,
- Standart formların veya matbu evrakın, ilgili hukuk normu ile ilişkilendirilmesi sağlanabilir,
- Gelişmiş arama seçenekleriyle, mevzuata aykırı işlemler için risk yönetimi güçlendirilebilir,
- Farklı kamu internet sayfalarındaki bilgi, işlevsel veri tabanına dönüştürülebilir.
- Farklı yazılımlardaki veri, karar destek süreçlerini güçlendirmek amacıyla işlevsel hale gelebilir.
- Yapay zekanın öğrenme, yorumlama ve çözüm üretme kapasitesi, işlevsel veritabanları aracılığı ile geliştirilebilir.

Dolayısıyla, yapay zeka uygulamaları, idari işlem süreçlerinin, mevzuata uygun, doğru ve hızlı tamamlanması amacıyla, idari işlemlerdeki mevzuata aykırılık minimuma indirilmesini sağlayabilir. Kurum içinde evrak standardizasyonu ile içtihat ve hukuki normlar için işlevsel veri tabanı ve değişen mevzuat ve içtihat konusunda uyarı sistemi kurulmasını ve gün-



Şekil 4 : Yapay Zeka Destekli İş Süreci Örneği

cellemelerle, mevzuat alanındaki gelişmelerden bilgilendirme yapılması sağlanabilir.

Günümüzde oldukça fazla sayıda yapay zeka uygulaması geliştirilmiştir. Bu uygulamalar, kullanıcılara yol göstermekte, şablonlar oluşturmakta, öneriler sunmakta veya risklere ilişkin stratejiler belirleyebilmektedir.

Yukarıda açıklandığı üzere, iş süreçlerinin zamanında, tam ve doğru olarak tamamlanması, mevzuat düzenlemelerinin bilinmesine ve doğru uygulanmasına bağlıdır. Yapay zeka da bu alanda yaşanan sorunlara çözüm üretebilir ve işlevsel sonuçlar ortaya koyabilir.

Sonuç ve Değerlendirme

Süreç yönetimi gibi çalışmalar idarelere değer katmakta ve bu sistemler, yöneticiler için ölçmeyi, kontrolü ve denetimi kolaylaştırmaktadır. İş akış şemaları, kurumsallaşmış organizasyonlarda yönetim bilgi sisteminin önemli bir parçasıdır. Bilgi, bu çalışmalarla sayısallaştırılmakta, ölçme ve değerlendirme ile analiz için haritalandırılmaktadır.

Böylelikle her defasında araştırma, öğrenme ve uygulama döngüsünden kurtararak yapılan iş/işlemlerin etkin ve verimli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlamaktadır. Süreç yönetimi ile iş akış şeması haritalandırılmakta, neyin, nasıl ve kimlerle yapılacağı önceden belirlenmektedir. Böylelikle, idarelerin izleyeceği/yapacağı işlemler planlanmış, herkesin anlayabileceği bir ortama aktarılmış ve uygulama kolaylaşmış olacaktır.

Tüm bunların daha sistematik, verimli ve daha az zaman içerisinde gerçekleşmesini sağlayacak olan ise yapay zekadır. Ancak yapay zekanın sistemlerde ve kurumlarda gelişimi ve kullanımı kontrol altında olmalıdır. Eğer kontrol edilmez ise yönetilmesi ve çözülmesi güç problemlerin

doğmasına neden olabilir. Bu kontrolü de elde tutmak için aşağıda unsurlar önem arz etmektedir¹¹.

- Kamu ya da özel tüm kurumlar kendilerini rutin düşünce ve davranışların dışında tutmalı ve yapay zekâ gibi gelişen teknolojilere yatırım yapmalıdırlar. Sadece yapay zekâ yetmemektedir. Aynı zamanda robotik ve enformasyon teknolojilerine de yatırım yapmak gerekecektir. Bu üç unsur birbirinden ayırmamak gerekmektedir.
- Gereken değişimi yakalayabilmek için yoğun enerji sarf etmek gerektiği kabul edilmelidir. Başarılı olabilmek için bazen başarısız olunmasının normal olduğu gerçeği de unutulmamalıdır. Bu konuda risk almaktan çekinilmemelidir. Hata yapmak teşvik edilmelidir. Her yeni buluş berberinde risk ve hatayı da getirecektir. Sistemler geliştirildikten sonra hatasız çalışmalarını sağlamanın mümkün olabileceği unutulmamalıdır. Alınan risk ile oluşturulan değer, kaybedilenden çok daha fazla olacaktır.
- Dijital yetenekleri keşfetmek üzere özel programlar oluşturulmalı ve sosyal medya dâhil dijital dünyada yetenek avcılığından kaçınılmalıdır.
- Artık toplumsal dönüşüm ekonominin temelini oluşturduğuna göre toplumun yakından izlenmesi gerekmektedir.
- Kurumlar sadece kendileri değil aynı zamanda eko-sisteminde de değişim ve dönüşümü yaşamaya gayret etmeli ve onların yapay zekâ başta olmak üzere ilgili girişimlerine destek olunmalıdır.
- İş süreçlerinin yapay zekâ esaslı olarak yenilenmesinden çekinilmemeli tam aksine bu süreç desteklenmelidir. Bu süreçlerin tase-

rımında inovasyon ve rekabet, bir yaşam tarzı haline gelmelidir.

- Çalışanların değişimi çok iyi anlamaları için sürekli eğitimleri gerekmektedir. Yaşam boyu öğrenmeyi sürdürmek kurumların temel görevlerinden birisi olmalı ve kurumsallaştırılmalıdır.

Yapay zeka modelleri, işlevsel ve güncel veri tabanlarına ihtiyaç duymaktadır. Veritabanları, yapay zekanın, öğrenme, yorumlama ve çözüm üretme kapasitesini geliştirmektedir. İş süreçlerinin beklentileri karşılayacak düzeyde modellenmesi ve idari işlemlerde yapay zekadan etkin yararlanılması, veri tabanlarının, hukuk normlarının asli (kanun, yönetmelik, tebliğ vb.) veya yardımcı kaynaklarını (görüş, doktrin, yargı kararı vb.) da kapsamına bağlıdır. Bu kapsamda yapılan çalışma ile sağlıklı bir veri tabanı ve yapay zekanın bu veri tabanı ile beslenmesi sonucu idari iş ve işlemlerde zamandan tasarrufun sağlanarak etkin verimli ve yasal riskleri en aza indiren bir sistem çalıştırılabilir hale gelecektir.

Dolayısıyla, yapay zeka uygulamalarının başarılı olması, belediyelerin kullandığı bilişim teknolojilerinin entegrasyonuna, işlevsel veri tabanlarına ve sürekli öğrenme kaynaklarının disiplinli bir yaklaşımla beslenmesine bağlıdır.

Sonuç olarak, yapay zeka uygulamaları, belediyelerce kullanılmakta olan bilişim sistemlerinin daha etkin kullanılmasını, birbiri ile entegre olmasını, farklı adreslerden yayımlanan hukuk normları ile yardımcı hukuk kaynaklarını veritabanına dönüştüren, bunları yorumlayan ve sürekli öğrenen yapılar ortaya çıkacaktır. Bu gelişmeler, personel ya da yöneticilerin iş yükünü azaltması yanında, karar destek süreçlerini geliştirerek, muhtelif risklerin de kontrol edilmesine yardımcı olacaktır.

11) Altun, Ö. (2022). Yapay Zekâ Yöntemleriyle Hazine Taşınmazlarının Değerlemesi: Yapay Sinir Ağları ile Kamu Konutları Üzerine Bir Uygulama, Türkiye Arazi Yönetimi Dergisi, 4(2), 62-74.

5. AFET VE DİRENÇLİLİK KONGRESİ



Gebze Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde 11-13 Ekim tarihleri arasında 5. Afet ve Dirençlilik Kongresi düzenlendi.

Türkiye Belediyeler Birliği Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı, Gebze Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde 11-13 Ekim tarihleri arasında düzenlenen 5. Afet ve Dirençlilik Kongresi'ne katıldı.

Afetlerin sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerinin değerlendirildiği kongre çerçevesinde afetlerin olası etkilerini azaltmak ve toplumların dirençli hale gelmelerini teşvik etmek için stratejiler masaya yatırıldı.

Kongre kapsamında düzenlenen Afete Dirençli Şehirler panelinde TBB Genel Sekreteri Dr. Baraçlı, "Dirençli Yapı Yönetim Modeli" konulu bir sunum gerçekleştirdi.

Kongre kapsamında kurulan ve protokol tarafından ziyaret edilen TBB standında ziyaretçilere Birlik faaliyetleri hakkında bilgiler verildi.





Desteklerinizle Günden Güne
Büyümeye Devam Ediyoruz...



2024 Yılı Şubat Ayı İstatistikleri

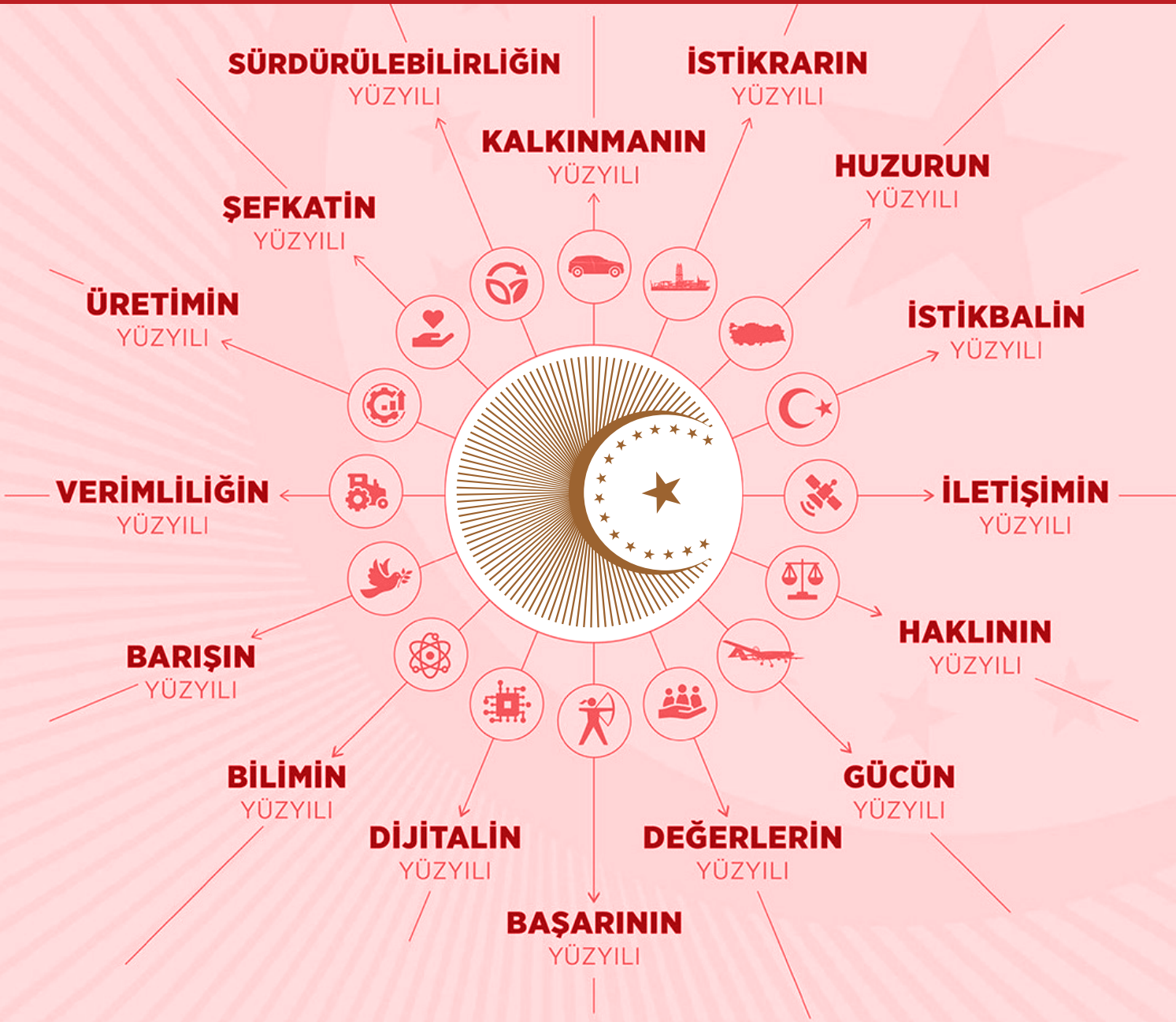
Görüntülenme
2.800.000

İzlenme Süresi
320.500 Saat

Abone Sayısı
22.370



100 TÜRKİYE YÜZYILI



TBB

“ Birlikte Belediyecilik ”